

Årsredovisning 2024





Till minne av Eric D. Nilsson

Eric D. Nilsson, styrelseledamot och tidigare verkställande direktör för Gotlandsbolaget, gick bort i februari 2025. Det är en stor förlust för både Gotlandsbolaget och Gotland.

Eric spelade en avgörande roll i att forma det Gotlandsbolaget vi känner idag. När han kom till bolaget i mitten av 1960-talet, på ett sex månader långt tillfälligt uppdrag, befann sig rederiet i en djup ekonomisk kris. Med beslutsamhet, förtroendeingivande ledarskap och ett djupt engagemang lyckades han mobilisera det kapital – och driva igenom de verksamhetsmässiga förändringar – som krävdes för att vända utvecklingen. Och Eric lämnade sedan aldrig bolaget.

Som verkställande direktör från 1970, därefter som styrelseordförande fram till 1989 och som styrelseledamot fram till sin bortgång, går det inte att överskatta den betydelse Eric haft för bolagets utveckling.

En av hans grundläggande övertygelser var vikten av en stark finansiell bas. Att alltid säkerställa god likviditet – för att kunna möta osäkerheter och samtidigt kunna investera framåt – var en princip han konsekvent höll fast vid. Det är en grundsyn som fortsatt präglar bolagets verksamhet än idag, och som möjliggör en hållbar utveckling över tid.

Ett annat tydligt kännetecken för Eric var hans starka kärlek till Gotland – en känsla som tog form redan under barndomens och ungdomens somrar i Slite. Han var djupt övertygad om Gotlands behov av goda och snabba förbindelser med fastlandet, liksom tillgång till moderna fartyg. Den övertygelsen gjorde att Eric inte bara bidrog till bolagets utveckling, utan också spelade en viktig roll i samhällsutvecklingen på Gotland.

Vi är många som kommer att minnas Eric D. Nilsson med stor respekt och djup tacksamhet.

Innehåll



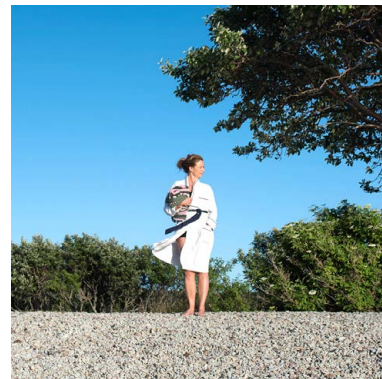
Ett händelserikt 2024

6



Från gotländskt företag till nordisk aktör

8



Långsiktiga satsningar för en hållbar omställning

21

Det här är Gotlandsbolaget	4	Gotland Alandia Cruises	36
Ett händelserikt 2024	6	Sammanställning av aktien	38
Vd har ordet	8	Styrelse	40
Ordförande och vice ordförande	10	Koncernledning	43
Omvärldstrender påverkar oss	12	Förvaltningsberättelse	44
Vår affärsmodell	14	Verksamheten i sammandrag koncernen	47
Vår strategiska inriktning	16	Resultaträkning	48
Våra fartyg	18	Balansräkning	49
Våra fastigheter	20	Rapport över förändringar i eget kapital	51
Långsiktiga satsningar för en hållbar omställning	21	Kassaflödesanalys	52
Destination Gotland	30	Noter till koncernens och moderbolagets bokslut	53
Go Nordic Cruiseline	32	Styrelsens underskrift	67
Gotland Hotels & Properties	34	Revisionsberättelse	68

Årsredovisningen finns även tillgänglig på vår hemsida:
www.gotlandsbolaget.se

Årsstämman äger rum i kongresshallen,
Wisby Strand i Visby, den 10 juni 2025 kl. 11.00.

Det här är Gotlandsbolaget

Gotlandsbolaget är Sveriges äldsta passagerarrederi, grundat 1865. Precis som för 160 år sedan är effektiva och säkra överfarter till och från Gotland en viktig del av vår verksamhet, samtidigt som vi arbetar för att göra ön ännu mer attraktiv att besöka, bo, leva och verka på. Idag har vi dessutom en växande nordisk närvaro med kryssningsresor i Östersjön och mellan Köpenhamn och Oslo. Genom våra satsningar på ny teknik och fossilfria drivmedel är vi en viktig kraft i omställningen till framtidens hållbara sjöfart.

Våra verksamheter

Gotlandsbolagets sex huvudsakliga verksamheter samverkar för att skapa värde för kunder, medarbetare, ägare, partners och samhället som helhet.

Destination Gotland

Destination Gotland driver färjetrafiken mellan Gotland och fastlandet med ett av Europas modernaste trafiksystem till sjöss och är den naturliga bokningsplattformen för båtresor, boende och upplevelser – antingen separat eller som en paketresa.

Go Nordic Cruiseline

Go Nordic Cruiseline driver kryssningstrafiken mellan Oslo och Köpenhamn – en historisk rutt med anor från 1860-talet. Verksamheten förvärvades av DFDS under 2024.

Gotland Alandia Cruises

Gotland Alandia Cruises driver kryssningar i Östersjön med fartyget M/S Birka Gotland. Satsningen är ett samarbete mellan Gotlandsbolaget och Viking Line.

Gotland Hotels & Properties

Gotland Hotels & Properties driver hotellverksamhet samt äger, förvaltar och utvecklar fastigheter och destinationer på Gotland. Verksamheten sträcker sig från kommersiella fastigheter till mark, hotell, semesterboenden och bostäder, som möter behoven hos både besökare och bofasta.

Gotland Tech Development

Gotland Tech Development ansvarar för att fasa ut fossila utsläpp från koncernens verksamheter, designa framtidens fartyg, säkerställa tillgång till fossilfria drivmedel och utveckla framtidens marinteknik.

Gotland Capital Management

Gotland Capital Management är Gotlandsbolagets kapitalförvaltningsbolag med uppdrag att genom aktiv förvaltning stärka koncernens långsiktiga investeringsförmåga.

Verksamheten 2024 i siffror

Antal passagerare

(Destination Gotland, Go Nordic Cruiseline och
Gotland Alandia Cruises)

2 268 000

Antal turer mellan Gotland och fastlandet

2 790

Antal gästnätter Gotland

(Scandic Visby och Gustavsvik)

99 700

Antal fastigheter

21

Medeltal anställda

1 583

Finansiella nyckeltal

Mkr	2024	2023
Intäkter exklusive reavinster	2 622,0	2 366,4
Justerat rörelseresultat/EBIT*	218,3	161,7
Resultat efter skatt**	375,6	404,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	824,0	666,1

* Justerat rörelseresultat definieras som resultat justerat för realisationsvinster och -förluster.

** Resultat efter skatt avser den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Ett händelserikt 2024

Vi är stolta över att ha vunnit Trafikverkets förtroende att fortsätta driva Gotlandstrafiken under perioden 2027–2035. Samtidigt har vi genomfört viktiga framtidsinriktade investeringar i linje med vår strategi, där förvärvet av Oslo-Köpenhamnslinjen var en av årets höjdpunkter.

1 Fortsatt förtroende att driva Gotlandstrafiken

Under året fick vi förnyat förtroende av Trafikverket att driva den upphandlade Gotlandstrafiken under nästa avtalsperiod, 2027–2035, med en option på förlängning i ytterligare två år. Upphandlingen vanns i konkurrens med rederier från hela EU, vilket bekräftar vårt starka erbjudande för driften av den trafik som är en central del av vår identitet.

Arbetet med att utveckla trafiken och stärka Gotland som en attraktiv plats att besöka, bo och verka på fortsatte under året. Så gjorde även arbetet för klimatneutrala överfarter genom investeringar i nästa generations fartyg, vilket i början av 2025 resulterade i en beställning av en storskalig katamaran som planeras gå i trafik 2029.

2 Förvärv av linjen mellan Oslo och Köpenhamn

Under året förvärvade vi linjen mellan Oslo och Köpenhamn från danska DFDS – en verksamhet med två bil- och passagerarfartyg, cirka 800 medarbetare och omkring 700 000 gäster 2023. Förvärvet är ett viktigt steg i vår strategi att växa inom passagerarsjöfart och tillsammans med våra nya kollegor kommer vi både säkerställa kontinuitet och vidareutveckla erbjudandet.

I början av 2025 genomgick båda fartygen en omfattande uppgradering, och linjen fick sitt nya namn – Go Nordic Cruiseline – som speglar dess stolta nordiska arv och våra ambitioner för framtiden.

3 Premiär för Birka Gotland

I mars 2024 avgick premiärturen för Birka Gotland, en kryssningslinje samägd av Gotlandsbolaget och Viking Line – två av Östersjöregionens mest etablerade aktörer inom kryssningsresor och passagerar-

trafik. Den nya linjen har en unik position som renodlad kryssningsprodukt på Östersjön. Med destinationer som Mariehamn, Visby och Bornholm skapar den attraktiva reseupplevelser för en bred målgrupp.

4 Investering i biogastillverkning

Under året investerade Gotlandsbolaget, tillsammans med Andion CH4 Renewables och Equitix New Generation Fund, i en anläggning utanför Eskilstuna för produktion av klimatsmart flytande biogas (LBG). Anläggningen beräknas vara i drift i slutet av 2026 och är ett steg i vår ambition att uppnå en klimatneutral Gotlandstrafik till 2045. Genom denna investering bidrar vi till en ökad produktion av biogas och säkerställer samtidigt cirka 10 procent av Gotlandstrafikens totala drivmedelsbehov under 10 år.

5 Ny detaljplan för Scandic Visby

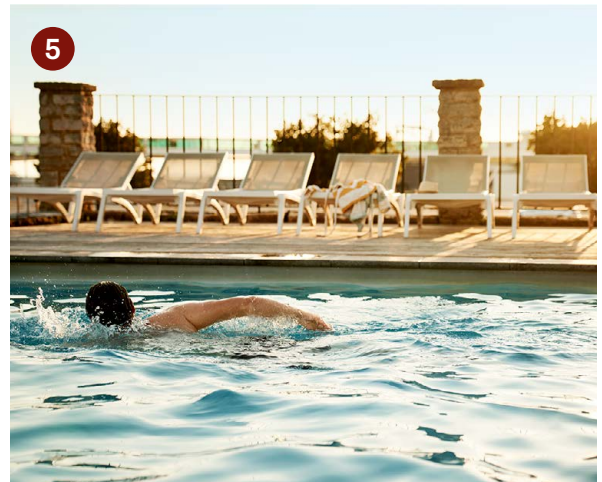
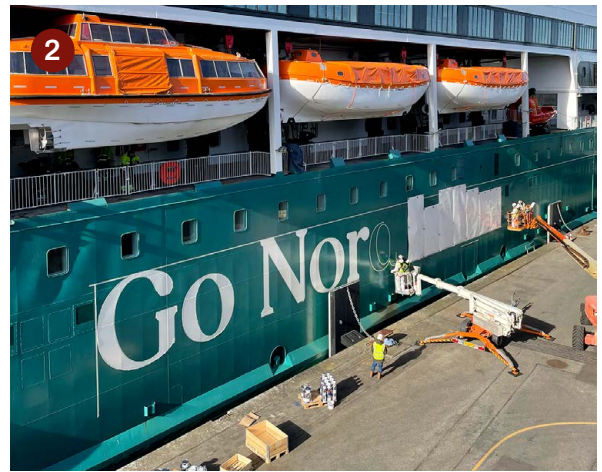
Under året vann en ny detaljplan för Scandic Visby laga kraft efter sju års arbete. Detta skapar möjligheter att ta nästa steg i utvecklingen av hotellet och genomföra uppgraderingar som effektiviserar verksamheten och samtidigt förbättrar gästupplevelsen.

Viktiga händelser efter årets slut

6 Beställning av katamaranen Gotland Horizon X

I början av 2025 beställde vi Gotland Horizon X – en av världens största katamaraner, som byggs för att drivas med framtidens fossilfria bränslen. Fartyget kommer att levereras av australiensiska Austal Limited.

Som nästa generations fartyg i Gotlandstrafiken är Gotland Horizon X en viktig del av omställningen till klimatneutrala överfarter, en ambition som har varit vägledande genom hela processen. En kombination av gasturbiner och en multifuellösning säkerställer hög verkningsgrad och flexibilitet i valet av fossilfria drivmedel.



Från gotländskt företag till nordisk aktör

2024 har varit ett intensivt och framgångsrikt år för Gotlandsbolaget. Vi vann Trafikverkets upphandling av Gotlandstrafiken och förvärvade den anrika linjen mellan Oslo och Köpenhamn. Vi har inlett 2025 på samma ambitiösa sätt med vår hittills enskilt största fartygsinvestering, Gotland Horizon X – en betydelsefull satsning mot fossilfria resor till och från Gotland.

Årets framsteg är resultatet av en tydlig strategi för Gotlandsbolaget, där vi har definierat både vilka områden vi ska fokusera på och vad vi ska lämna bakom oss. Som en del av detta har vi under de senaste åren avyttrat vissa verksamheter. Samtidigt har vi stärkt vår beredskap för framtiden genom att professionalisera både vårt utvecklingsarbete och vår kapitalförvaltning.

Förvärv gör oss till nordisk aktör

En central del av vår strategi är att växa inom passagerartrafik i Norden. Därför är vi mycket nöjda med att ha förvärvat den anrika färjelinjen Oslo–Köpenhamn från DFDS – med rötter ända från 1860-talet.

Vi tog över verksamheten den 31 oktober 2024, och det har varit inspirerande att se det starka engagemanget från hela organisationen, med 800 nya kollegor, i arbetet med att vidareutveckla linjen och attrahera fler gäster. Vi har redan tagit stora steg genom omfattande uppgraderingar av båda fartygen, Nordic Crown och Nordic Pearl, där till exempel samtliga hytter har totalrenoverats och de publika utrymmena moderniserats.

2025 kommer fortsatt att vara ett etableringsår, där vi vidareutvecklar linjen under nytt namn – Go Nordic Cruiseline – och med en starkare nordisk profil. Fullt fokus ligger nu på att öka intäkterna och stärka den kommersiella plattformen för linjen, med målet att inom några år kunna inleda ett nybyggnadsprojekt för nästa generations fartyg.

Förnyat förtroende från Trafikverket

Årets viktigaste affär var utan tvekan det förnyade avtalet med Trafikverket att driva Gotlandstrafiken även under nästa trafikperiod. Vi vann avtalet i konkurrens med aktörer från hela EU och genom ett helägt

dotterbolag med säte i Danmark, som kommer att ansvara för den ekonomiska och strategiska ledningen. Anledningen till denna struktur var att säkerställa att vi kunde konkurrera på samma villkor som andra europeiska aktörer i upphandlingen.

Den svenska tonnageskatten är idag inte konkurrenskraftig med andra europeiska länder, vilket har en negativ påverkan på svensk sjöfart och svenska rederier. Vi hoppas att det under 2025 kommer ett besked om en utvecklad tonnageskatt som inkluderar Gotlandstrafiken, vilket skulle ge oss möjlighet att placera ansvaret för ekonomisk och strategisk ledning på Gotland, precis som idag. Oavsett vad som sker gäller dock, precis som tidigare, att vi har svensk flagg, svensk personal och svenska kollektivavtal.

Östersjöns nya kryssningslinje

En annan av årets höjdpunkter var lanseringen av kryssningslinjen Birka Gotland i mars 2024. Linjen, som vi samäger med Viking Line, erbjuder både dygnskryssningar till Mariehamn och längre resor till spännande destinationer runt Östersjön, som Visby, Bornholm och Riga.

Som vid alla nya etableringar tog det en viss tid för produkten att få fäste på marknaden. Redan under sommarmånaderna såg vi dock en tydlig ökning i passagerarvolymerna. För att ytterligare stärka erbjudandet driver vi flera initiativ, både för ombordupplevelsen och destinationsutbudet.

Förbättrat resultat

Parallellt med de strategiska framsteg vi gjort under året har vi fortsatt att stärka våra befintliga verksamheter med samma långsiktiga fokus som alltid. Det justerade rörelseresultatet för 2024 ökade till 218,3 MSEK (161,7).

Resultatförbättringen drevs främst av ökad beläggning i Gotlandstrafiken, samtidigt som god kostnads-kontroll och lägre kostnadsnivå bidrog till minskade kostnader. Detta motverkades delvis av kostnader i samband med uppstarten i kryssningslinjen Birka Gotland samt för övertagandet av linjen Oslo-Köpenhamn.

Ett särskilt glädjande inslag under året var fortsatt stabila nivåer i resandet till Gotland. Efter en period av osäkerhet, orsakad av pandemin och en svag konjunktur, ser vi nu tydliga tecken på att marknaden är på väg att normaliseras.

Pådrivande i sjöfartens omställning

Vi vill vara en drivande kraft i sjöfartens omställning på de marknader där vi är verksamma. För Gotlands-trafficen har vi en ambitiös plan för en klimatneutral överfart till Gotland senast 2045. För att nå dit arbetar vi både med teknikutveckling och projekt kopplade till framtidens bränslen och infrastruktur.

Vi har sedan tidigare investerat i biogastillverkning på Gotland, och under året stärkte vi vårt engagemang ytterligare genom att investera i en biogasanläggning som byggs utanför Eskilstuna. Genom investeringen säkrar vi också tillgång till klimatsmart biogas av högsta kvalitet, motsvarande cirka 10 procent av Destination Gotlands totala drivmedelsbehov under en tioårsperiod.

I början av 2025 tog vi ytterligare ett stort steg när vi beställde Gotland Horizon X – nästa generations fartyg i Gotlandstrafiken. Fartyget byggs av australiensiska Austal Limited och är en storskalig katamaran designad för att drivas med framtidens fossilfria bränslen. Den utrustas med gasturbiner och en multifuellösning, vilket ger möjlighet att använda flera olika fossilfria drivmedel. Därigenom säkerställer vi flexibilitet i en marknad där tillgången på fossilfria drivmedel fortfarande är osäker.

Stark finansiell ställning skapar möjligheter

I år har vi gjort tydliga framsteg i linje med vår strategi. En avgörande förutsättning för detta har varit vår starka finansiella ställning och den aktiva förvaltningen av vår likviditet. Det ger oss en stabil grund och möjlighet att fortsätta investera i verksamhetens utveckling.

Framåt är vår ambition att fortsätta utforska möjligheter till expansion. Samtidigt kommer vi att ha stort fokus på att vidareutveckla våra befintliga verksamheter för att maximera effekterna av de satsningar vi nu genomfört.



Jag vill rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för deras starka engagemang och insatser under året, och samtidigt hälsa våra 800 nya kollegor i Danmark och Norge välkomna. Ert arbete har varit avgörande för att vi framgångsrikt kunnat driva så många viktiga initiativ och driva den dagliga verksamheten. Jag ser fram emot att fortsätta utveckla Gotlandsbolaget tillsammans med er alla under 2025.

I februari 2025 nåddes vi av det sorgliga beskedet att vår styrelseledamot och tidigare vd, Eric D. Nilsson, har gått bort. Under sina många år vid rodret visade han ett outtröttligt engagemang och ett visionärt ledarskap som inte bara spelade en avgörande roll i företagets utveckling, utan också bidrog till samhällsutvecklingen på Gotland. Vi kommer alltid att minnas Eric med stor respekt och djup tacksamhet. 

A handwritten signature in blue ink, reading 'Håkan Johansson'.

Håkan Johansson, vd

Fortsatt utveckling med Gotland som bas

2024 har varit ett år av tillväxt och förändring för Gotlandsbolaget. Vi har tagit viktiga steg framåt, expanderat vår verksamhet geografiskt och satsat på framtidens sjöfart. Med Gotland som bas vill vi fortsätta att utvecklas med en tydlig riktning och långsiktighet som grund.

I början av 2025 förlorade Gotlandsbolaget och Gotland en av sina stora eldsjälar när vår far, Eric D. Nilsson, somnade in. Hans engagemang för Gotlandsbolaget sträckte sig över mer än 60 år – han levde för verksamheten innan vi var födda och brann för den in i det sista, i sin roll som styrelseledamot. Hans outtröttliga drivkraft och omsorg om bolaget har varit en ledstjärna för oss, och hans syn på långsiktighet och ansvarstagande har satt avtryck som lever vidare.

Under 2024 har vår strategi fått tydligt genomslag i verksamheten. Långsiktighet är kärnan i vår ägarfilosofi, och de steg vi tagit i år har varit väl förberedda

och helt i linje med den strategiska riktning vi slog fast för några år sedan. Förvärvet av linjen Oslo-Köpenhamn och premiärturen för kryssningslinjen Birka Gotland markerar såväl en geografisk expansion som investeringar i ett för oss nytt segment och kompletterar vår kärnverksamhet i Gotlandstrafiken. Det är ett viktigt strategiskt vägval som gör det möjligt att dra nytta av vår gedigna erfarenhet av färjetrafik och de synergier som finns mellan våra olika verksamheter.

När Gotlandsbolaget nu expanderar gör vi det med Gotland som bas. Vårt ursprung och de erfarenheter vi har med oss härifrån ligger till grund för våra





Långsiktighet är kärnan i vår ägarfilosofi, och de steg vi tagit i år har varit väl förberedda och helt i linje med den strategiska riktning vi slog fast för några år sedan.

värderingar och vår starka tro på vikten av lokal förankring. Gotlandsbolaget är en del av det gotländska samhället, och vi är stolta över vårt engagemang för öns utveckling. Ett exempel på detta är kryssningslinjen Birka Gotland, som öppnar Gotland för nya besökare och lockar gäster till Visby som annars kanske aldrig hade upptäckt ön. Samtidigt är det väldigt glädjande att vi får fortsätta driva Gotlandstrafiken under nästa trafikperiod – en möjlighet att utveckla och stärka trafiken till och från den plats där vi har våra rötter.

Gotlandsbolaget har en stark finansiell ställning och en betydande kassa. Det skapar trygghet i verksamheten, möjliggör expansion genom förvärv och är en avgörande faktor i vår ambition att driva hållbar omställning av sjöfarten. Investeringen i Gotland Horizon X är ett stort steg mot klimatneutrala resor till och från Gotland – en satsning vi är övertygade om stärker öns attraktionskraft. Projektet är unikt på flera sätt, inte minst genom den banbrytande teknik som gör det möjligt att driva fartygen med olika fossilfria bränslen. Samtidigt satsar vi på utvecklingen av nya drivmedel, både genom investeringar i produktion och genom strategiska partnerskap med den akademiska världen.

Det händelserika 2024 har också präglat styrelsearbetet, som under året varit både intensivare och mer givande än vanligt. Vi vill därför rikta ett varmt tack till alla styrelseledamöter för deras insatser och engagemang.

Avslutningsvis vill vi även tacka alla Gotlandsbolagets kunder, medarbetare, aktieägare och samarbetspartners för förtroendet och samarbetet under det gångna året. Efter ett år fyllt av utveckling och förändring ser vi med tillförsikt på framtiden. Gotlandsbolaget står starkt rustat för att fortsätta utvecklas i linje med vår långsiktiga strategi. 



Ann-Marie Åström,
Ordförande

Björn Nilsson,
Vice ordförande

Omvärldstrender påverkar oss

Vår verksamhet påverkas av globala trender och ett föränderligt omvärldsläge. Ekonomiska konjunktursvängningar, ökade hållbarhetskrav, digitalisering och geopolitiska förändringar skapar både möjligheter och utmaningar.



Konjunkturer påverkar resor och sjöfart

Den ekonomiska utvecklingen påverkar både sjöfarten och besöksnäringen direkt. Hög inflation och ett högre ränteläge minskar hushållens köpkraft, vilket i sin tur påverkar resandet – särskilt inom nöjes- och kryssningsresor. Detta har även avspeglats i Gotlandsbolagets bokningsmönster och passagerarsiffror, där ekonomiska förutsättningar har skapat en lägre förutsägbarhet på såväl efterfrågan som resmönster. Under 2023 och 2024 har dock passagerarvolymerna i Gotlandstrafiken stabiliserats på en god nivå. Även för linjen Oslo–Köpenhamn var volymerna stabila mellan 2023 och 2024, och den nystartade kryssningslinjen Birka Gotland hade en stark sommarsäsong efter uppstartsperioden under våren.

När hushållens budgetar pressas anpassas resvanorna. Vi ser till exempel att resenärer i större utsträckning efterfrågar boenden med självhushåll, såsom vår boendeanläggning Visby Gustavsvik.

Samtidigt påverkas våra egna kostnader av ekonomiska faktorer. Drivmedel är en av sjöfartens största kostnadsposter och styrs av globala ekonomiska faktorer, energipolitik och marknadsläget. Prisfluktuationer kan ha stor inverkan på vår lönsamhet och påverka kalkylerna för biljettpreiser.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

För att möta högre drivmedelspriser har Gotlandsbolaget de senaste åren arbetat aktivt med att optimera verksamheten och anpassa kostnaderna. Samtidigt fortsätter vi att utveckla vårt erbjudande och justera det efter kundernas behov för att säkerställa en fortsatt attraktiv passagerar- och kryssningstrafik. Ett exempel är våra kryssningar med Birka Gotland till Visby samt de så kallade destinationskryssningarna till bland annat Höga kusten och Bornholm, som erbjuder möjligheten att njuta av en minisemester till dessa attraktiva destinationer.



Den gröna omställningen

Hållbarhetsfrågor och klimatregleringar blir allt viktigare inom sjöfarten, särskilt inom EU och Östersjöområdet där miljömedvetenheten är hög. Genom initiativ kopplade till EU:s klimatpaket Fit for 55 skärps kraven på sjöfartens utsläpp och bränsleförbrukning.

Från 2024 omfattas sjöfarten av EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS), vilket innebär att rederier måste köpa utsläppsrätter för sina koldioxidutsläpp. Go Nordic Cruseline och Gotland Alandia Cruises inkluderas i ETS, medan Gotlandstrafiken är undantagen till och med 2030. Från 2025 införs dessutom FuelEU Maritime, som successivt ställer krav på minskade växthusgasutsläpp genom ökad användning av mer hållbara bränslen.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Gotlandsbolaget arbetar intensivt för att bidra till sjöfartens omställning, med målet att erbjuda klimatneutrala överfarter i Gotlandstrafiken senast 2045. Detta sker både genom teknikutveckling för att ställa om den befintliga flottan och genom utveckling av nästa generations fartyg, med beställning av Gotland Horizon X i början av 2025 som främsta exempel. Vi planerar även att utveckla långsiktiga planer för nästa generations fartyg på linjen Oslo–Köpenhamn.

För att minska koldioxidutsläppen krävs stora volymer fossilfria bränslen, och vi har investerat i byggnationen av en biogasanläggning utanför Eskilstuna. Affären säkrar tillgång till klimatsmart biogas av högsta kvalitet för Destination Gotland. Vi är sedan tidigare delägare i EnergiSkiftet Sverige som producerar biogas på Gotland.



Geopolitik och förändrat säkerhetsläge

Gotland har en strategisk position i Östersjön, och sedan Rysslands invasion av Ukraina har det säkerhetspolitiska läget i regionen försämrats. Detta har lett till ett ökat fokus på säkerhet och beredskap inom sjöfarten, där stabila transportflöden är avgörande både för handel och försörjning.

En trygg och tillförlitlig sjöfart är avgörande för hela Sverige, då cirka 90 procent av landets import och export transporteras sjövägen. För Gotland är denna sårbarhet särskilt påtaglig, eftersom öns försörjning är direkt beroende av en fungerande sjötrafik.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Destination Gotland har en central roll, både lokalt och nationellt, i att säkerställa transporterna till och från Gotland.

Vi arbetar för att erbjuda säkra och trygga transporter och samverkar med både nationella och lokala myndigheter för att stärka Sveriges försörjningsberedskap. Som en del av detta samarbetar vi med Försvarsmakten och har lång erfarenhet av att anpassa verksam-

heten för att säkerställa Gotlands kommunikationer även under utmanande förhållanden. Pandemin var ett exempel på hur vi kunde anpassa verksamheten för att upprätthålla den avgörande infrastrukturen mellan Gotland och fastlandet.



Digitalisering och ny teknologi

Digitalisering blir en allt viktigare del av sjöfarten, där AI, automatisering och dataanalys skapar nya möjligheter. För rederier innebär ny teknik effektivare drift och minskade utsläpp, samtidigt som resenärer förväntar sig smidiga digitala tjänster för bokning och ombordupplevelser.

Exempel inkluderar AI-baserad ruttoptimering och uppkopplade sensorer, som bidrar till effektivare bränsleförbrukning och förebyggande underhåll. Den ökade digitaliseringen ställer dock även högre krav på IT-skydd och driftssäkerhet för att motverka digitala hot.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Gotlandsbolaget arbetar aktivt med att utnyttja digitaliseringens möjligheter för att effektivisera verksamheten och förbättra kundupplevelsen. Ökad automatisering bidrar inte bara till effektivare processer, utan även till en smidigare och mer anpassad upplevelse för våra resenärer.

Under 2024 genomförde Destination Gotland en större uppgradering av sin digitala infrastruktur. Den täcker hela det kommersiella ekosystemet och är byggd för framtida vidareutveckling, samtidigt som den förbättrar funktionaliteten för kunderna. Även Go Nordic Cruiseline utvecklar nu en bokningsplattform baserad på samma digitala infrastruktur.

Destination Gotland utvärderar också AI med maskinlärning för automatiserad eco-driving, där smarta system analyserar data för att optimera bränsleförbrukning och minska utsläpp. 

Vår affärsmodell

Gotlandsbolaget driver och utvecklar verksamheter inom passagerarsjöfart, besöksnäring och fastigheter med visionen att skapa levande samhällen där människor kan mötas, bo och verka.

Gotlandsbolagets affärsmodell bygger på långsiktig finansiell stabilitet, strategiska investeringar och synergier mellan våra sex verksamhetsområden. Genom att samverka bidrar verksamhetsområdena till att utveckla passagerarsjöfart och boende- och besöksupplevelser, vilket i sin tur skapar värde för kunder och resenärer, medarbetare, samhällen och ägare.

Maritima transporter och infrastruktur – Vi driver och utvecklar passagerar- och godstrafik till sjöss.

Bedrivs genom: Destination Gotland, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandia Cruises.

Hotell och Fastigheter – Vi driver, äger, förvaltar och utvecklar hotell och boendeanläggningar, samt kommersiella fastigheter och hyresfastigheter.

Bedrivs genom: Gotland Hotels & Properties.

Destinationsutveckling – Vi utvecklar, marknadsför och paketerar reseanledningar till destinationer i Norden samt i och runt Östersjön.

Bedrivs genom: Destination Gotland, Gotland & Hotels and Properties, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandia Cruises.

Vi satsar långsiktigt i utveckling och hållbar omställning för att våra produkter och tjänster ska vara fortsatt attraktiva och konkurrenskraftiga – samtidigt som det bidrar till starka och livskraftiga samhällen.

Gotlandsbolaget har sex verksamhetsområden som samverkar för att driva utveckling för koncernen som helhet:

Fartyg – Vi utvecklar, designar och äger passagerar- och fraktfartyg för uthyrning och försäljning.

Bedrivs genom: Gotland Tech Development.

Teknikutveckling – Vi investerar i innovation och ny teknik samt fossilfria energilösningar för befintliga och framtida maritima transporter.

Bedrivs genom: Gotland Tech Development.

Kapitalförvaltning – Vi stärker Gotlandsbolagets investeringsförmåga genom finansiella placeringar och finansiell riskhantering.

Bedrivs genom: Gotland Capital Management.



Vår strategiska inriktning

Gotlandsbolaget arbetar kontinuerligt med att utveckla och expandera våra befintliga verksamheter samt skapa synergier mellan dem. Samtidigt har vi en tydlig framåtblick med fokus på nya affärsmöjligheter och tillväxt.

Gotlandsbolagets strategi bygger på tre grundpelare: utveckla våra erbjudanden, bidra till framtidens hållbara sjöfart och besöksnäring samt driva tillväxt genom expansion och förvärv. Genom långsiktiga investeringar, innovation och strategiska partnerskap skapar vi förutsättningar för tillväxt, hållbarhet och ökad konkurrenskraft. Vår starka finansiella ställning gör det möjligt att investera i såväl framtidens lösningar som fortsatt expansion.

Strategiska fokusområden

Utveckla våra befintliga verksamheter

Som Sveriges äldsta passagerarrederi förvaltar vi vårt arv samtidigt som vi skapar nya, attraktiva upplevelser och destinationer. Vi arbetar långsiktigt för att öka synergier mellan våra verksamheter och samtidigt stärka och utveckla våra erbjudanden inom sjöfart, besöksnäring och fastigheter.

Detta handlar både om att effektivisera verksamheten för ökad lönsamhet och att utveckla befintliga samt nya produkter och reseanledningar. Genom att attrahera fler kunder driver vi tillväxt och stärker vår

marknadsposition. Vårt arbete på Gotland är ett tydligt exempel. Destination Gotland ansvarar för Gotlands-trafiken, medan Gotland Hotels & Properties utvecklar hotell- och fastighetsverksamheten. Genom att skapa fler anledningar att resa till Gotland och stärka öns attraktivitet som destination ökar vi beläggningen i våra verksamheter samtidigt som vi bidrar till den lokala samhällsutvecklingen.

Vår starka finansiella ställning och goda likviditet ger oss möjlighet att investera långsiktigt i att utveckla verksamheten.

Bidra till framtidens hållbara sjöfart och besöksnäring

Gotlandsbolaget vill vara en drivande kraft i omställningen av sjöfarten och besöksnäringen på sina marknader och har exempelvis en ambitiös plan för att erbjuda klimatneutrala överfarter till och från Gotland senast 2045.

Omställningen handlar både om att minska utsläppen från vår befintliga flotta och att investera i nästa generations fartyg. För att nå dit arbetar vi långsiktigt med





Genom strategiska investeringar och långsiktig expansion stärker vi vår position inom passagerarsjöfart och besöksnäring.

att utveckla framtidens fartyg, förbättra tillgången till fossilfria drivmedel och skapa lösningar som stärker både vår egen verksamhet och de samhällen vi verkar i.

Genom Gotland Tech Development driver vi utvecklingen av hållbara framdrivningslösningar, utfasning av fossila utsläpp och säkring av fossilfria bränslen. Ett tydligt exempel är vår hittills största enskilda fartygsinvestering, Gotland Horizon X – en storskalig kataran byggd för att drivas med framtidens fossilfria drivmedel. Vi har även investerat i en biogasanläggning i Eskilstuna för att stärka tillgången på förnybara bränslen.

Vår strategiska inriktning säkerställer att vi möter både framtida kundkrav och regelverk, exempelvis EU-krav på omställning av sjöfarten. Vår starka finansiella ställning är en viktig konkurrensfördel som möjliggör investeringar i kapitalintensiva verksamheter och långsiktig hållbarhet.

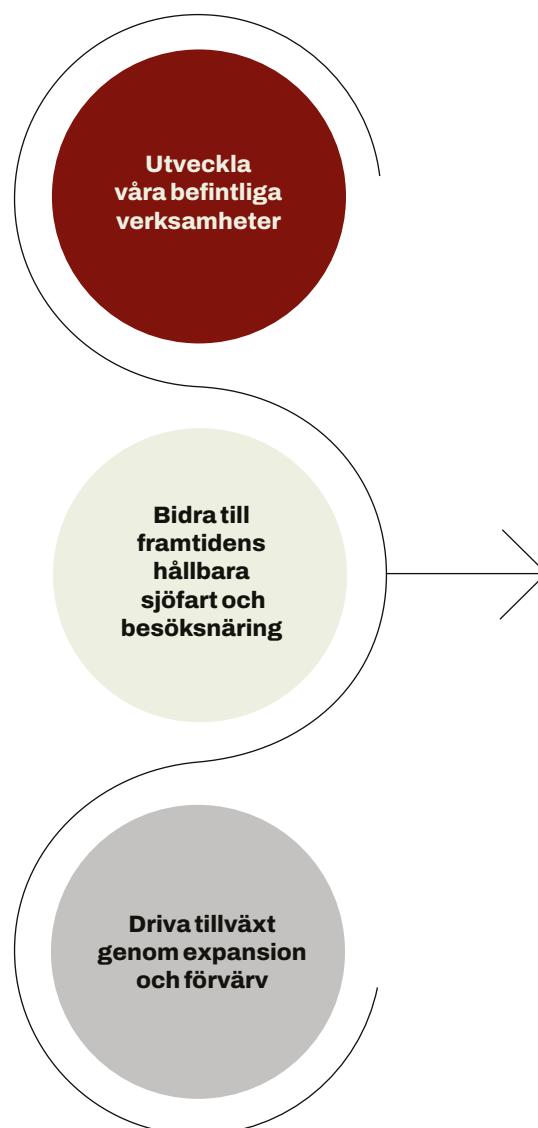
Driva tillväxt genom expansion och förvärv

Gotlandsbolaget har en stabil bas på Gotland men har också tydliga ambitioner att växa långsiktigt och öka koncernens omsättning och lönsamhet genom geografisk expansion. Samtidigt som vi utvecklar våra befintliga verksamheter vill vi stärka vår position inom passagerarsjöfart och kryssningar.

Vår strategi omfattar expansion genom både förvärv och anbud på upphandlad trafik. Ett tydligt exempel är förvärvet av DFDS linje mellan Köpenhamn och Oslo, där vi ser stor potential att vidareutveckla en redan etablerad och väl fungerande linje. En annan viktig satsning är Gotland Alandia Cruises, vårt samägda bolag med Viking Line, där vi utvecklar nya kryssningsprodukter till attraktiva destinationer i Östersjön.



Strategiska fokusområden



Våra fartyg

Gotlandsbolaget driver ett modernt sjötransport-system med snabbgående fartyg för både passagerare och gods. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vår fartygsflotta – både genom nybyggnation och innovativa tekniska lösningar som minskar klimat- och miljöpåverkan från befintligt tonnage.



M/S Visby

- Trafikerar Gotland–fastlandet
- Byggd 2018 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	199,9 m
Bredd	25,86 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	32 447
Nettodräktighet	11 312
Dödvikt	4 636 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	46 800 kW
Passagerarkapacitet	1 650
Hyttkapacitet	98 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 745 lastmeter

Klass	DNV, Ice Class 1A
-------	-------------------



M/S Gotland

- Trafikerar Gotland–fastlandet
- Byggd 2019 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	199,9 m
Bredd	25,86 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	32 447
Nettodräktighet	11 312
Dödvikt	4 589 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	46 800 kW
Passagerarkapacitet	1 650
Hyttkapacitet	98 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 745 lastmeter

Klass	DNV, Ice Class 1A
-------	-------------------



M/S Drotten

- Trafikerar Gotland–fastlandet under högsäsong
- Byggd 2003 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	196 m
Bredd	25,67 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	29 746
Nettodräktighet	9 505
Dödvikt	5 174 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	50 400 kW
Passagerarkapacitet	1 500
Hyttkapacitet	115 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 800 lastmeter

Klass	DNV, Ice Class 1A
-------	-------------------



M/S Visborg

- Uthyrd för trafik i Medelhavet
- Byggd 2003 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	196 m
Bredd	25,67 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	29 746
Nettodräktighet	9 505
Dödvikt	5 248 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	50 400 kW
Passagerarkapacitet	1 500
Hyttkapacitet	115 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 800 lastmeter

Klass	DNV, Ice Class 1A
-------	-------------------



M/S Birka Gotland

- Samägs med Viking Line. Trafikerar Stockholm-Mariehamn och Visby samt kryssningsdestinationer runt Östersjön
- Byggd 2004 vid Aker Finnyards, Raumo, Finland

Längd över allt	177 m
Bredd	28 m
Djupgående	6,6 m
Bruttodräktighet	34 924
Nettodräktighet	18 839
Dödvikt	3 320 ton
Fart	21 knop
Fartygstyp	Passagerarfartyg

Huvudmaskineri	23 400 kW
Passagerarkapacitet	1 800
Hyttkapacitet	734 hytter
Lastkapacitet	–

Klass	DNV, Ice Class 1 A
-------	--------------------



M/S Nordic Pearl

- Trafikerar Oslo-Köpenhamn
- Byggd 1989 vid Wärtsilä Marine, Åbo, Finland

Längd över allt	178,4 m
Bredd	34,0 m
Djupgående	6,50 m
Bruttodräktighet	40 231
Nettodräktighet	21 687
Dödvikt	3 316 ton
Fart	21 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	23 760 kW
Passagerarkapacitet	1 852
Hyttkapacitet	705 hytter
Lastkapacitet	320 personbilar

Klass	DNV
-------	-----



M/S Nordic Crown

- Trafikerar Oslo-Köpenhamn
- Byggd 1994 vid Brodogradevna Industrija, Split, Kroatien

Längd över allt	170,9 m
Bredd	27,6 m
Djupgående	6,35 m
Bruttodräktighet	35 498
Nettodräktighet	21 021
Dödvikt	2 886 ton
Fart	20 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

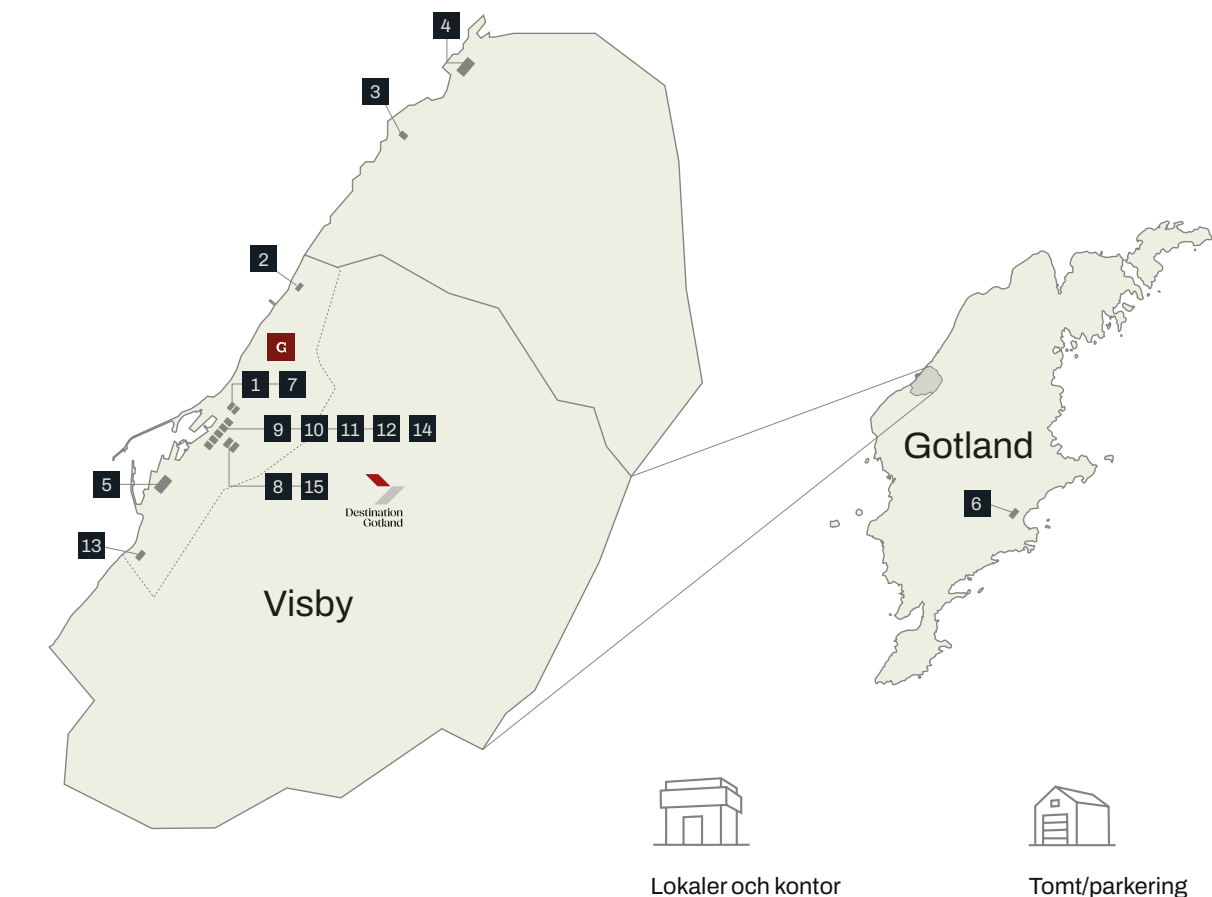
Huvudmaskineri	23 760 kW
Passagerarkapacitet	1 790
Hyttkapacitet	620 hytter
Lastkapacitet	380 personbilar

Klass	DNV, 1A1
-------	----------

Våra fastigheter

Gotlandsbolaget äger och utvecklar fastigheter i Visby samt mark- och utvecklingsprojekt på Gotland. Vårt fastighetsbestånd omfattar hotell- och semesterboenden, bostadshus för uthyrning och attraktiva

lokaler för restauranger, butiker och kontor. Genom långsiktig förvaltning och utveckling i samklang med miljö- och kulturvärden stärker vi Gotland som destination och plats att verka på.



Bostadshus

Bostadshus

- 1 Bostadshus
Hamngatan 1, Visby
- 2 Bostadshus
Trojaborgsgatan 1
- 3 Bostadshus
Talluddskviar, Gustavsvik



Hotell- och boendanläggning

Hotell- och boendanläggning

- 4 Visby Gustavsvik Semesterhus
Snäckgårdsvägen 50, Visby
- 5 Scandic Visby
Färjeleden 3, Visby
- 6 Östersjöparken, under utveckling
Guffride, Alskog



Lokaler och kontor

Lokaler och kontor

- 7 Kontor (Gotlandsbolaget)
Hamngatan 1, Visby
- 8 Kontor (Destination Gotland)
Korsgatan 2, Visby
- 9 Restauranglokal
Visby hamn
- 10 Restauranglokal
Visby hamn
- 11 Restauranglokal
Visby hamn
- 12 Museiverksamhet
Visby hamn
- 13 Stuveriverksamhet
Cypressgatan Visby



Tomt/parkering

Tomt/parkering

- 14 Verkstadstomt
Visby hamn
- 15 Parkeringsyta
Korsgatan, Visby

Långsiktiga satsningar för en hållbar omställning

I snart 160 år har Gotlandsbolaget banat väg för framtidens sjöfart och för levande samhällen. Vi vet hur viktig hållbar utveckling inom sjöfarten och besöksnäringen är för att vi ska kunna fortsätta ge människor möjlighet att besöka nya resmål, bo, leva och mötas. Att utveckla vår verksamhet långsiktigt och investera i lösningar för framtiden är grundläggande för oss.

Gotlandsbolagets hållbarhetsarbete

Våra väsentliga hållbarhetsfrågor är integrerade i hela verksamheten och ryms inom tre huvudkategorier: miljö och klimat, socialt ansvar samt styrning och långsiktighet.

Miljö och klimat

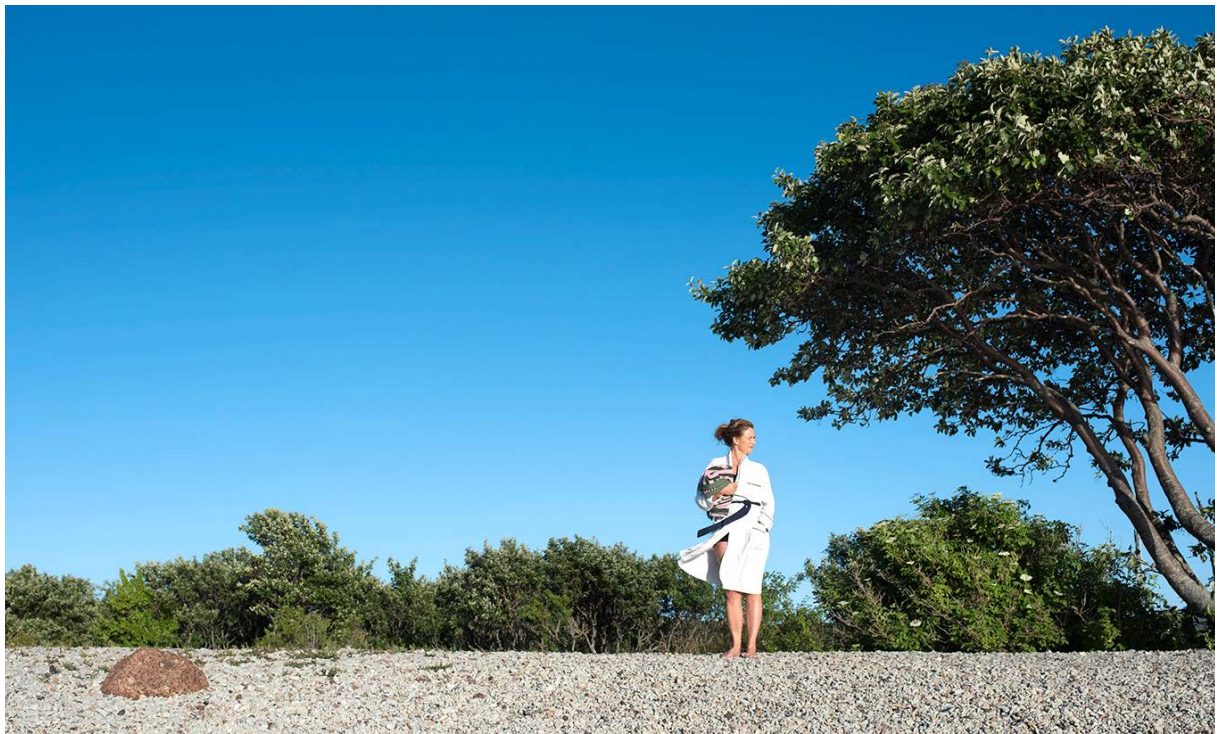
Vi ska minska sjöfartens och besöksnäringens klimat- och miljöpåverkan. Destination Zero är vår resa mot nollutsläpp för en hållbar sjöfart och besöksnäring. Vi investerar på land och till havs för att både ställa om vår verksamhet och driva utvecklingen framåt i branschen.

Socialt ansvar

Som arbetsgivare prioriterar vi våra medarbetares trivsel och utvecklingsmöjligheter högt. Vi bidrar också till samhällets utveckling – både genom våra satsningar inom sjöfarten och genom vårt stöd till bland annat idrott och kultur.

Styrning och långsiktighet

Vi arbetar för ett ansvarsfullt företagande och ett strukturerat hållbarhetsarbete, där sunda finanser är en naturlig del. Det skapar förutsättningar för långsiktiga satsningar och framtidsinriktade investeringar.



Miljö och klimat: Mot Destination Zero

Gotlandsbolaget bidrar till en mer hållbar sjöfart och minskad klimatpåverkan. Vårt mål är att erbjuda en klimatneutral överfart till och från Gotland senast 2045 – en satsning som har stor betydelse för sjöfarten i Östersjön. På sikt har vi samma höga ambitioner för våra övriga passagerarlinjer i Norden.

Sjöfarten är avgörande för både resande och transport av varor och gods. Samtidigt står den för en betydande del av Sveriges inrikes transportutsläpp. Utsläpp av växthusgaser påverkar temperaturen i atmosfären och i haven, vilket gör det nödvändigt att minska sjöfartens påverkan på såväl luft som vatten.

Lägre utsläpp med ny teknik och fossilfria drivmedel

Gotlandsbolaget driver flera initiativ för att minska utsläppen från vår befintliga flotta. För utsläppen till luft fokuserar vi på bränslebyte och effektiviseringar.

Genom nya drivmedel och utvecklingen av nya tekniker skapar Gotlandsbolaget successivt mer hållbara överfarter. M/S Gotland och M/S Visby kan drivas med 100 procent biogas, men idag finns inte tillräckliga volymer till konkurrenskraftiga priser. Vi vill bidra till en ökad tillverkning av fossilfria bränslen och har tidigare investerat i bolaget Energiskiftet Sverige, som producerar biogas på Gotland för fordon och industrier på ön. Under 2024 investerade vi även i byggnationen av en biogasanläggning utanför Eskilstuna, vilket dessutom säkrar biogasvolymer för Gotlandstrafiken motsvarande tio procent av behovet under en tioårsperiod. Detta är viktiga steg i arbetet för att förbättra tillgången på fossilfria drivmedel.

Vi ser även vätgas som ett drivmedel med stor framtidspotential. För att driva tre fartyg – motsvarande dagens trafik mellan Gotland och fastlandet – enbart på vätgas skulle det krävas omkring 20 000 ton per år. Över tid, har vi samarbetat med flera aktörer för att utvärdera och säkra tillgången på vätgas. Dessa aktörer inkluderar bland andra Uppsala universitet, RISE, IVL, OX2, Stegra och Norwegian Hydrogen.

Under 2025 och 2026 finansierar Gotlandsbolaget en postdoktoral forskartjänst på Uppsala Universitet, Campus Gotland, med inriktning på försörjningssystem för vätgas inom sjöfarten. Genom detta initiativ hoppas vi ytterligare stärka förutsättningarna för en fossilfri flotta.

Ytterligare ett sätt att minska utsläppen är att tillämpa eco-driving, vilket innebär att köra energieffektivt och utnyttja de krafter som redan tillförts. Under 2024 har vi börjat använda och utvärdera ett automatiskt system för eco-driving för att ytterligare förbättra fartygens energieffektivitet. Effekterna av dessa åtgärder kommer att utvärderas under 2025.

Gotland Tech Development möjliggör vår omställning

Arbetet med att accelerera klimatomställningen inom sjöfarten drivs genom dotterbolaget Gotland Tech Development. Bolaget ansvarar för att fasa ut fossila utsläpp från koncernens verksamheter, designa framtidens fartyg, säkerställa tillgång till fossilfria drivmedel och utveckla ny marinteknik.

Gotland Tech Development fokuserar på tre primära områden som är avgörande för sjöfartens omställning: utveckling av nästa generations fartyg och deras drivsystem, energiinfrastruktur för maritima transporter samt investeringar i framtidens energi- och drivmedelsproduktion.

Ny bottenfärg gör stor skillnad

Sjöfarten påverkar vattenmiljön genom utsläpp av exempelvis olja, kemikalier från båtbottnfärg och avloppsvatten. För att minska denna påverkan leds avloppsvatten från fartygen i land för rening, och smörj- och hydrauloljor tas omhand för återvinning.

Alla våra fartyg är behandlade med en silikonbaserad bottenfärg som minskar vattenmotståndet och därmed reducerar bränsleförbrukningen. M/S Visby fick denna färg 2023 och har under 2024 uppvisat en tydlig minskning av energianvändningen tack vare den förbättrade ytan. Dessutom avger färgen betydligt färre kemikalier i vattnet jämfört med äldre bottenfärger. 



Hållbara fastigheter – en viktig del av vårt klimatansvar

Även om sjöfarten står för den största delen av vår klimatpåverkan, spelar våra hotell och fastigheter en viktig roll i vårt hållbarhetsarbete. Vårt mål är att miljöcertifiera hela vårt fastighetsbestånd senast 2030 med certifieringar som exempelvis Miljöbyggnad, BREEAM och LEED, vilka alla ställer krav på livscykelanalyser.

Idag är hotellet Scandic Visby Svanenmärkt – en av de mest omfattande miljömärkningarna inom hotellbranschen. Certifieringen fokuserar på en hållbar drift med höga krav på energieffektivitet, resursanvändning och minskad miljöpåverkan.

Under 2024 installerades 700 solpaneler på hotellets tak, vilket motsvarar en yta på 1 373 kvadratmeter. Sedan april 2024 har solcellerna genererat 246 megawattimmar, helt i linje med förväntningarna. Detta innebär att hälften av anläggningens totala elbehov nu täcks av solenergi.

För att minska vattenförbrukningen har flera åtgärder genomförts under året. Bland annat har snålspolande munstycken installerats, och informationsskyltar i fastigheten och på hotellrummen uppmuntrar till en mer hållbar vattenanvändning. Dessa insatser har lett till att Scandic Visbys vattenförbrukning minskade med 13 procent per gäst jämfört med föregående år.

Horizon-serien – ett avgörande steg mot klimatneutrala resor

Utvecklingen av Horizon-serien och beställningen av den storskaliga katamaranen Gotland Horizon X är en viktig del av Gotlandsbolagets ambitiösa satsning på nästa generations sjöfart. Fartyget, som beställdes i början av 2025, levereras 2028 av australiensiska Austal Limited. Det är 130 meter långt, rymmer 1 500 passagerare och 400 personbilar, med en överfartstid mellan Gotland och fastlandet på drygt 3 timmar.

Horizon-serien bygger på en kombination av gasturbiner och ångturbiner, vilket minimerar energibehovet och ger hög verkningsgrad.

Tack vare en multifuellösning kan flera olika fossilfria drivmedel användas, till exempel biogas och vätgas.

Stor vikt har lagts vid energieffektivisering genom utveckling av energisnåla skrov, viktminimering, optimering av energiförbrukare ombord samt effektivisering av drift och flöden i hela fartyget. Skrovet till Gotland Horizon X byggs i aluminium, och där det är tekniskt möjligt används grönt aluminium. Det innebär att cirka 60 procent av all aluminium ombord tillverkas med förnybar energi.



”Byggnationen av Gotland Horizon X är ett avgörande steg i vår resa mot klimatneutrala överfarter. Samtidigt kommer fartyget erbjuda samma effektiva överfartstider som idag, och en ny och modern ombordupplevelse.”

Håkan Johansson, vd för Gotlandsbolaget

Socialt ansvar: Säkerhet, inkludering och samhällsengagemang

Under året har Gotlandsbolaget mer än dubblat antalet medarbetare till följd av förvärvet av linjen mellan Oslo och Köpenhamn. För oss som bolag är det avgörande att bevara vår starka företagskultur och skapa samhörighet och gemenskap inom organisationen.

En arbetsplats med starka värderingar

Gotlandsbolaget erbjuder en attraktiv och utvecklande arbetsplats inom en koncern med både starka traditioner och tydlig framtidsstro. Våra värderingar ligger till grund för vårt arbete och vägleder våra medarbetare i rätt riktning. Några av våra högst prioriterade områden är goda anställningsvillkor, säkerhet samt att säkerställa en inkluderande arbetsplats och lika möjligheter för alla.

Våra värderingar

Vi är dedikerade

Vårt engagemang driver oss. Oavsett om det handlar om att navigera våra fartyg eller utveckla gäst- och passagerarupplevelser är vi engagerade i att bidra till en positiv utveckling för varandra, våra kunder och planeten.

Vi arbetar tillsammans

Vi är som bäst när vi arbetar tillsammans, både på land och till sjöss. Genom inkludering, mångfald och jämlikhet skapar vi en miljö där varje medarbetare är viktig. Vi välkomnar alla och skapar möjligheter för individer att utvecklas. Samarbete driver allt vi gör.

Vi levererar

Vi håller vad vi lovar och skapar resultat. I allt från dagliga överfarter och kundupplevelser till långsiktiga mål, arbetar vi konsekvent och fokuserat för att nå våra mål och svara upp mot förväntningar.

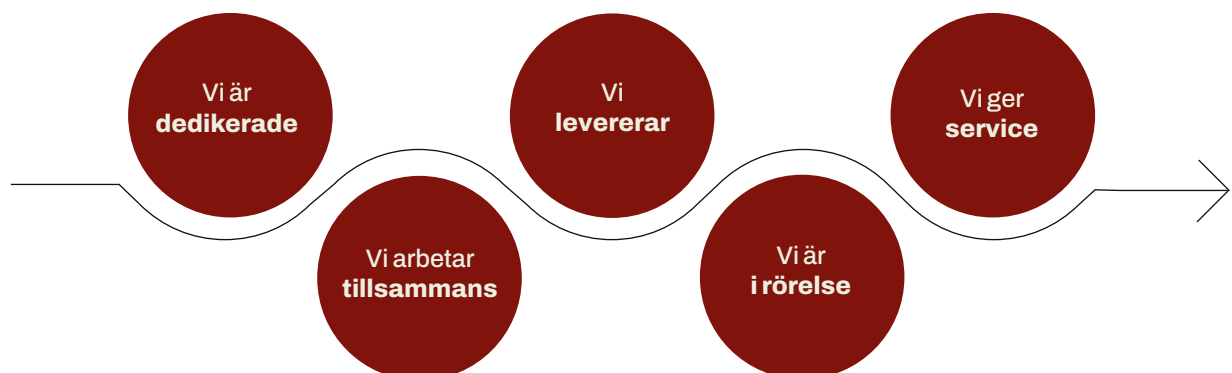
Vi är i rörelse

Vi går framåt tillsammans. Oavsett om det handlar om att ta till oss ny teknik, utveckla vår arbetsmiljö eller kundupplevelser, ska alla vara med på resan när vi utvecklas. Vi respekterar vårt förflutna samtidigt som vi strävar efter en ännu bättre och grönare framtid, förenade i vårt engagemang för ständig förbättring.

Vi ger service

Våra passagerare och gäster är kärnan i allt vi gör. Vi trivs i deras sällskap, vi lyssnar, vi bryr oss och utvecklar våra tjänster för att möta deras behov. Varje resa och vistelse ska göra ett positivt intryck.

Under 2024 har våra värderingar utvecklats genom tillägget av "Vi ger service". Denna byggsten i vår värdegrund betonar vikten av vårt ansvar gentemot passagerare och gäster. Samtidigt säkerställer den att vår gemensamma värdegrund omfattar hela koncernen.





Vi välkomnar olikheter och ser värdet av att inkludera olika perspektiv och erfarenheter.

Säkerhet och utbildning – grunden för en trygg arbetsmiljö

Varje dag hanterar våra medarbetare varierande uppgifter både till sjöss och på land. Genom att bidra med olika kompetenser skapar vi en bred och dynamisk verksamhet. I samarbete med branschorganisationer arbetar vi aktivt för att främja mångfald och stärka kompetensförsörjningen, särskilt inom sjöfarten.

Vår verksamhet präglas av säsongvariationer, med en intensivare period under sommaren. För oss är det avgörande att alla medarbetare – oavsett om de arbetar året om eller under högsäsong – får en positiv och utvecklande arbetsupplevelse. Därför satsar vi stort på introduktion och utbildning. Under 2024 välkomnade vi cirka 700 säsongsanställda i våra svenska verksamheter, och vi gläds åt att många väljer att återvända år efter år.

Säkerhet är en grundpelare för att alla medarbetare och passagerare ska känna sig trygga. Våra säkerhets- och arbetsmiljöpolicys vägleder arbetet med att skapa en trygg och säker miljö för både resenärer och medarbetare. Vi arbetar aktivt för att förebygga olyckor och tillbud på våra arbetsplatser. Destination Gotland bedriver en omfattande utbildnings- och övningsverksamhet, där en landbaserad

övningsanläggning används för praktiska moment. Medarbetarna erbjuds certifikatsgrundande utbildningar enligt STCW (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers) och genom samarbeten med externa aktörer inom sjukvård och sjöräddning får de även utbildning inom dessa områden. Under våren 2025 tar Gotlandsbolaget och Go Nordic Cruiseline över ansvaret för utbildning av medarbetarna på den förvärvade linjen mellan Oslo och Köpenhamn. Fram till dess ansvarar den tidigare ägaren för deras utbildning.

En inkluderande arbetsplats med möjligheter för alla

Mångfald och inkludering är viktigt för alla våra verksamheter. Vi välkomnar olikheter och ser värdet av att inkludera olika perspektiv och erfarenheter. Det stärker vår kultur, stimulerar innovation och skapar nya sätt att tänka. Ett initiativ som Destination Gotland medverkar i är REDO (Recruitment, Equality and Diversity Opportunities), som drivs av den svenska sjöfartsbranschen. Projektet syftar till att främja social hållbarhet till sjöss genom att öka medvetenhet, kunskap och engagemang kring trivsel, representation och en sund arbetsmiljö. Detta bidrar till en mer motiverande och inkluderande arbetsplats.

Medeltal anställda

Gotland Hotel & Properties

66

♀ 64% ♂ 36%

Destination Gotland

599

♀ 32% ♂ 68%

Go Nordic Cruiseline

836

♀ 36% ♂ 64%

Gotlands Stuveri

47

♀ 13% ♂ 87%

Gotlandsbolaget

32

♀ 59% ♂ 41%

Besöksnäringen erbjuder ofta ingångsjobb för grupper som unga och nyanlända, vilket ger dem en möjlighet att etablera sig på arbetsmarknaden. Som arbetsgivare vill vi inte bara öppna dörren för dessa medarbetare utan också ge dem möjligheten att utvecklas och växa inom företaget.

Kunskap och kompetens driver oss framåt

Genom kontinuerligt lärande förbättrar vi våra rutiner och utvecklar kunskap om framtidens sjöfart och destinationsutveckling. Utbildning och kompetensutveckling är också avgörande för att stärka vår konkurrenskraft.

Sjöfarten har kompetensbrist och behöver fler kvalificerade medarbetare. För att säkra branschens expertis och attraktionskraft arbetar vi aktivt med utbildningsinsatser för matroser, befäl och maskinister. Livslångt lärande är en central del av sjöfarten,

både på grund av den tekniska utvecklingen och för att många börjar sin karriär som matros och sedan vidareutbildar sig till styrmän eller kaptener.

För att främja sjöfartsycket marknadsför vi sjöfartsutbildningar, erbjuder praktikplatser och stöttar utbildningsinstitutioner som Sjömansgymnasiet på Gotland, Sjöbefälsskolan i Kalmar och Chalmers. Dessutom bidrar den fristående Eric D. Nilssons stipendiefond genom att dela ut stipendier för eftergymnasiala studier, vilket underlättar för gotlänningar att utbilda sig till sjöbefäl. Under 2025 och framåt kommer vi se över hur vi engagerar oss i kompetensfrågan även i Danmark och Norge.

Inom Gotland Hotels & Properties samarbetar vi med Scandic för att erbjuda hotellpersonalen anpassade utbildningar – en satsning som främjar både individuell utveckling och en stärkt besöksnäring. 

Vår närvaro skapar värde – på alla våra destinationer

Gotlandsbolaget har sitt huvudkontor i Visby och har länge varit en naturlig del av gotlänningarnas vardag, samtidigt som vi har berikat upplevelsen för öns besökare. Vi bedriver sjöfart och destinationsutveckling både på och till Gotland samt, genom Go Nordic Cruises, även i våra grannländer Danmark och Norge. Historiskt har vi en betydande roll i det gotländska samhället, och vi är fast beslutna att fortsätta bidra till dess utveckling. Samtidigt växer vi och ser möjligheter att skapa värde för fler platser genom arbetstillfällena och destinationsutveckling.

Bidrar till kultur och idrott på Gotland

Gotlandsbolaget engagerar sig aktivt i lokalsamhället och samarbetar med idrottsrörelsen

för att främja hälsa, gemenskap och evenemang på Gotland. Vi sponsrar lokala idrottslag och är delaktiga i utvecklingen av Idrottens Ö – ett initiativ mellan den gotländska idrottsrörelsen och besöksnäringen. Idrottens Ö arbetar för att främja idrottsläger och evenemang samt för att utveckla och marknadsföra idrotten på Gotland. Genom samarbetet erbjuder vi även rabatterade resor för ungdomslag.

Utöver vårt engagemang inom idrott bidrog vi under 2024 bland annat även till en utställning på Gotlands museum om S/S Hansas tragiska förlisning 1944. Fartyget, som var en del av Gotlandstrafiken, sänktes av en torped från en sovjetisk ubåt, vilket resulterade i att 84 människor omkom. Gotlandsbolaget har bidragit till utställningen samt till en bok på samma tema.



Styrning och långsiktighet: Strukturerat arbete för en hållbar utveckling

Ett ansvarsfullt företagande är en grundpelare för Gotlandsbolaget. Med ett långsiktigt perspektiv och ett strukturerat arbetssätt driver vi utvecklingen mot en hållbar framtid.

Vi har höga ambitioner inom miljömässiga- och sociala frågor. För att få framdrift mot våra mål, arbetar vi i linje med våra värderingar. De ger oss de grundläggande principer, på vilka vi gör affärer. Genom ett strukturerat arbetssätt, finansiell stabilitet och en stark etisk kompass skapar vi de bästa förutsättningarna för att nå våra mål.

Vi investerar ansvarsfullt och långsiktigt

Vi arbetar långsiktigt och tar ett stort ansvar för att våra investeringar ska göra verklig skillnad för miljö, samhälle, klimat, kunder, partners, medarbetare och ägare. Genom starka finanser och en långsiktig

strategi kan vi satsa på utvecklingen av nya fartyg och nya hållbara lösningar – en stabil och hållbar ekonomi är en förutsättning för framtida investeringar.

Vårt kapital förvaltas i fonder, räntebärande obligationer, certifikat och alternativa investeringar i samarbete med ledande svenska, tyska och amerikanska banker. Vi investerar främst i räntebärande placeringar med hög kreditvärdighet. Kapitalförvaltningen bedrivs genom Gotland Capital Management och styrs av vår policy för hållbara placeringar, baserad på FN:s konventioner för mänskliga rättigheter, ansvarsfulla investeringar och bekämpning av korruption. 



Dubbel väsentlighetsanalys stärker vårt arbete

Under året har Gotlandsbolaget tagit viktiga steg i hållbarhetsarbetet och i förberedelserna inför det kommande regelverket för hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). En dubbel väsentlighetsanalys, baserad på vedertagen metodik, har gett oss värdefulla insikter om vår påverkan – både inom den egna verksamheten och i värdekedjan. Som en del av förberedelserna har vi även genomfört en omfattande genomgång av affärsmodellen på koncernnivå.

Under 2025 kommer vi att säkerställa analysens resultat och anpassa både vårt hållbarhetsarbete och vår rapportering i linje med de väsentliga frågorna för att främja en långsiktigt hållbar utveckling.

Metod för dubbel väsentlighetsanalys

Identifiering av Gotlandsbolagets intressenter

Som ett inledande steg gjordes en analys av vilka aktörer som både påverkar Gotlandsbolaget och påverkas av vår verksamhet.

Kartläggning av värdekedjan

I ett nästa steg beskrevs Gotlandsbolagets främsta affärsaktiviteter uppströms, i egen verksamhet, samt nedströms i värdekedjan.

Utvärdering av påverkan, risker och möjligheter

De väsentliga hållbarhetsfrågorna för Gotlandsbolaget och dess påverkan, risker och möjligheter identifierades utifrån människa och miljö samt finansiell ställning.

Fastställande av väsentliga hållbarhetsfrågor

En matris upprättades och tröskelvärden beslutades för att fastställa vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Gotlandsbolaget att rapportera på framåt.

Destination Gotland

Destination Gotland ansvarar för färjetrafiken mellan Gotland och fastlandet med ett av Europas mest moderna och effektiva sjötrafiksystem. Vi arbetar också tillsammans med den lokala besöksnäringen för att utveckla nya reseanledningar och stärka Gotlands position som en attraktiv destination året runt.

Verksamheten

Grunden i Destination Gotlands verksamhet är färjetrafiken mellan Visby, Nynäshamn och Oskarshamn, som delvis bedrivs på uppdrag av staten genom Trafikverkets upphandling. En trygg och säker färjetrafik med hög frekvens och korta överfartstider är avgörande för Gotlands utveckling som en attraktiv plats att besöka samt bo och verka på. Vi skapar effektiva förbindelser för boende, besökare och näringslivets transporter och bidrar därigenom till att stärka det gotländska samhället.

Under lågsäsong erbjuder vi sex dagliga avgångar, vilket ökar till hela 18 turer per dag under högsäsong. Det innebär att vi årligen genomför hundratals fler turer än vad som krävs enligt avtalet med Trafikverket. Färjetrafiken sker med tre snabbgående fartyg, speciellt anpassade efter trafikens specifika behov och förutsättningar: M/S Visby och M/S Gotland, i drift sedan 2019 respektive 2020, samt M/S Drotten, som har trafikerat rutten sedan 2003.

Vd 2024: Marcus Risberg

Intäkter exklusive reavinst

2 178 Mkr

Förändring jämfört med 2023

+8%

Gotland som destination

Vi har en aktiv roll i att marknadsföra Gotland, stärka öns attraktionskraft och öka antalet besökare. Vi samarbetar med den lokala besöksnäringen för att paketera och lyfta fram olika boendeanläggningar, upplevelser och andra reseanledningar till Gotland, exempelvis kultur- och idrottsevenemang.

Vår webbplats, Destination Gotland (www.destination-gotland.se), är den självklara platsen för att boka båtresa, boende och upplevelser – antingen separat eller som en paketresa. Den kompletteras av vår inspirationssajt, Visit Gotland (www.visitgotland.se), som lyfter allt det bästa Gotland har att erbjuda.

Stuveriverksamhet

Genom vårt dotterbolag Gotlands Stuveri tillhandahåller vi stuvritjänster i Nynäshamn, Visby, Slite och Klintehamn. Våra tjänster omfattar lastning och lossning av gods, proviantering, bagagehantering, dirigering av persontrafik samt service till kryssningsfartyg.

Utvecklingen under 2024

Årets viktigaste händelse var att Gotlandsbolaget vann Trafikverkets upphandling och fick förnyat förtroende att driva Gotlandstrafiken under nästa trafikperiod, 2027–2035. För att säkerställa skattemässig konkurrens på lika villkor lämnades anbudet in av ett helägt danskt dotterbolag till Gotlandsbolaget. Dotterbolaget kommer att ansvara för den ekonomiska och strategiska ledningen, medan Destination Gotland kommer att bedriva trafiken – precis som tidigare – under svensk flagg, med svensk personal och svenska kollektivavtal.

Färjetrafiken mellan Gotland och fastlandet är en central del av vår identitet, och organisationen arbetade



målmedvetet för att utforma ett konkurrenskraftigt anbud. Upphandlingen genomfördes i öppen konkurrens med rederier från hela EU.

Intäkterna för Destination Gotland under 2024 ökade med 8 procent till 2 178 (2 008) miljoner kronor. Under året reste totalt 1 730 200 passagerare (enkelresor), en ökning med 1 procent jämfört med 2023. Vi fraktade dessutom 739 800 längdmeter gods och 543 600 fordon.

Vår ambition är att åter nå resenivåerna från tiden före pandemin. Omvärldsläget fortsätter att påverka hushållens resvanor, men efter några år av lägre förutsägbarhet till följd av pandemi och lågkonjunktur ser vi nu en stabilisering. Under 2024 noterades en försiktig ökning av resandet till och från Gotland, och vår bedömning är att marknaden är på väg att normaliseras. Det stärker vår tro på en fortsatt positiv utveckling och en ökad efterfrågan framöver.

Under 2024 färdigställdes också arbetet med en ny digital infrastruktur för Destination Gotlands kommersiella erbjudanden, vilken lanserades i april 2025. Våra kunder möts nu av en helt ny webbplats och har möjlighet att hantera sina bokningar via en mobilapp. Den nya lösningen förbättrar inte bara kundupplevelsen, utan skapar även en framtidssäkrad plattform med möjlighet till vidareutveckling.

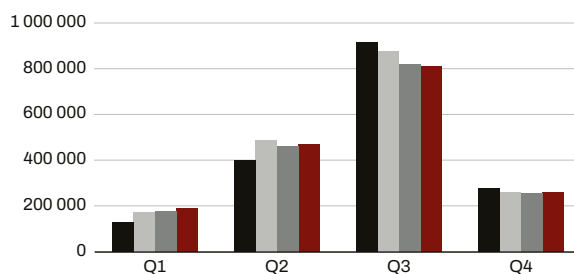
Viktiga fokusområden

Destination Gotland bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete med fokus på både energieffektivisering och förbättrad kundupplevelse. Vi driver flera satsningar och projekt för att minska bränsleförbrukningen och utsläppen från vår befintliga flotta – i linje med vårt mål om klimatneutrala överfarter till och från Gotland senast 2045. Exempelvis använder vi silikonbaserad

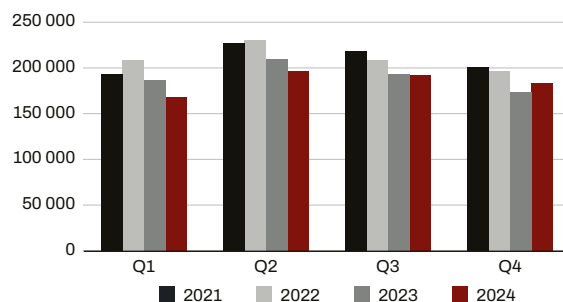
bottenfärg för att skapa en nästan friktionsfri yta och utvärderar AI med maskininläring för automatiserad eco-driving. Genom utvecklingen av nya bränslen och tekniker arbetar vi långsiktigt för att göra överfarterna allt mer hållbara.

Samtidigt arbetar vi konsekvent med produktutveckling för att höja kvaliteten och skapa en ännu bättre kundupplevelse. Förutom det grundläggande – en säker överfart som avgår och anländer i tid – strävar vi efter att kontinuerligt förbättra servicen och tillföra mervärde för våra resenärer, bland annat genom att utveckla utbudet i våra restauranger och butiker samt förbättra våra digitala tjänster för en smidigare och mer inspirerande resupplevelse. **G**

Antal resande



Antal fraktmeter



Go Nordic Cruiseline

Go Nordic Cruiseline driver kryssningslinjen mellan Köpenhamn och Oslo, en historisk rutt med anor från 1860-talet. Under 2023 reste 700 000 gäster längs denna sjöförbindelse, som Gotlandsbolaget förvärvade från DFDS under 2024. Med en tydlig tillväxtambition satsar vi nu på att öka antalet resenärer.

Verksamheten

I juni 2024 meddelade Gotlandsbolaget att bolaget förvärvat kryssningslinjen mellan Köpenhamn och Oslo från DFDS. Förvärvet inkluderade även två fartyg, som efter omfattande renoveringar under första kvartalet 2025 fått nya namn: Nordic Pearl och Nordic Crown. Den 31 oktober 2024 tog Gotlandsbolaget officiellt över driften av linjen och vi välkomnade samtidigt cirka 800 nya medarbetare till koncernen.

Med dagliga avgångar från både Köpenhamn och Oslo lockade kryssningslinjen omkring 700 000 gäster under 2023. De främsta resenärerna är företag, par, familjer och kompisgäng. En viktig målgrupp är internationella resenärer, inte minst från Asien, som besöker de nordiska länderna. Kryssningslinjen fungerar också som ett populärt transportalternativ för danskar som tar med bilen på skidsemester i Norge och för norrmän som fortsätter sin bilresa vidare till Europa under sommaren.

Go Nordic Cruiseline har ett starkt fokus på att erbjuda attraktiva upplevelser ombord, med gastronomi, underhållning och shopping i centrum. Detta är en avgörande del av vår verksamhet, eftersom en stor del av intäkterna kommer från ombordförsäljning.

Utvecklingen under 2024

Från det att förvärvet kommunicerades präglades hösten av ett omfattande förberedelsearbete inför övertagandet den 31 oktober 2024. Arbetet inkluderade bland annat rekrytering av ny ledningsgrupp och nyckelroller som tidigare ingick i DFDS, exempelvis inom finans, HR, ship management och IT. För att säkerställa en smidig övergång av verksamheten tecknades avtal om övergångstjänster med DFDS inom flera områden. Det sista av dessa avtal löper ut i slutet av 2025, vilket ger oss den tid som krävs för att etablera egna IT-system samt andra system och funktioner som tidigare var integrerade i DFDS verksamhet.

Executive Vice President: Kim Heiberg

Antal resenärer 2024¹⁾

99 000

¹⁾ Sedan Gotlandsbolaget tog över linjen 31 oktober 2024.





Under 2024 beslutade vi även att genomföra en av de största uppgraderingarna i linjens historia. I början av 2025 fick båda fartygen nytt utseende – aquagröna skrov och röda skorstenar i Gotlandsbolagets nyans. Samtliga hytter totalrenoverades och de gemensamma utrymmena moderniserades.

I början av 2025 introducerades Go Nordic Cruiseline som det nya namnet på kryssningslinjen, vilket följdes av en fullskalig varumärkeslansering under våren. Namnet har tagits fram för att återspegla linjens stolta nordiska arv och mer än 150-åriga historia, samtidigt som det knyter an till Gotlandsbolagets rötter och framtida ambitioner för linjens utveckling.

För helåret 2024, där Gotlandsbolaget ägde kryssningslinjen under årets två sista månader, var antalet resenärer något högre, cirka 720 000, jämfört med 2023.

Viktiga fokusområden

År 2025 blir ett fortsatt omställningsår för Go Nordic Cruiseline, präglad av kontinuerlig utveckling av både verksamheten och erbjudandet. Vi ser oss som världens äldsta start-up, och våra ambitiösa tillväxtplaner återspeglas bland annat i investeringen i fartygens uppgradering. Genom att stärka vårt erbjudande och vidareutveckla produkten vill vi attrahera ännu fler resenärer till denna anrika kryssningsrutt. I närtid kommer fokus att ligga på två huvudsakliga områden.

Det första är att fortsätta bygga upp de funktioner som krävs för att driva bolaget som en självständig enhet. En stor fördel är att vi kan dra nytta av de system som redan finns inom Gotlandsbolaget, vilket ger oss en stark grund. Samtidigt är detta en fantastisk möjlighet att skapa den bästa tänkbara organisationen, med rätt kompetenser för att driva verksamheten framåt.



Det andra utvecklingsområdet handlar om att skapa en ännu bättre produkt och förstklassiga upplevelser för våra gäster. Vi har redan genomfört omfattande uppgraderingar av fartygen. Nästa steg blir att vidareutveckla produkten med en tydligare nordisk profil, med fokus på exempelvis nordisk underhållning och gastronomi.

En av våra största konkurrensfördelar är att vi seglar mellan två av Nordens mest dynamiska och eftertraktade huvudstäder. Vi satsar nu på att stärka vår position genom att erbjuda högkvalitativa minikryssningar för par, familjer, kompisgäng och företag. Internationella gäster fortsätter att vara en prioriterad målgrupp, inte minst resenärer från Asien som besöker Europa. Med längre vistelser i både Köpenhamn och Oslo skapar vi en mer innehållsrik och upplevelsedriven resa som attraherar en bred målgrupp. 



Gotland Hotels & Properties

Gotland Hotels & Properties bedriver hotellverksamhet samt förvaltar och utvecklar fastigheter på Gotland. Vi arbetar även med att skapa nya besöksmål för att ge ännu fler anledningar att resa till ön – året runt.

Verksamheten

Gotland Hotels & Properties har två huvudsakliga verksamheter: drift och utveckling av hotell och semesteranläggningar, samt ägande, förvaltning och utveckling av fastigheter.

Scandic Visby

Scandic Visby är Gotlands största hotell med 214 rum. Vi äger både byggnaderna och marken och driver verksamheten genom ett franchiseavtal med Scandic Hotels. Hotellet välkomnar en bred målgrupp året runt, med variation beroende på säsong. Under sommaren dominerar privatresenärer – familjer, par och grupper – medan övriga delar av året präglas av en mix av privat- och affärsresenärer samt grupper och konferensgäster.

Visby Gustavsvik

Gustavsvik är vår semesteranläggning med ett fantastiskt läge vid havet, strax utanför Visby. Vi äger

både byggnaderna och marken till denna historiska rekreationsort, som idag håller öppet under sommarhalvåret. Anläggningen erbjuder över 500 bäddar, fördelade på lägenheter och stugor med självhushåll samt dubbelrum med frukost. Området präglas av vacker natur och närhet till havet och olika friluftaktiviteter.

Fastighetsportfölj

Gotland Hotels & Properties äger och förvaltar 21 fastigheter på attraktiva platser på Gotland, främst i och kring Visby hamn. Här finns kontorslokaler, attraktiva restaurang- och butikslägen samt bostadshus som hyrs ut till privatpersoner.

Alskog

Alskog är vårt utvecklingsprojekt utanför Ljugarn. Vi äger 48 hektar mark och flera fastigheter, tidigare känt som Östersjöparken. Området har stor potential att utvecklas till ett nytt besöksmål på sydöstra Gotland.

Utvecklingen under 2024

Gotland är fortsatt ett av svenskarnas mest populära resmål – en plats som besökare ofta beskriver som att åka utomlands, fast i Sverige. Under senare år har besöksnäringen, liksom många andra branscher, mött utmaningar med stigande priser, räntor, inflation och globala osäkerheter, vilket påverkat både vår bransch och våra gäster. Vi har märkt förändrade beteenden hos besökare till Gotland – med ett större fokus på senare bokningar och en medvetenhet om mer restriktiva budgetar. Som en del av detta noteras även en ökad efterfrågan på större rumskategorier och boenden med möjlighet till självhushåll.

Dessa faktorer har under året bidragit till en minskad beläggning i våra hotellverksamheter. Den lägre volymen har dock delvis kompensats av högre snitt-

Vd: Carina Hammander

Intäkter exklusive reavinst

88 Mkr

Förändring jämfört med 2023

–4%



intäkter samt effektiviseringar i form av lägre drift- och personalkostnader.

Under året har vi genomfört flera aktiviteter för att utveckla våra fastigheter och stärka erbjudandet till både besökande gäster och hyresgäster. Utöver vårt löpande underhållsarbete har vi under året genomfört betydande renoveringar. Nära 100 hotellrum på Scandic Visby har renoverats för att förbättra både komfort och standard för våra gäster. Dessutom har vi genomfört en renovering av Gotlandsbolagets kontor vid Hamngatan, för att anpassa kontorsmiljön till moderna behov.

Som en del av vårt hållbarhetsarbete har vi även gjort en större investering i en solcellsanläggning vid Scandic Visby, vilket kommer att bidra till minskad energiförbrukning och mer hållbar drift av hotellet. Ett viktigt framsteg under året var att en ny detaljplan för Scandic Visby vann laga kraft efter sju års arbete.

Viktiga fokusområden

Utvecklingen av de befintliga fastigheterna och kunderbjudandet är ett tydligt fokus för oss. Med en godkänd detaljplan har vi nu möjlighet att ta nästa steg i utvecklingen av Scandic Visby. Den nya detaljplanen medger en utökad byggrätt och möjlighet till större byggyta, vilket öppnar upp nya möjligheter för utveckling och expansion av vår verksamhet.

Planeringsarbete pågår även för att vidareutveckla Visby Gustavsvik. Området har stor potential att utvecklas till en ny besöksdestination på Gotland.

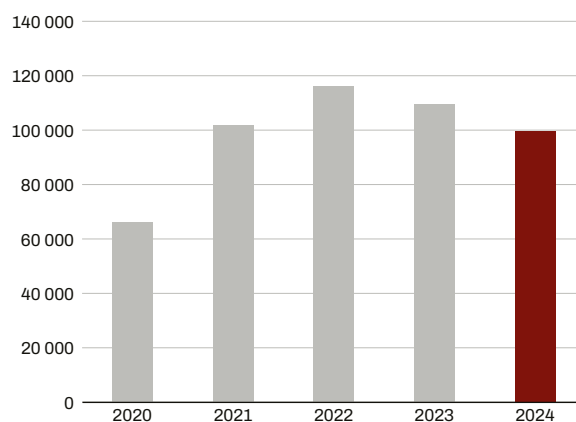
För fastigheten i Alskog ser vi över möjligheten att utveckla området och skapa fler reseanledningar till denna natursköna del av Gotland. Dock är vi beroende av Region Gotland för såväl förändring i detaljplanen

som tillgång till vatten och avlopp. Frågor som vi vet har tagit lång tid historiskt.

Genom ett aktivt arbete inom marknadsföring och försäljning strävar vi efter att lyfta fram fler reseanledningar till Gotland, även utanför högsäsong. Vi utvecklar kontinuerligt paketerbjudanden, som golfpaket och specialerbjudanden kopplade till större evenemang på ön.

I nära samarbete med den övriga hotellnäringsen arbetar vi för att attrahera fler företagskunder, som konferens- och kongressarrangörer, samt företag som söker unika miljöer för möten och event. Tillsammans med Gotland Convention Bureau – en organisation som marknadsför och utvecklar Gotland som mötesdestination – kan vi dra nytta av Visbys moderna kongresshall och skapa ännu bättre förutsättningar för större möten, konferenser och evenemang på ön. 

Antal gästnätter
(Scandic Visby och Visby Gustavsvik)



Gotland Alandia Cruises

Gotland Alandia Cruises driver kryssningsresor till några av Östersjöns mest attraktiva destinationer. Premiärturen i mars 2024 markerade trafikstarten för samarbetet mellan Gotlandsbolaget och Viking Line – en satsning med ambitionen att erbjuda Sveriges bästa kryssningsupplevelse.

Verksamheten

Gotland Alandia Cruises är ett samarbete mellan två av Östersjöregionens mest etablerade aktörer inom passagerartrafik och kryssningsresor – Gotlandsbolaget och Viking Line – som äger bolaget och fartyget M/S Birka Gotland till lika delar. Gotland Alandia Cruises ansvarar för verksamheten och driver utvecklingen av både koncept och nya destinationer. Destination Gotland levererar tjänster för fartygets drift, medan Viking Line sköter ombordtjänsterna.

Basen för vår verksamhet är dagliga kryssningsresor med fartyget M/S Birka Gotland mellan Stockholm och Mariehamn på Åland. Under perioden april till oktober utökas utbudet med ytterligare destinationer, där Gotland och Visby intar en central plats. Andra destinationer inkluderar Höga Kusten med Härnösand, Bornholm med Ystad samt Riga. Dessa kryss-

ningar omfattar två till tre övernattningar ombord och ger resenärerna en heldag att utforska respektive destination.

Vi vänder oss till resenärer som söker nöje, avkoppling eller en kortare semesterresa. Våra målgrupper skiftar med säsongen – sommartid är det många par och barnfamiljer, medan vinterhalvåret lockar kompisgäng, konferensgrupper och resenärer på olika specialkryssningar. Vi anpassar kontinuerligt vårt erbjudande till målgrupperna för att ge bästa möjliga upplevelse året runt.

Utvecklingen under 2024

2024 har varit ett intensivt och spännande etableringsår för Gotland Alandia Cruises. Året inleddes med ett omfattande arbete med att förbereda fartyget för trafik och utveckla nya, attraktiva kryssningskoncept. Vi genomförde stora renoveringar av de publika utrymmena samt tekniska uppgraderingar bakom kulisserna. Premiärturen avgick den 20 mars, och den nya kryssningslinjen har tagits emot väl av marknaden. Efter en något långsam start var passagerarvolymerna under sommaren på en tillfredsställande nivå.

Mellan mars och december reste totalt 438 700 passagerare med våra kryssningar. Kryssningarna till Visby var bland våra mest populära resor, och vi anlöpte staden vid 27 tillfällen. Sammanlagt reste 70 000 passagerare till och från Gotland med oss under året.

Viktiga fokusområden

Gotland Alandia Cruises har en ambitiös utvecklingsplan med två huvudsakliga fokusområden – vidareutveckling av ombordkoncepten och expansion till nya destinationer. Genom kontinuerlig produktutveckling vill vi stärka intresset för kryssningsupplevelsen

Vd: Kenneth Gustavsson

Antal resenärer 2024¹⁾

438 700

¹⁾ Sedan premiärturen 20 mars 2024.



Gotland Alandia Cruises har en ambitiös utvecklingsplan med två huvudsakliga fokusområden – vidareutveckling av ombordkoncepten och expansion till nya destinationer.

och attrahera nya målgrupper. För att uppnå detta arbetar vi med alla delar i vårt erbjudande. Underhållningen ska vara Östersjöns bästa och anpassas efter målgruppen på varje kryssning. Våra matupplevelser ska erbjuda något utöver det vanliga – gastronomi som annars är svår att hitta utanför våra storstäder. Med skickliga kockar ombord skapar vi menyer där råvaror från Gotland och Åland finns representerade, samtidigt som vi kompletterar utbudet med gästspel av spännande kockar. Vi vidareutvecklar även shoppingen ombord – som är taxfree och sker i svenska

kronor – genom att bredda utbudet av närproducerade produkter. Samtidigt utnyttjar vi fördelen av att vara en renodlad kryssningslinje utan fordonstransporter eller frakt, vilket gör att vi helt kan fokusera på att utveckla en unik kryssningsupplevelse. Det ger oss också möjlighet att skapa nya besöksanledningar till Gotland och andra destinationer i Östersjön, även utanför högsäsongen. Under året har vi sett ett stort intresse för våra längre kryssningar till Visby, Bornholm och Riga, och vi kommer att fortsätta addera nya, spännande destinationer för våra gäster. 



Sammanställning av aktien

Gotlandsbolaget (Rederiaktiebolaget Gotland) är sedan 7 december 2022 noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Gotlandsbolaget hade 3 631 (3 392) aktieägare vid utgången av 2024. Nära två tredjedelar var gotlänningar och det institutionella ägandet uppgick till 3,9 procent.

En välbesökt årsstämma

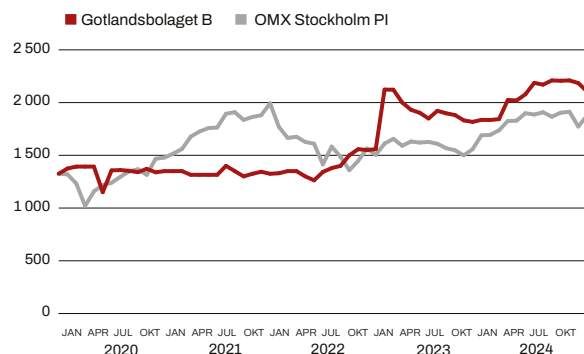
Vår årsstämma i Visby är vanligtvis en av de mest välbesökta i Sverige och en viktig möjlighet för oss att kommunicera med våra ägare. Stämman 2024 lockade nära 1 000 deltagare.

Aktiekapitalet

Gotlandsbolagets aktiekapital var 2 776 976 (2 776 976) kronor den 31 december 2024. Detta fördelades på 2 500 000 aktier med kvotvärde 1,11, varav 1 811 693 A-aktier med tio röster vardera och 688 307 B-aktier med en röst vardera.

Börskurs och omsättning

Under 2024 steg kursen till 2 080 kronor för A-aktien och för B-aktien till 2 100 kronor. Detta kan jämföras med 1 900 kronor för A-aktien och 1 930 kronor för B-aktien som var kursen i slutet av föregående år.



OMXSPI, som speglar utvecklingen på Stockholmsbörsen, steg med 5,73 procent år 2024.

Det högsta pris som betalades under räkenskapsåret var 2 500 kronor för A-aktien och 2 460 kronor för B-aktien. Det lägsta pris som betalades för A-aktien var 1 760 kronor och för B-aktien 1 650 kronor.

Under räkenskapsåret omsattes 18 508 aktier på Nasdaq First North till ett sammanlagt värde om 38 410 260 kronor. Gotlandsbolagets B-aktie var den mest omsatta av bolagets två aktieslag under året.

Utdelningspolicy

Styrelsens utdelningspolicy innebär att utdelning baseras på årets resultat efter finansnetto, justerat för poster av jämförelsestörande karaktär, främst realisationsvinster/realisationsförluster.

Styrelsen kan i tillägg föreslå att vinster av engångskaraktär, till exempel avseende försäljningar av anläggningstillgångar, kan ligga till grund för särskilda utdelningar ("extrautdelning").

Vid bedömning av utdelningens storlek kommer styrelsen, i dess förslag inför bolagsstämmor, att beakta bolagets investeringsbehov, finansiella ställning och kapitalstruktur. Utdelningen ska vara stabil, långsiktig och växande.

Utgångspunkten är en utdelning på minst 10 procent av justerat resultat efter finansnetto.

Baserat på det positiva justerade rörelseresultatet för 2024, föreslår styrelsen en utdelning om 20,30 kronor per aktie (9,80).

Nyckeltal per aktie redovisas på sidan 47.

Aktiekapitalet i Rederiaktiebolaget Gotland har sedan inregistreringen 1982 på Stockholms Fondbörs utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning/minskning av antal aktier	Ökning/minskning av aktiekapital kr.	Totalt antal aktier	Totalt aktie- kapital kr.
1983	Fondemission/split	+210 000	+2 100 000	630 000	6 300 000
1989	Split 10/1	+5 670 000		6 300 000	6 300 000
1998	Aktieinlösen	-860 304	-860 304	5 439 696	5 439 696
1999	Aktieinlösen	-1 029 524	-1 029 524	4 410 172	4 410 172
2002	Nedsättning (återköp)	-410 172	-410 172	4 000 000	4 000 000
2003	Nedsättning (återköp)	-153 388	-153 388	3 846 612	3 846 612
2004	Nedsättning (aktieinlösen)	-92 195	-92 195	3 754 417	3 754 417
2005	Nedsättning (återköp)	-384 661	-384 661	3 369 756	3 369 756
2005	Nedsättning (aktieinlösen)	-600 000	-600 000	2 769 756	2 769 756
2011	Aktieinlösen/fondemission	-269 756	+7 220	2 500 000	2 776 976

Mellan åren 1982 och 2004 handlades aktierna på Stockholmsbörsens O-lista.

Ägarstruktur 31 december 2024

Aktieägare	Totalt	A-aktier	B-aktier	Andel röst %	Andel aktier %
Trojaborg AB och familjen Nilsson	1 532 868	1 422 548	110 320	76,2	61,3
Svenska Stålbyggen Invest AB (Jonas Åman)	257 030	93 812	163 218	5,9	10,3
TJ Gruppen AB och familj	117 563	96 461	21 102	5,2	4,7
Johan Thorell och bolag	127 023	20 852	106 171	1,7	5,1
Mats Johansson	33 663	10 137	23 526	0,7	1,4
Stiftelsen Mjölkdroppen	28 950	9 650	19 300	0,6	1,2
Sällskapet DBW	14 100	5 000	9 100	0,3	0,6
Jerry Martinger	8 433	5 650	2 783	0,3	0,3
Birgitta Wiman	5 500	5 100	400	0,3	0,2
Investment AB Spiltan	13 124	4 400	8 724	0,3	0,5
Utländska förvaltare	5 756	1 220	4 536	0,1	0,2
Övriga	355 990	136 863	219 127	8,4	14,2
	2 500 000	1 811 693	688 307	100,0	100,0

Fördelning efter aktieinnehav 31 december 2024

Aktieinnehav	Antal aktier	Andel aktier %	Antal aktieägare	Andel aktieägare %
1-200	82 772	3,3	3 327	91,6
201-500	48 115	1,9	153	4,2
501-1 000	51 115	2,0	69	1,9
1 001-5 000	114 795	4,6	57	1,6
5 001-	2 203 203	88,2	25	0,7
Totalt	2 500 000	100	3 631	100

Andelen institutionellt ägande av kapitalet är 3,8 procent och av rösterna 2 procent.

Styrelse



Ann-Marie Åström

Styrelseordförande, född 1965

Styrelseledamot sedan: 1991

Styrelseordförande sedan: 2018

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Jur.kand. från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ljugarn Holding AB och i Concejo AB samt i Artipelagstiftelsen.

Aktieinnehav i bolaget: 1 422 548 A-aktier och 110 320 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).



Björn Nilsson

Styrelseledamot, född 1964
Vice styrelseordförande

Styrelseledamot sedan: 1990

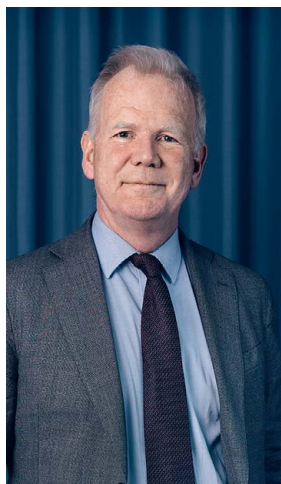
Vice styrelseordförande sedan: 2018

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Examen i ekonomi från Columbia University och officersutbildning från Kungliga Sjökrigsskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Gotlandian AB och Trojaborg Aktiebolag.

Aktieinnehav i bolaget: 1 422 548 A-aktier och 110 320 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).



Carl-Johan Hagman

Styrelseledamot, född 1966

Styrelseledamot sedan: 2023

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Jur Kand. från Lund och Oslo Universitet, Kapten i Flottans reserv.

Övriga uppdrag: Vd NYK Group Europe.

Aktieinnehav i bolaget: Inget innehav.



Lars Wedenborn

Styrelseledamot, född 1958

Styrelseledamot sedan:
2021

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Ekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AMF Tjänstepension AB och vice ordförande i Stockholms Handelskammare.

Aktieinnehav i bolaget:
100 B-aktier.



Jonas Åman

Styrelseledamot, född 1964

Styrelseledamot sedan:
2004

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Ekonomexamen från Lunds universitet och Master of Science in Shipping, Trade and Finance från City University Business School, London.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Berskau AS, Drammen Omsorgseiendom Invest AS, Pilos AS, Pilos Omsorgseiendom AS, Åssiden Omsorgsboliger AS samt i DTR AS och ZRT AS.

Aktieinnehav i bolaget:
93 812 A-aktier och 163 218 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).



Katrina Ansarfwe

Styrelseledamot, född 1985
Arbetstagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2024

Utbildning: Gymnasieutbildning med inriktning samhällsvetenskap samt ekonomi.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

Styrelse

**Annelie Hamberg**

Styrelseledamot, född 1978
Arbetsstagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2010

Utbildning: Sjökapensexamen från Kalmar högskola.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

**Yulia Danneker**

Styrelsesuppleant, född 1993
Arbetsstagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2024

Utbildning: Bachelor of Arts från The University of Auckland, Nya Zeeland

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

**Helen Wessdin**

Styrelsesuppleant, född 1990
Arbetsstagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2022

Utbildning: Sjöingenjörs-examen från Linné-universitetet.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

Ledning



Håkan Johansson

Vd, född 1972

Innehaft position sedan:
2012

Utbildning: Studier i företags-ekonomi vid Handelshögskolan i Jönköping och engelska vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Almi Företagspartner Gotland Aktiebolag och Visby Köpmansgille.

Aktieinnehav i bolaget:
100 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).



Anders Boman

Head of Growth, född 1962

Innehaft position sedan:
2021

Utbildning: Studier i samhällsvetenskap och företagsekonomi vid Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i WALLENIOUS SOL AB.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.



Ulrika Hellberg

Ekonomichef, född 1969

Innehaft position sedan:
2023

Utbildning: Ekonomiutbildning på högskolenivå.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Rederi AB Gotland (publ) org. nr. 556000-8020 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för moderbolaget och koncernen. Rederi AB Gotland är dotterbolag till Trojaborg AB med säte på Gotland, org. nr. 556339-9574. Trojaborg AB innehar 61,3 procent och Svenska Stålbyggen Invest AB 10,3 procent av antalet aktier.

Resultat och intäkter

Koncernens intäkter exklusive reavinster ökade med 256 Mkr och uppgick till 2 622 Mkr (2 366). Nettoresultat vid försäljning av fartyg uppgick till 0 Mkr (280). Totala kostnader ökade med 180 Mkr och uppgick till 2 368 Mkr (2 188). Rörelseresultatet justerat för reavinster ökade med 56 Mkr och uppgick till 218 Mkr (162). Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader minskade till 508 Mkr från 525 Mkr.

Förbättringen av det justerade rörelseresultatet under året beror främst på ett starkare resultat inom Gotlandstrafiken. Samtidigt har resultatet påverkats negativt av linjen Oslo–Köpenhamn samt kostnader relaterade till övertagandet av den nya linjen och etableringen av Birka Gotland.

Finansnettot har påverkats positivt av stigande räntor och ökade placeringar på penningmarknaden i såväl fonder, räntebärande obligationer och certifikat med låg risk och hög säkerhet. Samtidigt har valutakurseffekter haft en positiv påverkan på resultatet.

Bolagets inriktning

Gotlandsbolaget driver och utvecklar verksamheter inom passagerarsjöfart, besöksnäring och fastigheter med visionen att skapa levande samhällen där människor kan mötas, bo och verka. Bolaget opererar en fartygsflotta för maritima transporter samt bidrar till sjöfartens omställning genom investeringar i maritima transporter, infrastruktur och nya tekniker.

Verksamheten drivs i fem huvudsakliga områden. Destination Gotland ansvarar för Gotlandstrafiken. Go Nordic Cruiseline driver från och med 31 oktober linjen Oslo–Köpenhamn. Gotland Hotels & Properties ansvarar för koncernens hotellverksamhet och fastighetsförvaltning. Gotland Tech Development arbetar med utveckling av fossilfri sjöfart. Gotland Capital Management bedriver kapitalförvaltning.

I presentationen per verksamhetsområde nedan ingår intäkter som eliminerats i koncernredovisningen.

Destination Gotland

Destination Gotland, som bedriver trafiken mellan Gotland och fastlandet, befraktade under året fartygen M/S Visby, M/S Gotland och M/S Drotten. Nuvarande avtal för Gotlands-trafiken med Trafikverket sträcker sig till och med januari 2027.

Intäkterna för Destination Gotland inklusive dotterbolagen Gotland Promotion AB och Gotlands Stuveri AB uppgick till 2 394 Mkr (2 225). Förklaringen till periodens högre intäkter är relaterad till passagerare och fordon samt utförda tjänster för Gotland Alandia Cruises.

Antalet passagerare med Destination Gotlands färjor ökade med drygt 1 procent till totalt 1 730 200 (1 705 500). Antalet fordon ökade med nästan 1 procent till 543 500 (539 800) och antalet längdmeter gods minskade med nästan 3 procent till 739 800 (761 800). För 2024 uppgick den totala ersättningen från Trafikverket till 504 Mkr (506) vilket motsvarar 23 procent (25) av omsättningen för Destination Gotland AB.

Go Nordic Cruiseline

Go Nordic Cruiseline driver kryssningstrafiken mellan Oslo och Köpenhamn. Intäkterna för linjen Oslo–Köpenhamn uppgick till 186,2 Mkr (0,0). Linjen togs över från 31 oktober och perioden avser endast två månader. Antal passagerare var under perioden 99 002.

Gotland Hotels & Properties

För samtliga fastigheter inom koncernen ansvarar Gotland Hotels & Properties där Scandic Visby, som är det hotell på Gotland som har flest rum, ingår tillsammans med semesteranläggningen Visby Gustavsvik. Totalt omfattar verksamheten drygt 1 000 bäddar.

Intäkterna för Gotland Hotels & Properties AB uppgick till 90 Mkr (93). Intäkterna är lägre än föregående år bland annat beroende på färre gästnätter. Antalet rumsnätter totalt på hotellet Scandic Visby och på sommaranläggningen Visby Gustavsvik var nästan 9 procent lägre jämfört med föregående år.

Gotland Tech Development

Bolaget har till uppgift att designa nästa generations fartyg, fasa ut de fossila utsläppen från koncernens verksamheter samt säkerställa tillgång till fossilfria drivmedel och utveckla framtidens marinteknik. Under året genomfördes en investering i en biogasanläggning samt tecknades ett avtal om köp och leverans av biogas motsvarande cirka 10 procent av det årliga behovet i Gotlandstrafiken.

Gotland Capital Management

Koncernens verksamhet inom kapitalförvaltning och likviditetshantering hanteras av Gotland Capital Management. Arbetet inom Gotland Capital Management fokuserar på att skapa en god avkastning till låg risk för att kunna bibehålla en långsiktig investeringsförmåga.

Gotland Tankers

Intäkterna uppgick till 0,0 Mkr (47,7). De två sista delägda fartygen såldes under andra kvartalet 2023. Bolaget lämnade därmed sin verksamhet inom produkttanksjöfart.

Bolagets fartyg

Fartygen M/S Visby, M/S Gotland och M/S Drotten har under året varit sysselsatta i Gotlandstrafiken.

Under året har M/S Visborg varit sysselsatt i charter för DFDS och har opererat i södra Östersjön och västra Medelhavet.

Det 50% ägda fartyget M/S Birka Stockholm bytte under året namn till M/S Birka Gotland och har sedan 20 mars 2024 opererat i kryssningsverksamheten mellan Stockholm och Mariehamn men även använts för längre kryssningar till Visby, Bornholm, Ystad och Höga kusten.

31 oktober togs fartygen MS Nordic Pearl (före detta MS Pearl Seaways) och MS Nordic Crown (före detta MS Crown Seaways) över i samband med köpet av linjen mellan Oslo–Köpenhamn.

Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 829 Mkr (497) och avser främst köpet av linjen Oslo–Köpenhamn men är även relaterat till ombyggnad av Birka Gotland och renovering av fastigheter.

Hållbarhet

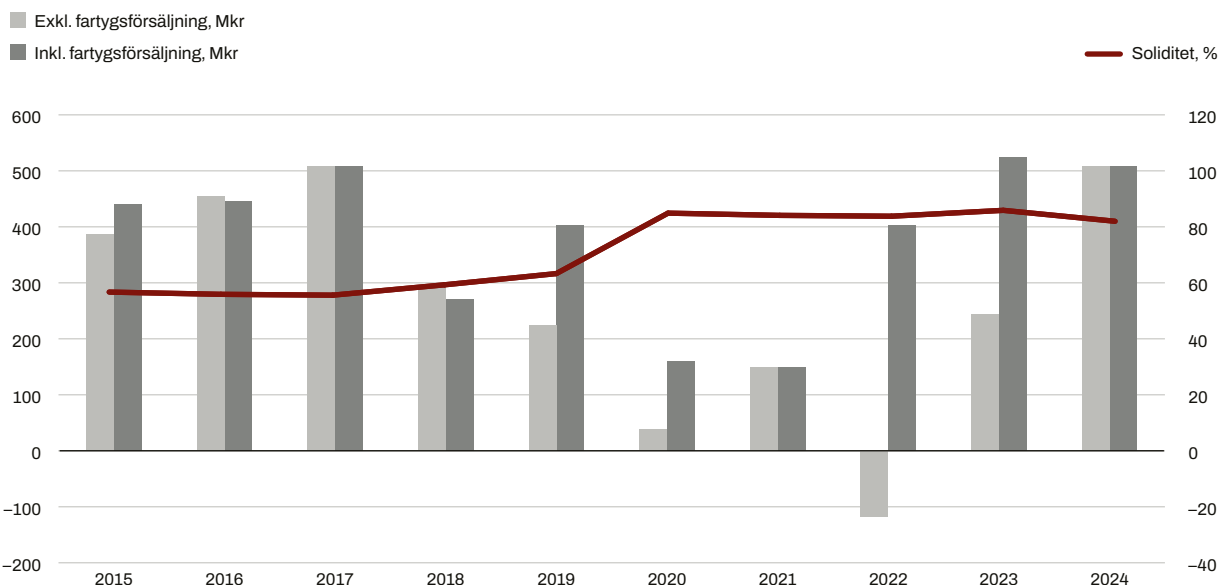
Destination Gotland har upprättat en hållbarhetsredovisning som går att nå via www.destinationgotland.se.

Risker

Valutaflöden som är hänförliga till färjeverksamheten sker i huvudsak i svenska kronor. Investeringar görs i USD och EUR och utsätts för valutarisker främst genom omräkningsdifferenser. Bunkerinköp och fartygsbeställningar kan påverkas av variationer i valutakurser.

Avtalet mellan Destination Gotland och Trafikverket innehåller en betydande risk vad avser fluktuationer i råvarupriser. Inom ett intervall på +/- 25 procent av avtalsnivån på bunkerindex i SEK justeras inte ersättningen från

Resultat efter finansnetto/soliditet



Trafikverket vilket innebär att Destination Gotland tar hela risken inom intervallet. Stiger bunkerindex över eller under dessa brytgränser justeras ersättningen med 50 procent av den beräknade kostnaden.

Inom bolagets verksamhetsgrenar finns en marknadsrisk i efterfrågan på resor till och från samt boende på Gotland. Den rådande politiska situationen medför en fortsatt osäkerhet på marknaden.

I de fall rederiet väljer att placera likvida medel så görs placeringarna i innehavd valuta samt med förfall för att kunna användas i verksamheten vid behov. Placeringarna är gjorda till låg risk och med en mix av fonder, obligationer och depositioner.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året sammanträtt arton gånger.

Finansiell ställning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick på balansdagen till 5 552 MSEK (5 204) eller 2 221 SEK per aktie (2 081).

Soliditeten på balansdagen uppgick till 82 procent (86).

På balansdagen uppgick koncernens likvida medel till 3 758 MSEK (3 822).

Räntebärande skulder uppgick till 0 MSEK (0).

Moderbolagets resultat och intäkter

Moderbolagets resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 176 Mkr (53). Intäkter exklusive reavinster uppgick till 120 Mkr (120).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel (kr):

Balanserande vinstmedel	950 105 175
Årets resultat	571 838 698
	<u>1 521 943 873</u>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår	
Att till aktieägarna utdelas 20,30 kr per aktie (2 500 000 aktier)	50 750 000
I ny räkning överföres	<u>1 471 193 873</u>
	1 521 943 873

Utbetalningsdatum för beslutad utdelning beräknas till 2025-06-17. Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagens 17 kap. 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Verksamheten i sammandrag koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Ur resultaträkningen (Mkr)					
Intäkter exklusive reavinster	2 622,0	2 366,4	2 918,8	2 336,5	1 890,7
Justerat rörelseresultat ¹⁾	218,3	161,7	-129,4	123,8	22,2
Reavinst anläggningstillgångar netto	0,0	280,3	520,0	0,0	119,8
Resultat efter finansiella poster	507,6	524,7	403,1	149,8	159,0
Räntabilitet (%)					
– på eget kapital efter skatt ²⁾	7,0	8,1	5,9	2,5	7,7
– på sysselsatt kapital ³⁾	8,8	10,8	8,9	3,6	4,4
– på totalt kapital ⁴⁾	7,9	10,0	8,3	3,3	4,2
Urbalansräkningen (Mkr)					
Anläggningstillgångar	2 632,2	2 043,7	2 399,7	2 768,0	2 949,0
Kortfristiga räntefria rörelseskulder	798,2	458,3	348,7	391,6	367,7
Långfristiga skulder	6,5	6,5	177,8	165,5	160,1
Eget kapital ⁶⁾	5 552,4	5 203,6	4 818,8	4 564,7	4 469,7
Balansomslutning	6 761,1	6 057,5	5 748,5	5 429,2	5 264,3
Soliditet (%) ⁵⁾	82,1	85,9	83,8	84,1	84,9
Per aktie (kr)					
Eget kapital	2 221,0	2 081,4	1 927,5	1 825,9	1 787,9
Resultat efter skatt ⁶⁾	150,2	161,8	110,8	46,0	133,3
Utdelning*	20,30	9,80	8,20	8,20	8,00
Börskursen per bokslutsdatum (kr)					
B-aktien	2 100	1 930	1 980	1 350	1 320
Övrigt					
Bruttoinvesteringar (Mkr)	923	563	310	192	110
Antal anställda	1 583	711	773	785	605
Genomsnittligt antal aktier	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000

Definitioner:

¹⁾ Rörelseresultat exklusive realisationsvinster och -förluster.

²⁾ Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital.

³⁾ Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning med kortfristiga räntefria rörelseskulder frånräknade.

⁴⁾ Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

⁵⁾ Eget kapital i relation till balansomslutning.

⁶⁾ Hänförligt till moderbolagets aktieägare.

* Styrelsens förslag.

Resultaträkning 2024

Belopp i kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	2 608 776	2 320 039	119 893	119 927
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5	–	319 070	–	11 373
Övriga intäkter	6	13 279	46 389	116	217
Summa intäkter		2 622 055	2 685 498	120 009	131 517
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		–268 288	–212 977	–	–
Direkta kostnader	4, 7	–843 339	–945 325	–42 827	–35 519
Övriga externa kostnader	4, 7	–269 379	–192 751	–78 992	–46 694
Personalkostnader	8, 9	–652 627	–509 716	–37 196	–29 875
Avskrivningar fartyg	10	–317 051	–312 333	–	–
Avskrivningar immateriella tillgångar		–2 206	–	–	–
Avskrivningar övriga anläggningstillgångar	11	–14 878	–14 519	–1 550	–864
Förlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	11	–	–38 808	–	–
Summa rörelsens kostnader		–2 367 768	–2 226 429	–160 565	–112 952
Resultat från andelar i operationella intresseföretag och joint ventures	18, 19	–36 007	–17 107	–	–
Rörelseresultat		218 280	441 962	–40 556	18 565
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	12	1 036	297	124 930	–29 962
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	13	5 031	–13 548	–1 377	4 108
Ränteutgifter och liknande resultatposter	14	283 890	162 880	92 611	79 590
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	–627	–66 959	–1	–19 612
Summa resultat från finansiella investeringar		289 330	82 670	216 163	34 124
Resultat efter finansiella poster		507 610	524 632	175 607	52 689
Bokslutsdispositioner					
Återföring avskrivning över plan, fartyg		–	–	–2 188	–677
Förändring periodiseringsfond		–	–	–175 152	–112 612
Mottagna koncernbidrag		–	–	760 066	827 078
Lämnade koncernbidrag		–	–	–70 979	–201 192
Årets skatt	16	–132 038	–120 063	–115 515	–124 000
ÅRETS RESULTAT		375 572	404 569	571 839	441 286
Hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		375 886	404 604		
Innehav utan bestämmande inflytande		–314	–35		
Aktieinformation					
Resultat efter skatt per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK		150,35	161,84		
Genomsnittligt antal aktier		2 500 000	2 500 000		

Balansräkning per 31 december 2024

TILLGÅNGAR		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	186 151	0	–	–
Licenser		495	–	–	–
Pågående projekt immateriella anläggningstillgångar		37 512	9 385	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Fartyg	10	1 956 859	1 701 830	–	–
Nybyggnadsprojekt och förskott avseende fastigheter	11	3 508	10 605	1 200	7 936
Byggnader och mark	11	246 601	234 327	42 879	24 784
Inventarier	11	46 553	27 048	9 729	993
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	–	0	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar		2 253 521	1 973 810	53 808	33 713
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	17	–	–	151 285	151 437
Andelar i joint ventures	18	53 870	28 570	103 460	45 677
Andelar i intresseföretag	19	44 150	400	43 950	200
Fordringar hos koncernföretag	20	–	–	4 704 265	2 846 300
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	988	21 246	978	21 228
Andra långfristiga fordringar	22	54 459	5 469	50 368	375
Uppskjuten skattefordran	23	1 033	4 810	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		154 500	60 495	5 054 306	3 065 217
Summa anläggningstillgångar		2 632 179	2 043 690	5 108 114	3 098 930
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Färdiga varor och handelsvaror	24	68 878	20 913	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		75 088	40 560	4 364	3 488
Fordringar hos koncernföretag			–	5 499	2 061
Övriga fordringar		32 260	22 719	3 210	2 727
Skattefordringar		15 894	17 115	8 489	8 489
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	178 839	90 023	6 668	6 075
Summa kortfristiga fordringar		302 081	170 417	28 230	22 840
Kortfristiga placeringar	26	3 518 600	2 725 520	359 822	866 995
Kassa och bank		239 383	1 096 931	157 628	1 010 261
Summa omsättningstillgångar		4 128 942	4 013 781	545 680	1 900 096
SUMMA TILLGÅNGAR		6 761 121	6 057 471	5 653 794	4 999 026

Balansräkning per 31 december 2024

SKULDER OCH EGET KAPITAL		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital					
Aktiekapital		2 777	2 777		
Övrigt tillskjutet kapital		2 626	2 626		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		5 547 024	5 198 175		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 552 427	5 203 578		
Minoritetsintresse		1 776	1 688		
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				2 777	2 777
Bundna reserver				2 481	2 481
Summa bundet eget kapital				5 258	5 258
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst				950 105	533 319
Årets resultat				571 839	441 286
Summa fritt eget kapital				1 521 944	974 605
Summa eget kapital		5 554 203	5 205 266	1 527 202	979 863
Obeskattade reserver					
Akkumulerade avskrivningar utöver plan				2 889	701
Periodiseringsfonder				387 564	212 412
Summa obeskattade reserver				390 453	213 113
Avsättningar					
Avsättning för uppskjuten skatt	27	397 266	381 173	–	–
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		5 003	6 238	–	–
Summa avsättningar		402 269	387 411	0	0
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		–	–	–	–
Skulder till koncernföretag	28	–	–	3 066 041	3 128 133
Övriga långfristiga skulder	29	6 498	6 493	6 498	6 493
Summa långfristiga skulder		6 498	6 493	3 072 539	3 134 626
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		–	–	–	–
Leverantörsskulder		170 151	95 811	6 400	22 268
Skatteskulder		233 243	125 738	232 256	124 497
Skulder till koncernföretag		–	–	386 258	515 089
Övriga skulder		17 500	24 057	1 453	1 473
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	377 257	212 695	37 233	8 097
Summa kortfristiga skulder		798 151	458 301	663 600	671 424
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		6 761 121	6 057 471	5 653 794	4 999 026

Rapport över förändringar i eget kapital

Aktiekapital

Aktieslag	Antal	Kvotvärde kr
A Fria (kvotvärde 1:11 kr)	1 811 693	2 012 411
B Fria (kvotvärde 1:11 kr)	688 307	764 565
Summa	2 500 000	2 776 976

Samtliga aktier är fullt betalda.

KONCERNEN

Belopp i kkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital		Summa	Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
			Akkumulerade valutakurs-differenser	Balanserad vinst m m			
Eget kapital 2023-01-01	2 777	2 626	-2 415	4 815 783	4 818 771	1 770	4 820 541
Årets förändringar 2023							
Vinstutdelning				-20 500	-20 500		-20 500
Försäljning av dotterbolag				-5	-5	-47	-52
Utdelning till minoritetsägare							0
Omräkning av eget kapital i utländska dotterföretag			708		708		708
Realiserade valutakurs-differenser					0		0
Årets resultat				404 604	404 604	-35	404 569
Eget kapital 2023-12-31	2 777	2 626	-1 707	5 199 882	5 203 578	1 688	5 205 266
Årets förändringar 2024							
Vinstutdelning				-24 500	-24 500		-24 500
Försäljning av dotterbolag				-486	-486	-226	-712
Omräkning av eget kapital i utländska dotterföretag			-2 051		-2 051		-2 051
Årets resultat				375 886	375 886	314	376 200
Eget kapital 2024-12-31	2 777	2 626	-3 758	5 550 782	5 552 427	1 776	5 554 203

Belopp i kkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst m m	Summa
Eget kapital 2023-01-01	2 777	2 481	553 819	559 077
Årets förändringar 2023				
Vinstutdelning			-20 500	-20 500
Årets resultat			441 286	441 286
Eget kapital 2023-12-31	2 777	2 481	974 605	979 863
Årets förändringar 2024				
Vinstutdelning			-24 500	-24 500
Årets resultat			571 839	571 839
Eget kapital 2024-12-31	2 777	2 481	1 521 944	1 527 202

Kassaflödesanalys

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i kkr	Not	2024	2023	2024	2023
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	14, 15	507 610	524 632	175 607	52 689
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	334 135	377 760	1 550	864
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		–	–280 190	–	–11 373
Kursdifferenser		–97 344	42 502	–35 825	19 609
Övriga ej likviditetspåverkande poster		32 170	–693	7 534	30 276
		776 571	664 011	148 866	92 065
Betald inkomstskatt		–3 442	–332	–7 756	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital					
		773 129	663 679	141 110	92 070
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring i varulager		–47 965	3 913	–	–
Förändring av kortfristiga fordringar		–133 753	12 159	–8 699	14 422
Förändring av kortfristiga skulder		232 585	–13 632	–115 582	160 233
Kassaflöde från den löpande verksamheten		823 996	666 119	16 829	266 725
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	–216 990	–9 385	–	–
Förvärv av fartyg och nybyggnadskontrakt	10	–572 102	–466 688	–	–
Förvärv, nybyggnation och förskott avseende fastigheter	11	–12 834	–16 110	–11 219	–
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar	11	–26 727	–4 682	–9 355	–762
Investeringar i intressebolag	18, 19	–81 283	–65 927	–81 283	–
Försäljning av fartyg		–	824 284	–	11 272
Försäljning av övriga anläggningstillgångar		–	153	–	100
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		–	–	–	–
Invest/förs av övriga finansiella anläggningstillgångar		–56 334	–	–49 994	–65 977
Försäljning dotterbolag netto likvidpåverkan		4 444	240	106	241
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–961 826	261 885	–151 745	–55 126
Finansieringsverksamheten					
Amortering av skuld		5	–183 644	4	4
Förändring av koncernmellanhavanden	20, 28	–	–	–1 235 295	–750 378
Utdelning till aktieägare		–24 500	–20 500	–24 500	–20 500
Utdelning till minoritetsägare		–	–	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–24 495	–204 144	–1 259 751	–770 874
Förändring av likvida medel		–162 325	723 860	–1 394 707	–559 275
Likvida medel vid årets början		3 822 451	3 140 196	1 877 256	2 455 092
Kursdifferens i likvida medel		97 857	–41 605	34 901	–18 561
Likvida medel vid årets slut	31	3 757 983	3 822 451	517 450	1 877 256

Noter till koncernens och moderbolagets bokslut

Belopp i kkr om inget annat anges

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka Rederi AB Gotland direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet (koncernföretag). Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då bestämmande inflytande överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det egna kapital som finns i koncernföretagen vid förvärvstillfället elimineras i sin helhet. Förfarandet innebär att endast resultat uppkomna efter förvärvstillfället ingår i koncernens egna kapital.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver redovisas inte i koncernen. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i sin helhet.

Där moderföretaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande rubriceras innehavet som Intressebolag eller joint ventures och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Intäkter

Intäkter inom koncernen har tagits upp till det verkliga värde som erhållits eller det värde som kan beräknas erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget.

Inom passagerar- och godstrafiken samt hotellverksamheten innebär det att koncernen redovisar intäkten i takt med att tjänsten levereras. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Inom passagerartrafiken erbjuder Destination Gotland kunderna olika förmånkort utöver den rabatt gotlänningar har enligt avtalet med Trafikverket. Pendlarkort (årskort till fast belopp med fria resor) intäktsförs linjärt över nyttjandeperioden. Reskort i olika nivåer med rabatt från 10–40 procent beroende på insats intäktsförs i den period som de utnyttjas. Kortet gäller i 12 månader. Bonus eller lojalitetsprogram finns ej.

Provisionsintäkter inom resebyråverksamheten redovisas när tjänsten utnyttjas.

Koncernens leasingavtal där Rederi AB Gotland är leasegivare utgörs utav operationella leasingavtal. Leasingavtal där Rederi AB Gotland är leasegivare avser uthyrning av fartyg till extern part i enlighet med uthyrningsavtal. Intäkter från fartygsuthyrningen redovisas i den period de avser genom att avtalade intäkter periodiseras över leasingavtalens längd.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och alla sammanhängande villkor kommer uppfyllas. Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i en period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolagets och svenska koncernföretags monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmansbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.

Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts. Vid förmånsbestämda planer enligt ITP 2 står företaget i allt väsentligt för riskerna att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i enlighet med K3:s förenklingsregler, vilket innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Omräkning av utländska dotterföretag

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Skatt inklusive uppskjuten skatt

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder och fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas varje balansdag.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av Goodwill, licenser och utveckling av bokningsplattform och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden uppgår från fem till femton år. För att ge en korrekt ekonomisk rättvisande bild, så bedöms livslängden av goodwill värdet relaterat till Oslo–Köpenhamnslinjen till 15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Dockningar av fartygen aktiveras och läggs till anskaffningsvärdet. Ränta

på kapital som har lånats för att finansiera tillverkningen av en tillgång har inte räknats in i anskaffningsvärdet.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas på separata rader i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Komponentredovisning tillämpas. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna framgår på separata rader i resultaträkningens poster. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. För tillämpade avskrivningstider, se respektive not för anläggningstillgångarna.

För att bedöma det bokförda värdet på fartyg och rörelsefastigheter görs årligen marknadsvärderingar, se not uppskattningar och bedömningar. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. I de fall det redovisade värdet på balansdagen överstiger det beräknade återvinningsvärdet enligt marknadsvärderingen skrivs det redovisade värdet ner till detta återvinningsvärde. En nedskrivning återförs om det skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet.

För förvaltningsfastigheterna, det vill säga fastigheter som hyrs ut kommersiellt, gäller samma principer som för övriga materiella anläggningstillgångar. För förvaltningsfastigheterna görs diskonterade kassaflödesvärderingar, se not uppskattningar och bedömningar.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3). Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut respektive övriga långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal som leasetagare

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betal-

ningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingavtal har bedömts vara operationella leasingavtal. Kostnader för operationella leasingavtal uppgår till mindre belopp.

Avsättningar

Avsättningar görs när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen för moderbolaget. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver i moderbolaget redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

För att bedöma det bokförda värdet på fartyg och rörelsefastigheter görs årligen marknadsvärderingar. För fartyg görs såväl marknadsvärderingar utifrån officiella publiceringar eller enskild värdering av mäklare, som diskonterade kassaflödesvärderingar utifrån bedömt kassaflöde under fartygets livslängd och med nuvärdesberäkning utifrån ett vägt genomsnitt av krav på avkastning på eget kapital och ränta på lånat kapital.

För förvaltningsfastigheterna, det vill säga fastigheter som hyrs ut kommersiellt, görs diskonterade kassaflödesvärderingar. Dessa baseras på prognoser över kommande års kassaflöden nuvärdesberäknade utifrån ett vägt genomsnitt av krav på avkastning på eget kapital och ränta på lånat kapital.

Det statliga stödet kopplat till upphandlingen av Gotlands-trafiken redovisas under nettoomsättning eftersom det är en del av upphandlingen för de tjänster som koncernen kontrakterats för att utföra.

Gotland Capital Management AB erhöll den 22 december 2022 ett omprövningsbeslut från Skatteverket som nekar bolaget en tidigare medgiven avräkning av erlagda utländska kupongskatter. Bolaget har överklagat beslutet till Förvaltningsrätten. Ärendet rör avräkning av utländsk skatt hänförlig till period före Gotlandsbolagets förvärv av bolaget Opfutrade AB vilken inneburit en positiv resultateffekt om cirka 233 Mkr. I det fall Gotland Capital Management påförs tillkommande skatt, finns möjligheter att åberopa utfästelser som gjordes i samband med förvärvet av Opfutrade AB varför det bedöms inte ha någon väsentlig ekonomisk påverkan.

NOT 3 Nettoomsättning per rörelsegren

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning				
Rederirörelse utrikes	117 414	111 722	101 302	101 250
Passagerar- och godstrafik, Sverige ¹⁾	2 053 718	1 944 946	–	–
Passagerar- och godstrafik, utrikes	180 604	–	–	–
Resebyrårörelse, Sverige	162 380	160 596	–	–
Hotellverksamhet, Sverige	79 155	80 192	–	–
Övrigt, Sverige ²⁾	15 505	22 583	18 591	18 677
Totalt	2 608 776	2 320 039	119 893	119 927

¹⁾ Avser Destination Gotland AB och Hansa Destinations AB (2023). I omsättningen ingår 504 Mkr (506) i ersättning från Trafikverket för utförd linjetrafik, samt 117 Mkr (111) i ersättning för Sjöfartstöd, som motsvaras av arbetsgivaravgifter och skatteavdrag på sjöinkomster.

²⁾ Avser Gotlands Stuveri AB med dotterbolag, som ägs till 94 procent av Destination Gotland AB, samt fastighetsförvaltning i moderbolaget.

NOT 4 Transaktioner med närstående

	MODERBOLAGET	
	2024	2023
Andel av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag		
Försäljning av interna tjänster	94%	89%
Köp av interna tjänster	4%	8%

Bolaget har under perioden inte köpt några tjänster av närstående på andra villkor än marknadsmässiga.

NOT 5 Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2024
Försäljning övriga materiella anläggningstillgångar	–	149	–	100
Försäljning tankfartyg	–	318 921	–	11 272
Totalt	–	319 070	–	11 372

NOT 6 Offentliga bidrag

Som en följd av covid-19-pandemin har koncernen under året erhållit ersättning för höga sjuklönkostnader med 0,1 Mkr (0,1 Mkr).

NOT 7 Ersättning till revisorerna

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Till bolagets revisorer har utgått följande ersättning				
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdrag	1 901	1 015	731	373
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	360	175	–	–
Övriga tjänster	4 481	–	4 481	–
<i>Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB</i>				
Revisionsuppdrag	–	1 396	–	1 072
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	–	–	–	–
Övriga tjänster	–	–	–	–
Totalt	6 742	2 586	5 212	1 445

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 8 Personalkostnader samt ersättning till styrelse och företagsledning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	13 101	13 022	8 650	9 246
Övriga anställda	443 061	334 770	15 102	10 026
Totalt	456 162	347 792	23 752	19 272
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	4 388	3 913	3 123	2 781
Pensionskostnader för övriga anställda	40 820	32 612	3 134	2 466
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	128 159	108 123	7 481	5 878
Totalt	173 367	144 648	13 738	11 125

Ersättning till vd bereds och fastställs av styrelsen. Inga rörliga ersättningar eller väsentliga förmåner utgår till styrelse eller ledande befattningshavare. Det finns pensionsförpliktelser vilka är beroende av värdet på en kapitalförsäkring uppgående till 4,0 Mkr (5,0 Mkr).

		2024			2023		
		Grundlön/ arvode	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ arvode	Pensions- kostnad	Summa
Löner och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget							
Ann-Marie Åström	Styrelsens ordförande	400	–	400	400	–	400
Björn Nilsson	Styrelsens vice ordförande	250	–	250	238	–	238
Eric D Nilsson	Styrelseledamot	200	–	200	200	–	200
Jonas Åman	Styrelseledamot	200	–	200	200	–	200
Lars Wedenborn	Styrelseledamot	200	–	200	200	–	200
Hagman Carl-Johan	Styrelseledamot	200	–	200	100	–	100
Håkan Johansson	Verkställande direktör	2 966	1 037	4 003	2 849	1 001	3 850
Övriga ledande befattningshavare	3 personer (3)	4 234	2 085	6 319	4 581	1 780	6 361
Summa		8 650	3 122	11 772	8 768	2 781	11 549

NOT 9 Medeltal anställda, mm

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Medeltal anställda i Sverige				
Kvinnor	258	261	19	9
Män	489	450	13	9
Totalt	747	711	32	18
Medeltal anställda i Danmark				
Kvinnor	272	–	–	–
Män	524	–	–	–
Totalt	796	–	–	–
Medeltal anställda i Norge				
Kvinnor	27	–	–	–
Män	13	–	–	–
Totalt	40	–	–	–
Styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	3	2	3	2
Män	5	5	5	5
Totalt	8	7	8	7
Ledande befattningshavare på balansdagen				
Kvinnor	3	3	3	2
Män	5	6	5	2
Totalt	8	9	8	4

NOT 10 Fartyg

Avskrivningar enligt plan beräknas för snabbfärjorna M/S Visborg, M/S Gotland, M/S Visby och M/S Drotten efter en nyttjandeperiod om 10 år räknat från nybyggnadsåret. För konventionella färjor är avskrivningstiden normalt 20 år. För produkttankfartyg är avskrivningstiden 15 år och med 10% i restvärde. Planerade dockningar skrivs av på fem år.

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3 768 357	4 621 093	627 104	900 225
Omföring	161 277	–	–	–
Årets nyanskaffningar*	572 103	466 688	–	–
Årets avyttringar	–	–1 319 424	–	–273 121
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	4 501 737	3 768 357	627 104	627 104
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–2 066 527	–2 529 826	–627 104	–900 225
Omföring	–161 277	–	–	–
Årets avyttringar	–	775 632	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	–317 051	–312 333	–	273 121
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	–23	–	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–2 544 878	–2 066 527	–627 104	–627 104
Restvärde vid årets slut	1 956 859	1 701 830	–	–

* Varav avser Oslo/Köpenhamnslinjen 459 MKR

NOT 11 Övriga anläggningstillgångar

GOODWILL: skrivs av på fem till femton år.

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	14 637	14 637
Årets nyanskaffningar*	188 243	–
Årets försäljningar	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	202 880	14 637
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–14 637	–14 637
Årets avskrivningar enligt plan	–2 082	–
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	–10	–
Årets försäljningar	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–16 729	–14 637
Restvärde vid årets slut	186 151	0

* Varav avser Oslo/Köpenhamnslinjen 188 MKR

LICENSER: skrivs av på fem år.

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	0	–
Årets nyanskaffningar	619	–
Årets försäljningar	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	619	–
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	0	–
Årets avskrivningar enligt plan	–124	–
Årets försäljningar	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–124	–
Restvärde vid årets slut	495	–

Forts. Not 11 Övriga anläggningstillgångar

Pågående projekt immateriella anläggningstillgångar

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	9 385	9 385	–	–
Årets anskaffningar	28 127	–	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	37 512	9 385	–	–

BYGGNADER OCH MARK: På byggnader beräknas avskrivningar enligt plan individuellt per byggnad uppdelat på komponenter med olika avskrivningstid.

Stommar	25–100 år
Fasad, tak, ytskikt, ventilation	25–50 år
Hiss, värme, ledningssystem	20–40 år
Fönster och väggar	10–20 år
Övrigt	10–25 år

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	349 342	268 222	55 758	55 758
Årets nyanskaffningar	11 483	4 320	11 219	–
Omklassificering	7 806	76 800	7 806	–
Årets utrangeringar	–	–	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	368 631	349 342	74 783	55 758
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–115 015	–107 897	–30 974	–30 241
Årets avskrivningar enligt plan	–7 015	–7 118	–931	–733
Omklassificering	–	–	–	–
Årets utrangeringar	–	–	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–122 030	–115 015	–31 905	–30 974
Restvärde vid årets slut	246 601	234 327	42 878	24 784

Koncernens förvaltningsfastigheter utgörs av kommersiella fastigheter i Visby hamn. Det verkliga värdet för dessa är 50 (36) Mkr, vilket är högre än det bokförda värdet på 7 (7) Mkr för såväl koncernen som moderbolaget. För värderingsprinciper se not 2. Resterande fastigheter utgör rörelsefastigheter.

Nybyggnadsprojekt och förskott avseende fastigheter	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	10 605	78 556	7 936	7 936
Årets nyanskaffningar	1 351	8 884	1 070	–
Omklassificering	–8 448	–76 835	–7 806	–
Bokfört värde vid årets slut	3 508	10 605	1 200	7 936

Föregående års omklassificering avser förskott avseende köp av mark där tillträde var i början av 2023.

Forts. Not 11 Övriga anläggningstillgångar

INVENTARIER: Avskrivningar enligt plan på inventarier, verktyg och installationer beräknas med årliga avskrivningar på 20% av anskaffningsvärdet.

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	134 404	132 600	6 014	5 613
Årets nyanskaffningar	26 727	4 682	9 355	–
Årets avyttringar och utrangeringar	–937	–2 878	–	762
Omklassificering	–338	–	–	–361
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	159 856	134 404	15 369	6 014
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–107 356	–102 819	–5 021	–5 250
Årets avyttringar och utrangeringar	937	2 856	–	361
Årets avskrivningar enligt plan	–7 862	–7 393	–619	–132
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	–2	–	–	–
Omklassificering	980	–	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–113 303	–107 356	–5 640	–5 021
Restvärde vid årets slut	46 553	27 048	9 729	993

FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET: Avskrivningar enligt plan på förbättringsutgifter på annans fastighet beräknas med årliga avskrivningar på 20% av anskaffningsvärdet.

Ackumulerade anskaffningsvärden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2022-12-31
Vid årets början	–	448	–	–
Årets nyanskaffningar	–	–	–	–
Årets avyttringar och utrangeringar	–	–448	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	–	0	–	–
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	–79	–	–
Årets avyttringar och utrangeringar	–	86	–	–
Årets avskrivningar enligt plan	–	–7	–	–
Omklassificering	–	–	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–	0	–	–
Restvärde vid årets slut	–	0	–	–

NOT 12 Resultat från andelar i koncernföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning	–	–	132 464	–
Realisationsresultat	1 035	297	–19	314
Nedskrivning	–	–	–7 515	–30 276
Totalt	1 035	297	124 930	–29 962

Realisationsresultatet avser försäljning av aktier i AB Carl E Ekman och Gotland Excursion AB.

NOT 13 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Utdelning	12 767	10 485	285	433
Nedskrivning	–7 382	–30 000	–	–
Återföring av nedskrivning	–	–	–	–
Realisationsresultat vid avyttring	–354	5 967	–1 662	3 675
Totalt	5 031	–13 548	–1 377	4 108

NOT 14 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	186 027	144 575	56 785	79 590
Valutakursvinster	97 863	18 305	35 825	–
Totalt	283 890	162 880	92 610	79 590
Varav avseende koncernföretag	–	–	6 391	–

Erhållna räntor motsvarar ränteintäkter.

NOT 15 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	–108	–6 152	–1	–3
Valutakursförluster	–519	–60 807	–	–19 609
Övriga finansiella kostnader	–	–	–	–
Totalt	–627	–66 959	–1	–19 612
Varav avseende koncernföretag	–	–	–	–

Betalda räntor motsvarar räntekostnader.

NOT 16 Årets skatt

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	–115 531	–124 000	–115 515	–124 000
Justering avseende tidigare år	–	–	–	–
Uppskjuten skatt	–16 507	3 937	–	–
Redovisad skattekostnad	–132 038	–120 063	–115 515	–124 000
Resultat efter finansiella poster	507 610	524 634	175 607	52 689
Skatt på resultat efter finansiella poster (20,6%) enligt svensk skattesats	–104 568	–108 074	–36 175	–10 854
Förändringar på grund av:				
Ej skattepliktiga inkomster	4 174	847	29 410	460
Lämnade koncernbidrag (netto)	–	–	–141 952	–128 932
Ej avdragsgilla utgifter	–8 374	–11 314	–2 038	–6 524
Schabloninkomst på periodiseringsfonder	–1 311	–1 522	–1 292	–1 487
Ej aktiverat skattemässigt underskott	–21 959	–	–	–
Uppskjuten skatt på avsättningar obeskattade reserver	–	–	36 532	23 337
Redovisad skattekostnad	–132 038	–120 063	–115 515	–124 000

	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	151 437	154 500
Årets anskaffningar	7 488	50
Årets avyttringar	-125	-2 882
Värdereglering	-7 515	-231
Bokfört värde vid årets slut	151 285	151 437

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Svenska koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal	Kapital och röstandel, %	Eget kapital 2024-12-31	Resultat 2024	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Destination Gotland AB	556038-2342	Gotland	5 000	100	246 620	29 619	80 389	80 389
Gamla Wisby Bryggeri	556035-4341	Gotland	4 320	100	662	4	658	659
Gotland Company AB	556643-7850	Gotland	1 000	100	507 858	0	100	100
Rederi AB Hoburgen	556207-3816	Gotland	1 000	100	111	-9	111	132
Rederi AB Våndburg	556496-2222	Gotland	1 000	100	1 120	0	1 120	1 120
Gotland Tankers AB	556762-3342	Gotland	1 000	100	70 414	2 297	68 100	68 100
Rederi AB Lauter	556815-1293	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Gotland Hotels & Properties Holding AB	556815-1160	Gotland	1 000	100	50	0	50	50
Sundre Rederi AB	556937-7764	Gotland	500	100	51	0	50	50
Hallshuk Rederi AB	556937-7756	Gotland	500	100	52	0	50	50
Nya Skärgårdsbolaget 2017 AB	556978-3573	Gotland	100	100	-	-	-	50
Rederi Utholmen AB	556980-3660	Gotland	100	100	-	-	-	50
Hangvar Rederi AB	559019-6977	Gotland	1 000	100	52	0	50	50
Rederi Sysne AB	559069-4807	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Rederi Grynge AB	559069-4831	Gotland	1 000	100	5 598	0	50	50
Rederi Othem AB	559122-3374	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Rederi Enholmen AB	559164-8703	Gotland	500	100	47	0	50	50
Gotland Capital Management AB	559164-9149	Gotland	500	100	1 399 703	-1	48	50
Gotland Tech Development AB	559212-4126	Gotland	500	100	50	-22	50	50
Hansa Destinations AB	559212-4167	Gotland	500	100	47	-3	47	50
Rederi Tubod AB	559265-9980	Gotland	500	100	50	-7 382	50	50
Rederi Tomtbod AB	559266-1051	Gotland	1 000	100	23 856	0	50	50
Rederi Grumpbod AB	559332-4626	Gotland	100	100	-	-	-	25
Gotland Cruises AB	559399-3529	Gotland	100	100	25	-85	25	25
Rederi Grumpe AB	559399-3537	Gotland	100	100	25	0	25	25
Rederi Alskog AB	559447-7142	Gotland	100	100	25	0	25	25
Rederi Svajde AB	559447-7654	Gotland	100	100	25	0	25	25
Utländska koncernföretag								
Gotland Shipping Company Ltd		Malta	100	100			12	12
Bokfört värde vid årets slut							151 285	151 437

Forts. NOT 17 Andelar i koncernföretag

Följande bolag utgör dotterdotterbolag till Rederi AB Gotland, med respektive ägarbolag	Säte	Kapital och röstandel %
Gotland Tankers AB		
Rederi AB Torsburgen	Gotland	100
Rederi AB Ljugarn	Gotland	100
Rederi AB Klintehamn	Gotland	100
Gotland Class Shipping KB	Gotland	1
Destination Gotland AB		
Gotland Promotion	Gotland	100
Gotlands Stuveri AB	Gotland	94
Rederi AB Lauter		
Gotland Class Shipping KB	Gotland	99
Rederi AB Våndburg		
Rederi AB Sundersand	Gotland	100
Gotland Hotels & Properties Holding AB		
Gotland Hotels & Properties AB	Gotland	100
GHP Alskog AB	Gotland	100
GHP Gustavsvik AB	Gotland	100
Gamla Wisby Bryggeri		
Alvina Shipping A/S	Danmark	100
OFC Shipping A/S	Norge	100

NOT 18 Andelar i Joint ventures

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	28 570	–	45 677	–
Omföring	3 524	–	–	–
Nyanskaffning	57 783	45 677	57 783	45 677
Resultatandel	–36 007	–17 107	–	–
Bokfört värde vid årets slut	53 870	28 570	103 460	45 677

Specifikation intressebolag	Org. nr.	Säte	Kapital och röstandel %
Gotland Alandia Crusier AB	559441-3717	Gotland	50

NOT 19 Andelar i intresseföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	400	30 400	200	200
Omklassificeringar	20 250	–30 000	20 250	–
Nyanskaffning	23 500	–	23 500	–
Bokfört värde vid årets slut	44 150	400	43 950	200

Specifikation intressebolag	Org. nr.	Säte	Antal	Kapital och röstandel %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Victvätten på Gotland AB	556094-3549	Gotland	400	34,8	400	400
Eskilstuna Biogas HoldCo AB	559422-5475	Stockholm	7 250	29,0	–	–
EnergiSkiftet Sverige AB	556919-6099	Gotland	150	25,0	43 750	–
Totalt koncernen					44 150	400
Varav moderbolaget:						
Victvätten på Gotland AB	556094-3549	Gotland	200	17,4	200	200
Eskilstuna Biogas HoldCo AB	559422-5475	Stockholm	7 250	29,0	–	–
EnergiSkiftet Sverige AB	556919-6099	Gotland	150	25,0	43 750	–
Totalt moderbolaget					200	200

NOT 20 Fordringar hos koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	2 846 300	1 630 097
Tillkommande fordringar	1 857 965	1 216 203
Reglerade fordringar	–	–
Bokfört värde vid årets slut	4 704 265	2 846 300

NOT 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	21 246	1 068	21 228	978
Försäljningar	–8	–72	–	–
Nedskrivningar	–2 900	–30 000	–	–
Nyanskaffning	2 900	20 250	–	20 250
Uppskrivningar	–	–	–	–
Omklassificeringar	–20 250	30 000	–20 250	–
Bokfört värde vid årets slut	988	21 246	978	21 228

NOT 22 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	5 469	6 364	375	375
Reglerade fordringar	–1 130	–1 021	–	–
Nedskrivning	–4 482	–	–	–
Tillkommande fordringar	54 601	126	49 993	–
Bokfört värde vid årets slut	54 458	5 469	50 368	375

NOT 23 Uppskjuten skattefordran

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till temporära skillnader i tillgångar				
Belopp vid årets ingång	4 810	1 521	–	–
Årets förändring	–3 777	3 289	–	–
Bokfört värde vid årets slut	1 033	4 810	–	–

NOT 24 Varulager

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Lager i restaurang och butiker	47 689	4 998	–	–
Eldningsolja, marindiesel och LNG	21 189	15 915	–	–
Bokfört värde vid årets slut	68 878	20 913	–	–

NOT 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	135 542	28 185	1 868	1 458
Övriga interimsfordringar	8 926	–	–	–
Upplupna inkomsträntor	13 527	15 100	4 800	4 617
Övriga upplupna intäkter	20 844	46 738	–	–
Bokfört värde vid årets slut	178 839	90 023	6 668	6 075

NOT 26 Kortfristiga placeringar

Penningmarknadsplaceringar i bank med låg risk (se not 31).

NOT 27 Uppskjuten skatteskuld

	KONCERNEN	
	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till temporära skillnader i tillgångar		
Belopp vid årets ingång	25 662	33 457
Årets förändring	30 178	-7 795
Summa	55 840	25 662
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver i juridiska personer		
Belopp vid årets ingång	355 511	348 363
Årets förändring	-14 085	7 148
Summa	341 426	355 511
Bokfört värde vid årets slut	397 266	381 173

NOT 28 Skulder till koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3 128 133	3 256 197
Tillkommande skulder	-	-
Reglerade skulder	-62 092	-128 064
Bokfört värde vid årets slut	3 066 041	3 128 133

Skulderna förfaller till betalning vid anfordran.

NOT 29 Andra långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	6 493	6 489	6 493	6 489
Tillkommande skulder	5	4	5	4
Bokfört värde vid årets slut	6 498	6 493	6 498	6 493

Avser ej inlösta aktieutdelningar.

NOT 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	127 807	95 416	5 013	4 695
Förutbetalda intäkter	177 194	93 773	1 025	937
Övriga upplupna kostnader	72 256	23 506	31 195	2 465
Bokfört värde vid årets slut	377 257	212 695	37 233	8 097

NOT 31 **Likvida medel**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	239 383	1 096 931	12 136	532 414
Kortfristiga placeringar (se not 26)	3 518 600	2 725 520	359 822	866 995
Medel på koncernkonto	–	–	145 492	477 847
Bokfört värde vid årets slut	3 757 983	3 822 451	517 450	1 877 256
Varav värdeförändring kortfristiga placeringar	101 150	42 128	11 392	1 353

NOT 32 **Ställda säkerheter**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	7 875	7 875	1 825	1 825
Pant i aktier	263 210	231 867	80 389	80 389
Garantier	8 900	8 900	–	–
För eget pensionsåtagande	5 003	6 238	–	–
Totalt	284 988	254 880	82 214	82 214

NOT 33 **Eventualförpliktelser**

	MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	42 900	42 900

Utöver detta så har Rederi AB Gotland ett obegränsat borgensåtagande avseende Destination Gotland AB.

NOT 34 **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

I mitten av februari beställde Gotlandsbolaget den storskaliga katamaranen Gotland Horizon X, utrustad med banbrytande teknologi. Fartyget byggs för att drivas med framtidens fossilfria bränslen. Leverantör är det australiensiska varvet Austal Limited.

Den 15 februari gick styrelseledamoten Eric D. Nilsson ur tiden. Eric var verksam i Gotlandsbolaget sedan 1960-talet och var sedan 1989 Hedersordförande i bolagets styrelse.

Den 5 maj meddelade Gotlandsbolaget om förändringar i ledning och styrelse. Björn Nilsson, nuvarande vice ordförande i styrelsen, blir ny vd. Håkan Johansson, nuvarande vd, blir vice vd och ny vd för Destination Gotland. Styrelseledamot Lars Wedenborn föreslås bli ny ordförande i styrelsen och Ann-Marie Åström vice ordförande i styrelsen.

NOT 35 **Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	950 105 175
Årets resultat	571 838 698
	1 521 943 873
Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
Att till aktieägarna utdelas 20,30 kr (2 500 000 aktier)	50 750 000
I ny räkning överföres	1 471 193 873
	1 521 943 873

Styrelsens underskrift

Visby den 7 maj 2025

Ann-Marie Åström
Ordförande

Björn Nilsson
Vice ordförande

Carl-Johan Hagman

Lars Wedenborn

Jonas Åman

Annelie Hamberg

Katrina Ansarfwe

Håkan Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 maj 2025

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rederiaktiebolaget Gotland, org.nr 556000-8020

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rederiaktiebolaget Gotland för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen

samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag,

utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett

uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Rederiaktiebolaget Gotland för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras

på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Rederi AB Gotland, Visby.
Omslagsbild: M/S Nordic Pearl,
Go Nordic Cruiseline
Tryck: iVisby Tryckeri, Visby 2025



Fotografer:

Sidan 2, Roland Hejdström. Sidan 3, Austal Limited, Alexander Donka, Oliver Olsson. Sidan 7, Olof Segerberg, Go Nordic Cruiseline, Emma Jönsson Dysell, Austal Limited. Sidan 9, Alexander Donka. Sidan 10, Casper van Battum/Unsplash. Sidan 11, Alexander Donka. Sidan 12, Brian Gordillo/Unsplash, Austal Limited. Sidan 13, Olof Segerberg/Destination Gotland, Jonas Leupe/Unsplash. Sidan 15, Mourad Saadi/Unsplash. Sidan 16, Austin Schmid/Unsplash. Sidan 18, Alla Destination Gotland. Sidan 19, Destination Gotland, Gotland Alandia Cruises, Go Nordic Cruiseline. Sidan 21, Oliver Olsson. Sidan 23, Visby Olof Segerberg. Sidan 24, Austal Limited. Sidan 27, Rebecca Nelson/Getty Images. Sidan 28, Magnus Jonasson/Unsplash. Sidan 29, Matt Hardy/Unsplash. Sidan 31, Olof Segerberg. Sidan 32, Izzet Keribar/Getty Images. Sidan 33, Go Nordic Cruiseline, Mats Anda/Getty Images. Sidan 35, Emma Jönsson Dysell. Sidan 37, Olof Segerberg. Sidan 40–43 Alexander Donka och Gotlandsbolaget.

