

Årsredovisning 2025



Innehåll



Det här är Gotlandsbolaget	4	Gotland Hotels & Properties	38
Händelser under 2025	6	Gotland Alandia Cruises	40
Vd har ordet	8	Gotland Tech Development	42
Kommentar från ordförande och vice ordförande	10	Sammanställning av aktien	44
Drivkrafter och förändringar i vår omvärld	12	Styrelse	46
Affärsmodell	16	Koncernledning	49
Strategisk inriktning	18	Förvaltningsberättelse	51
Våra fartyg	20	Verksamheten i sammandrag koncernen	54
Våra fastigheter	22	Resultaträkning	55
Fokusområden för hållbar utveckling	23	Balansräkning	56
Grunden för vårt hållbarhetsarbete	24	Rapport över förändringar i eget kapital	58
Destination Zero – riktningen för vårt klimat- och miljöarbete	26	Kassaflödesanalys	59
Vi bidrar till levande samhällen	29	Noter till koncernens och moderbolagets bokslut	60
Våra värderingar visar vägen	32	Styrelsens underskrift	74
Destination Gotland	34	Revisionsberättelse	75
Go Nordic Cruiseline	36		

Den formella årsredovisningen
utgörs av sid 51–74.

Årsstämman äger rum på Destination
Gotland Arena, Idrottsgatan 4 i Visby,
den 28 maj 2026 kl. 11.00.

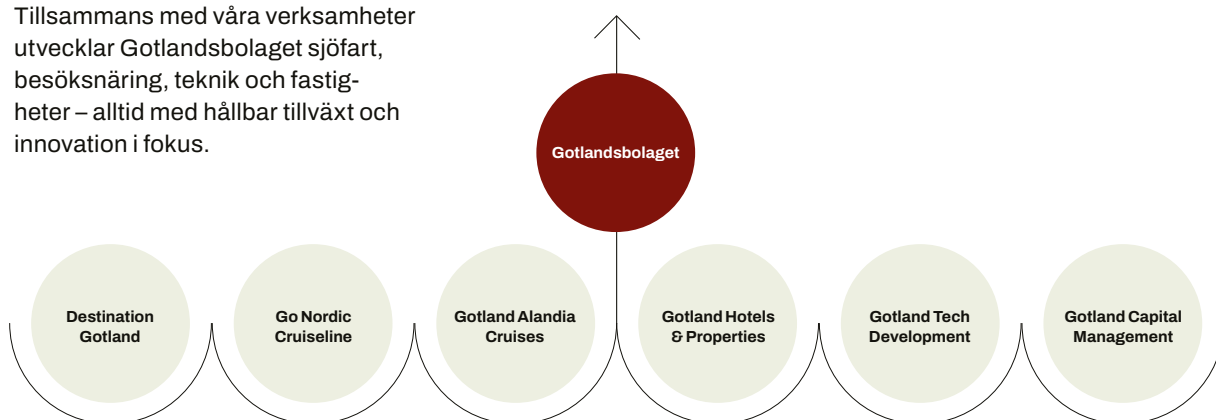
Årsredovisningen finns även
tillgänglig på vår hemsida:
www.gotlandsbolaget.se

Det här är Gotlandsbolaget

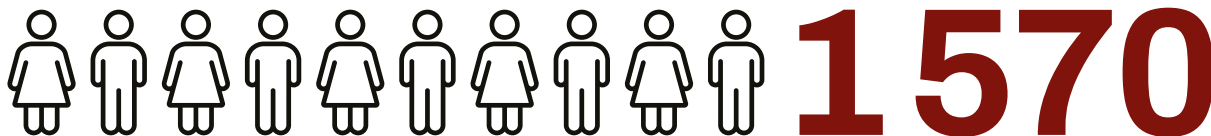
I drygt 160 år har Gotlandsbolaget varit en drivande kraft för levande samhällen och framtidens sjöfart. Med Gotland som bas utvecklar vi hållbara transporter, mötesplatser och nya upplevelser – med Norden som marknad. Genom långsiktiga investeringar i ny teknik och fossilfria drivmedel är vi med och banar väg för mer hållbara samhällen.

Våra verksamheter

Tillsammans med våra verksamheter utvecklar Gotlandsbolaget sjöfart, besöksnäring, teknik och fastigheter – alltid med hållbar tillväxt och innovation i fokus.

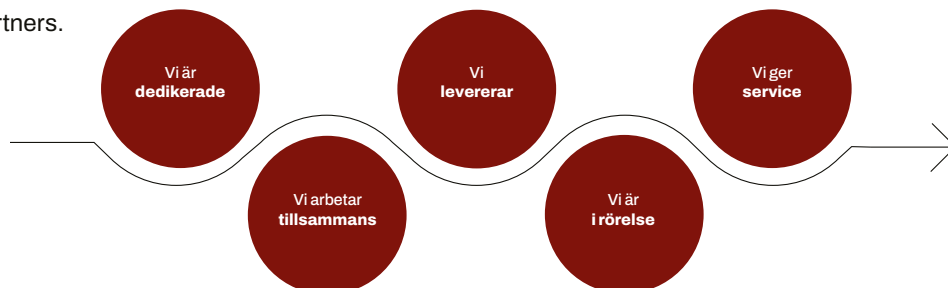


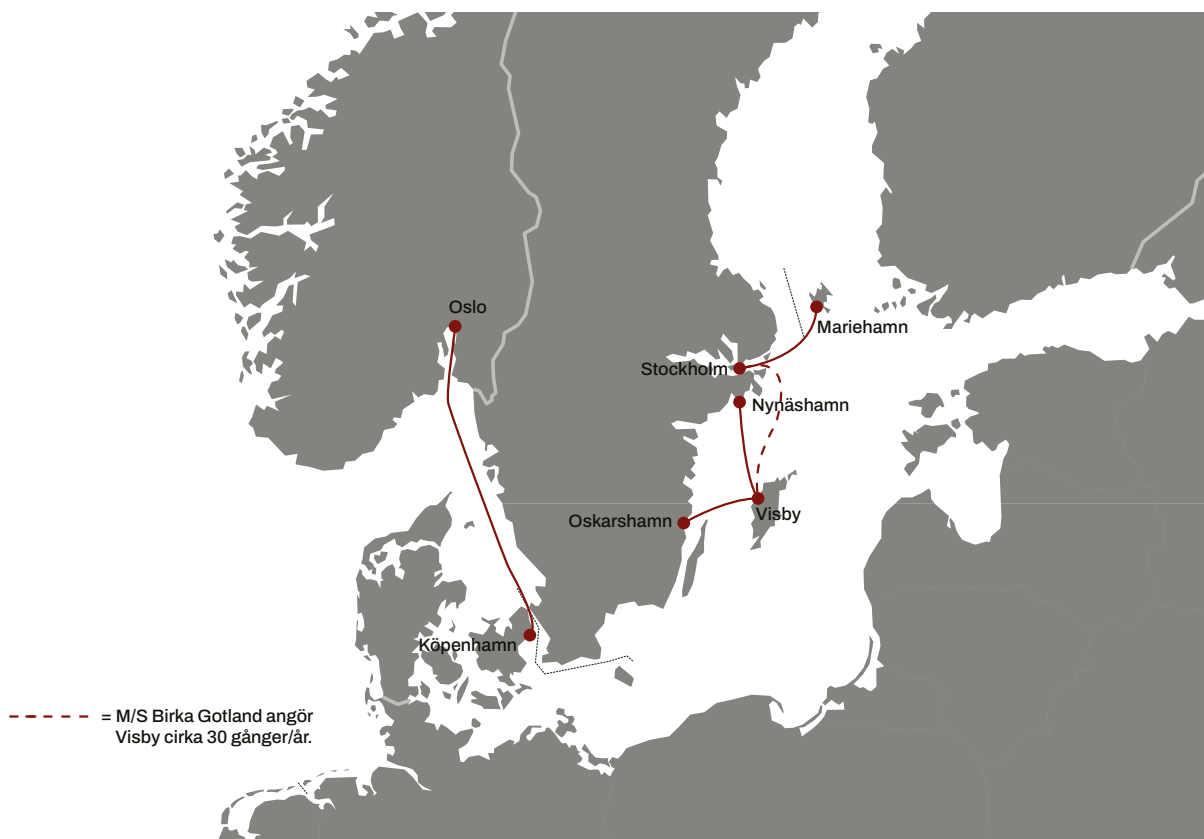
Medeltal anställda



Våra värderingar

Våra värderingar vägleder oss i allt vi gör och formar hur vi samarbetar, tar ansvar och utvecklas tillsammans – både internt och med våra partners.





Genom Destination Gotland, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandia Cruises erbjuder Gotlandsbolaget resor som förenar flera attraktiva destinationer runt Östersjön och i Norden. Vi skapar tillgänglighet och möjliggör nya möten och upplevelser.

Antal passagerare

3 040 700

Antal passagerare hos Destination Gotland, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandia Cruises.



Antal turer

4 085

Antal turer med Destination Gotland, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandia Cruises



Finansiella nyckeltal

Mkr	2025	2024
Intäkter exklusive reavinster	3 744,6	2 622,0
Justerat rörelseresultat/EBIT ¹⁾	35,3	218,3
Resultat efter skatt ²⁾	-87,3	375,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	433,9	824,0

¹⁾ Justerat rörelseresultat definieras som resultat justerat för realisationsvinster och -förluster.
²⁾ Resultat efter skatt avser den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

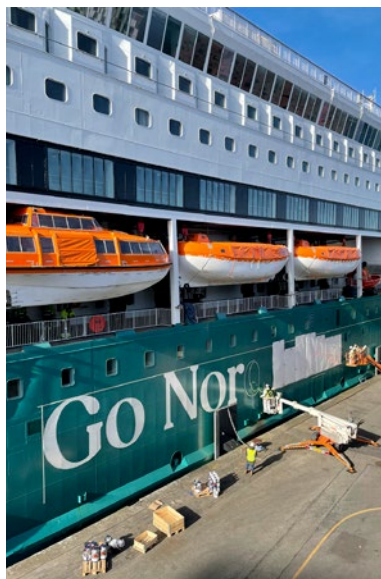
Händelser under 2025

2025 var ett händelserikt år för Gotlandsbolaget. Beställningen av Gotland Horizon X och byggstarten för biogasanläggningen i Eskilstuna är milstolpar i vår långsiktiga energiomställning, samtidigt som lanseringen av Go Nordic Cruiseline och samarbetet med Strawberry stärker våra erbjudanden.



Beställning av Gotland Horizon X

I början av 2025 beställde Gotlandsbolaget Gotland Horizon X – en storskalig katamaran som byggs för att drivas med fossilfria drivmedel. Fartyget byggs av Austal Limited och är ett viktigt steg i vår ambition att möjliggöra klimatneutrala överfarter till och från Gotland. Multi-fuel-konceptet med gasturbiner ger flexibilitet i valet av fossilfria bränslen i takt med att tillgång och marknad utvecklas. Leverans planeras till andra halvåret 2028, med trafikstart under 2029.



Lansering av Go Nordic Cruiseline

Under våren lanserades det nya varumärket Go Nordic Cruiseline – en viktig milstolpe efter förvärvet från DFDS. Båda fartygen som trafikerar linjen har genomgått omfattande uppgraderingar där samtliga hytter och stora delar av de publika utrymmena totalrenoverats, vilket innebär att gästerna nu möts av en tydligt högre standard ombord.

Den nya identiteten märks i allt från namn och visuell utformning till ett nytt mat- och dryckesutbud. Ombord står upplevelsen i centrum, med gastronomi, underhållning och shopping – allt i en nordisk tappning.



Björn Nilsson tillträder som ny vd

I maj utsågs Björn Nilsson till ny vd för Gotlandsbolaget. Björn Nilsson har varit vice ordförande i styrelsen sedan 2018 och tillträdde som vd den 7 juli 2025.

I samband med vd-skiftet genomfördes även förändringar i koncernledningen och styrelsen. Håkan Johansson, vd sedan 2011, övergick till rollen som vice vd i Gotlandsbolaget och ny vd för Destination Gotland. Lars Wedenborn utsågs till ny styrelseordförande med Ann-Marie Åström som vice ordförande.



Byggstart för biogas-anläggning i Eskilstuna

I maj togs det första spadtaget för en ny anläggning för produktion av flytande biogas utanför Eskilstuna. Anläggningen är ett samarbete mellan Gotlandsbolaget, Andion CH4 Renewables och Equitix, och är en viktig del i vår långsiktiga satsning på fossilfri sjöfart.

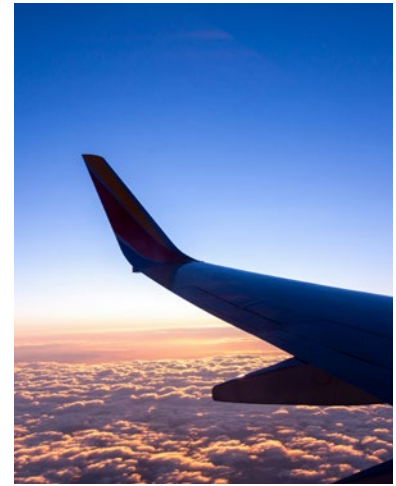
Anläggningen beräknas tas i drift i slutet av 2026. Genom ett tioårigt avtal har Gotlandsbolaget säkrat huvuddelen av produktionen till Gotlandstrafiken, vilket motsvarar cirka 10 procent av Destination Gotlands årliga drivmedelsbehov.



Långsiktigt samarbete med Strawberry

I juli inledde Gotlandsbolaget ett långsiktigt samarbete med Strawberry, med en gemensam ambition att utveckla Gotland och stärka ön som destination. Samarbetet innebär att Gotlandsbolagets hotell i Visby byter varumärke till Quality Hotel under sommaren 2026.

Samarbetet skapar också förutsättningar för fortsatt utveckling av våra anläggningar och nya gemensamma initiativ framöver.



Investering i Brommaflyg

Under året investerade Gotlandsbolaget i det nystartade Brommaflyg tillsammans med flera andra gotländska aktörer. Satsningen syftar till att säkra långsiktigt goda flygförbindelser mellan Gotland och fastlandet och därmed stärka öns tillgänglighet för boende, näringsliv och besökare.

Brommaflyg återupptog flygförbindelsen mellan Visby och Bromma, med premiärtur den 26 oktober 2025. Gotlandsbolaget är inte operativt i bolaget, men ser investeringen som ett naturligt led i det långsiktiga engagemanget för Gotlands utveckling, där flyget kompletterar färjetrafiken.



Start för Gotland Carbon Solutions

Gotlandsbolaget startade Gotland Carbon Solutions för att stötta våra verksamheter med anpassningen till nya regelverk som FuelEU Maritime och EU ETS.

Genom att överträffa kraven i FuelEU Maritime och överlåta överskottskrediter får vi möjlighet att finansiera en större andel förnybara drivmedel i Gotlandstrafiken. Våra framsteg för att minska utsläppen är mycket positiva, och genom att ta tillvara på regelverkens mekanismer kan vi påskynda omställningen.

Nordisk närvaro med gotländska rötter

Under 2025 lade vi stor kraft på att integrera Go Nordic Cruiseline och utveckla våra erbjudanden inom kryssning och Gotlandstrafiken. Samtidigt har vi drivit klimatomställningen i sjöfarten framåt och tagit nya steg för att stärka Gotland som destination genom långsiktiga samarbeten.

2025 har präglats av ett fortsatt konsekvent genomförande av vår strategi, med tyngdpunkt på att integrera och utveckla de verksamheter som förvärvades och etablerades under 2024. Gotlandsbolaget är idag en nordisk aktör inom passagerartrafik, med verksamheter som spänner från Gotlandstrafiken till kryssningar i Östersjön och den anrika linjen mellan Oslo och Köpenhamn. Samtidigt finns våra rötter på Gotland och vår ambition är att långsiktigt stärka tillgänglighet, konkurrenskraft och hållbarhet för resenärer, näringsliv och samhälle. I takt med att vi växer i Norden är vårt mål att vidareutveckla verksamheterna, ta tillvara synergier och därigenom stärka Gotlandsbolaget som helhet.

Etableringskostnader påverkar resultatet negativt

2025 är det första året där Go Nordic Cruiseline ingår i Gotlandsbolaget, vilket påverkat både intäkter och kostnader. Koncernens intäkter uppgick under 2025 till 3 744,6 MSEK (2 622,0 MSEK). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 35,3 MSEK (218,2 MSEK). Resultatet för året påverkas bland annat av att 2025 varit ett etablerings- och integrationsår för Go Nordic Cruiseline, vilket medfört ökade kostnader.

Finansnettot har påverkats negativt, främst av realiserade valutakursförändringar kopplade till våra USD-innehav inför betalningar för Gotland Horizon X. Samtidigt innebär den lägre dollarkursen att anskaffningskostnaden i svenska kronor minskar.

Etableringsår för Go Nordic Cruiseline

Förvärvet av linjen Oslo–Köpenhamn innebär att vi på kort tid har vuxit kraftigt – både i omsättning och i antal medarbetare. Go Nordic Cruiseline har under 2025 genomfört sitt första hela kalenderår som en del av Gotlandsbolaget. Passagerarvolymerna utvecklades i rätt riktning, men resultatet påverkades fortsatt negativt

av höga etableringskostnader, inte minst kopplade till uppbyggnaden av system och kommersiell plattform i en verksamhet som ska stå på egna ben i en ny koncernstruktur. Intäkterna var lägre än våra förväntningar, särskilt när det gäller ombordförsäljningen. Framåt är vårt fokus tydligt – att vidareutveckla erbjudandet, attrahera både nya och återkommande resenärer och bygga en stark nordisk kryssningsprodukt med potential att växa över tid.

Stabil utveckling i Gotlandstrafiken

I Destination Gotland ökade både resande och frakt under 2025. Under lång tid har vi byggt upp ett trafiksystem som kombinerar god tillgänglighet med hög punktlighet och säkerhet. Det är lätt att ta den här typen av infrastruktur för given, men den är resultatet av målmedvetna investeringar, teknikutveckling och ett dagligt arbete som kräver precision och kunskap. Jag är stolt över den kvalitet som Destination Gotland levererar – och över den samhällsnytta som skapas när Gotland knyts närmare fastlandet genom en snabb och pålitlig trafik som successivt blir allt mer klimatsmart.

En central del av arbetet inom Destination Gotland under året har varit förberedelserna inför den kommande avtalsperioden som börjar 2027. Arbetet fortsätter under 2026. Det nya avtalet innebär en lägre statlig ersättning, vilket ställer högre krav på att vi stärker efterfrågan och förbättrar kostnadseffektiviteten.

Frågan om tonnageskatt har tagit viktiga steg framåt under året. Regeringens förslag om en reviderad tonnageskatt är ett positivt besked för svensk sjöfart och innebär att även Gotlandstrafiken omfattas. Vi välkomnar denna utveckling och följer processen noggrant.

Fortsatt utveckling av Birka Gotland

Birka Gotland, den renodlade kryssningsprodukt som vi driver i samarbete med Viking Line, har under

Året haft en positiv utveckling i antal gäster och fått ett starkare genomslag på marknaden. Utfallet ligger dock fortfarande under våra förväntningar. Som vid alla nya etableringar tar det tid innan ett erbjudande får fullt fäste, men utvecklingen visar att produkten har tillväxtpotential.

Vårt arbete med Birka Gotland fortsätter därför med fokus på att stärka helhetsupplevelsen. Vi utvecklar både nöjeskoncepten ombord och destinationsutbudet, där Gdansk tillkommer som ny destination 2026. Målet är att positionera Birka Gotland som en av de mest attraktiva kryssningsprodukterna i Östersjön.

Samarbeten för ett attraktivt Gotland

Under året tog vi också viktiga steg för att stärka Gotlands attraktivitet som destination. Vi är glada över att ha inlett ett långsiktigt samarbete med Strawberry, med en gemensam ambition att fortsätta utveckla Gotland. Som ett första steg blir vårt hotell i Visby ett Quality Hotel under sommaren 2026. Tillsammans ser vi också potential att skapa synergier med Clarion Hotel Wisby och att stegvis utvärdera fler gemensamma projekt som stärker utbudet för gotlänningar, näringsliv och besökare.

Vi är dessutom en av intressenterna bakom nystartade Brommaflyg. Vårt engagemang syftar till att bidra till långsiktigt goda flygförbindelser mellan Gotland och fastlandet, där flyget är ett komplement till färjetrafiken.

Driver omställningen av sjöfarten

Gotlandsbolaget är en drivande kraft i sjöfartens omställning och ambitionen är tydlig – vår färje- och kryssningstrafik ska vara klimatneutral senast 2045. För att nå dit behöver vi fortsätta investera i ny teknik, samtidigt som vi stegvis säkrar tillgång till fossilfria bränslen och den infrastruktur som krävs.

Beställningen av Gotland Horizon X är ett stort och viktigt steg i den riktningen. Fartyget är designat för fossilfria drivmedel och ger oss flexibilitet i en marknad där både tillgång och regelverk fortfarande utvecklas. Parallellt arbetar vi för att säkra tillgången till förnyelsebara drivmedel. Ett konkret exempel är vår investering som minoritetsägare i en biogasanläggning utanför Eskilstuna, där byggnationen har inletts under året.

Under året har vi också kunnat ta stöd i incitamenten i EU:s regelverk för sjöfarten, FuelEU Maritime, för att öka takten i omställningen. Genom att överprestera mot regelverkets krav skapar vi förutsättningar att finansiera en högre andel förnyelsebara drivmedel i Gotlandstrafiken.



Följer utvecklingen i Mellanöstern

Vi följer oron i Mellanöstern och de effekter den har på drivmedelspriser. Vi arbetar kontinuerligt med bunker-säkring för att dämpa kostnadseffekten från svängningar på världsmarknaden.

Stark grund för fortsatt utveckling

En avgörande förutsättning för vår strategi är vår starka finansiella ställning. Den ger oss stabilitet – och möjlighet att agera. Vår ambition är att fortsätta utveckla och integrera de satsningar vi redan gjort, samtidigt som vi kontinuerligt utvärderar nya investeringar och möjliga förvärv inom vårt kärnområde: passagerartrafik och kryssning.

Efter årets slut tog vi ytterligare ett steg i den riktningen. I april 2026 ingick vi avtal om att bli minoritetsägare i Nordic Ferry Infrastructure (NFI), Nordens ledande aktör inom maritim färjeinfrastruktur med verksamhet i Norge, Danmark och Sverige. Investeringen görs tillsammans med Interogo Infrastructure och Lægernes Pension via det nybildade bolaget NP HoldCo AS, och är i linje med vår strategi att expandera inom hållbar maritim infrastruktur och ta en ledande roll i utvecklingen av sjötransporter i Norden. NFI har en gedigen plattform med 59 rutter och över 25 miljoner passagerare årligen, och investeringen skapar möjligheter till kunskapsöverföring och strategiska samarbeten inom maritim teknik.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang och era insatser under 2025. Under min första tid som vd har jag imponerats av styrkan i organisationen och den kvalitet vi levererar varje dag, samtidigt som vi bygger för framtiden. Jag ser fram emot att fortsätta utveckla Gotlandsbolaget tillsammans – med Gotland som utgångspunkt och Norden som marknad.

Björn Nilsson, vd Gotlandsbolaget

Långsiktigt värdeskapande och hållbar utveckling

2025 har varit ett år av fortsatt utveckling för Gotlandsbolaget. Med en tydlig strategisk riktning och stärkt ledarskap bygger vi vidare på vår kärnkompetens med ambitionen att skapa värde för Gotland, våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Under 2025 har vi haft ett tydligt fokus på att integrera och vidareutveckla våra verksamheter. Detta har varit en naturlig fortsättning på det händelserika 2024, då vi breddade verksamheten från den gotländska kärnan till att bli en mer diversifierad börsnoterad koncern. Vi har arbetat med att etablera gemensamma arbets-sätt och stärka samordningen mellan verksamheter-na – allt med målet att skapa långsiktigt värde. Vår utgångspunkt är fortsatt densamma: det gotländska arvet är navet i vår historia och identitet, och det är med Gotland som bas vi fortsätter att utvecklas.

Utveckling utifrån vår kärnkompetens

När Gotlandsbolaget breddar sin verksamhet handlar det om att bejaka vårt ursprung och att utveckla det – geografiskt, affärsmässigt och inom närliggande områden som stärker helheten. Vår kärnkompetens är att bedriva färje- och passagerartrafik på ett säkert, hållbart och effektivt sätt. Det är en kompetens som har formats under 160 år och som utgör grunden för vårt fortsatta värdeskapande och Gotlandsbolagets framtida utveckling.

Stark finansiell ställning ger handlingsfrihet

Med ökad osäkerhet i omvärlden, såväl geopolitiskt som finansiellt, är det viktigt att vara väl rustad för att klara en kapitalkrävande verksamhet. Gotlandsbolaget har skapat en stark finansiell ställning och byggt upp en betydande kassa, mycket tack vare goda fartygsaffärer genom åren. Det skapar trygghet i verksamheten och ger oss den handlingsfrihet som krävs, både för att genomföra stora, långsiktiga investeringar och för att kunna agera när möjligheter i linje med vår strategi uppstår. Vår finansiella styrka bidrar samtidigt till stabil drift och hög leveransförmåga i en kapitalintensiv verksamhet. Kapitalallokeringen präglas av långsiktighet och ansvarsfull riskhantering. Vi prioriterar investeringar som stärker bolaget över

tid och värnar om en finansiell stabilitet som gör oss robusta även när omvärlden förändras.

Hållbarhet en del av vår långsiktighet

Hållbarhetsarbetet är ett område där vår långsiktighet blir särskilt tydlig. Vi håller fast vid vår riktning och är övertygade om att detta är rätt väg för vår långsiktiga konkurrenskraft. Med Gotland som nav handlar det också om att ta ansvar för havet omkring oss: Östersjön är en del av vår vardag och en förutsättning för stora delar av vår verksamhet.

Investeringen i Gotland Horizon X är ett tydligt uttryck för denna ambition. Det är vår största fartygssatsning någonsin och markerar ett betydande tekniksprång för oss. Med Gotland Horizon X tar vi ett stort steg mot klimatneutrala resor till och från Gotland.

För att omställningen ska bli varaktigt krävs innovation, partnerskap och uthållighet. Genom Gotland Tech Development, samarbeten med akademien och riktade partnerskap stärker vi vår kapacitet att bidra till teknik-utveckling, nya drivmedel och framtidens lösningar.

Ledningsförändringar

Under 2025 har styrelsen fattat beslut om förändringar i bolagets ledning som vi bedömer stärker Gotlandsbolaget. Som en del av dessa förändringar har Björn Nilsson tillträtt som vd för Gotlandsbolaget. Med bolagets tydliga tillväxtstrategi blir hans erfarenhet av förvärv och affärsutveckling särskilt värdefull. Vi är övertygade om att Björn, tillsammans med sitt ledningsteam, kommer att bidra till att vidareutveckla verksamheterna och stärka koncernen på sikt.

Samtidigt är vi glada över att Håkan Johansson har tagit rollen som vd för Destination Gotland och som vice vd i Gotlandsbolaget. Hans tydliga ledarskap,

► ”För att omställningen ska bli varaktig krävs innovation, partnerskap och uthållighet.”

djupa kunskap om verksamheten och starka förankring på Gotland ger både kontinuitet och kraft i utvecklingen av vår kärnverksamhet.

Som ett led i att ytterligare stärka Gotlandsbolagets tillväxtstrategi och långsiktiga utveckling har vi under året infört ett incitamentsprogram för ledning och styrelse. Programmet, som beslutades vid en extra bolagsstämma i september, är utformat för att premiera långsiktigt värdeskapande och säkerställa att ledningens och styrelsens intressen sammanfaller med aktieägarnas.

Väl fungerande styrelsearbete

Det händelserika året har också satt sin prägel på styrelsearbetet. Under 2025 har styrelsen varit involverad i fler frågor än tidigare år och arbetat tydligt

framåtriktat. Vi har stärkt våra arbetsformer och på ett bra sätt tagit tillvara styrelseledamöternas olika kompetenser. Vi vill rikta ett varmt tack till alla styrelseledamöter för ert engagemang, er kompetens och det goda samarbetet.

Avslutningsvis vill vi tacka alla Gotlandsbolagets medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för förtroendet under året. Vi är stolta över det gotländska engagemanget och över att ha många aktieägare på Gotland som följer bolaget med intresse. Med en tydlig riktning och ett långsiktigt perspektiv ser vi fram emot att fortsätta utveckla Gotlandsbolaget under de kommande åren.

Lars Wedenborn, styrelseordförande
Ann-Marie Åström, vice styrelseordförande



Drivkrafter och förändringar i vår omvärld

Förändringar i omvärlden som konjunktursvängningar, skärpta hållbarhetskrav, digitalisering, geopolitisk oro och kompetensbehov påverkar Gotlandsbolaget på flera sätt. Vi anpassar oss löpande för att hantera utmaningar och ta vara på möjligheter i en föränderlig omvärld.

Konjunktoren påverkar resor och sjöfart

Den ekonomiska utvecklingen har ofta en direkt påverkan på både frakt- och passagerarvolymerna i sjöfarten och efterfrågan i besöksnäringen. Under 2025 har inflationen och ränteläget börjat stabiliseras, vilket långsamt förbättrar hushållens köpkraft. Det har bland annat märkts genom ökade volymer i Gotlands-trafiken under året.

Våra egna kostnader påverkas också av ekonomiska faktorer. Drivmedel är en av sjöfartens största kostnadsposter och styrs av globala faktorer, energipolitik och marknadsläge. Prisfluktuationer kan ha stor inverkan på vår lönsamhet.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

För att möta förändrade ekonomiska förutsättningar, som påverkar både kostnader och efterfrågan, arbetar Gotlandsbolaget kontinuerligt med att optimera verksamheten samt anpassa kapacitet och erbjudande. Vi följer utvecklingen i Mellanöstern och de effekter den har på drivmedelspriserna. Vi arbetar kontinuerligt med bunkersäkring för att dämpa effekten av svängningar på världsmarknaden.



Vi följer också kundernas behov noga och utvecklar attraktiva resor och upplevelser som möter efterfrågan. Läs mer om hur vi utvecklar våra kunderbjudanden på sidorna 34–41.



Den gröna omställningen

Hållbarhetsfrågor och klimatregleringar fortsätter att få ökad betydelse inom sjöfarten, särskilt inom EU och Östersjöområdet. Under 2025 har EU:s klimatpaket Fit for 55 och införandet av nya regelverk fortsatt att påverka branschen. Sjöfarten omfattas av EU:s system för handel med utsläppsrätter (ETS) med en stegvis infasning, Go Nordic Cruiseline och Gotland Alandias Cruises inkluderas i ETS, medan Gotlands-trafiken är undantagen till och med 2030.

Från och med 1 januari 2025 gäller även EU:s regelverk för sjöfarten, FuelEU Maritime, vilket innebär ökade krav på minskade växthusgasutsläpp och en successiv omställning till mer hållbara bränslen. Parallellt ser vi en ökad kundmedvetenhet och ökade

förväntningar på hållbara transportlösningar, även om pris och kvalitet fortsatt är viktiga beslutsfaktorer.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Gotlandsbolaget arbetar intensivt för att bidra till sjöfartens omställning, vårt mål är att erbjuda klimatneutral färje- och kryssningstrafik senast 2045. Detta sker genom teknikutveckling för att ställa om den befintliga flottan och genom utveckling av nästa generations fartyg, där beställningen av Gotland Horizon X i början av 2025 är ett centralt steg. Vi arbetar även med att ta fram en långsiktig strategi för nästa generations fartyg på linjen Oslo–Köpenhamn, Go Nordic Cruiseline.

Läs mer om vårt arbete för att ställa om vår trafik på sidorna 26–28.

Geopolitik och förändrat säkerhetsläge

Gotlands läge mitt i Östersjön har fått ökad uppmärksamhet i takt med det förändrade säkerhetsläget i vår omvärld. Efter Rysslands invasion av Ukraina och Sveriges inträde i Nato har frågor om robusthet, beredskap och skydd av viktig infrastruktur blivit allt viktigare – särskilt när det gäller sjöfart och transporter. Trygga och pålitliga transportflöden är avgörande för både handel och försörjning.

För Sverige är sjöfarten en livsnerv, eftersom en stor del av utrikeshandeln går sjövägen. För Gotland är det extra viktigt, då öns försörjning är helt beroende av en fungerande och säker sjötrafik.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Destination Gotland har en central roll, både lokalt och nationellt, i att säkerställa transporterna till och från Gotland på uppdrag av Trafikverket, enligt de krav som ställs i avtalet. Vi erbjuder säkra, trygga och tillförlitliga transporter och samverkar med såväl

Försvarmakten som nationella och lokala myndigheter för att stärka samhällets försörjningsberedskap. Destination Gotland har nyligen pekats ut som samhällsviktig verksamhet, vilket ställer nya krav på organisationen och vår resiliens.

Vi har under en tid märkt av störningar på satellitbaserade navigationssystem (GNSS) i delar av Östersjön, vilket påverkar positionering och navigation. För att säkerställa säker drift vid sådana störningar har vi infört utökade rutiner för navigering, ökat användningen av alternativa navigationsstöd och förstärkt bemanningen på bryggan.



Digitalisering och ny teknologi

Digitalisering spelar en allt viktigare roll i sjöfarten och öppnar för stora effektivitetsvinster. Med hjälp av AI, automatisering och avancerad dataanalys kan drift och underhåll optimeras. Dessutom kan vi erbjuda enklare och mer användarvänliga digitala tjänster, anpassade efter våra kunders behov.

Den ökande digitaliseringen gör att kraven på IT-skydd, cyberresiliens och robust drift hela tiden växer, särskilt i takt med nya regelverk såsom NIS2-direktivet som skärper kraven på både informationssäkerhet och beredskap inom samhällsviktig infrastruktur.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

Digitalisering är en självklar del av vår vardag och ger oss verktyg för att effektivisera verksamheten och förbättra kundernas upplevelse. Vår nya digitala plattform för Destination Gotland och Go Nordic Cruiseline gör det enkelt att boka och hantera resor, både via dator och mobil. Vi utvärderar också automatiserad incheckning i hamnarna för att spara tid för resenärer och personal.

Läs mer om hur vi med hjälp av digitalisering och ny teknologi minskar vår energiförbrukning och våra utsläpp på sidorna 26–28.

Vi har en särskild organisation för cybersäkerhet och arbetar systematiskt för att skydda både IT- och OT-system ombord och har tydliga beredskapsplaner på plats.

Kompetensförsörjning i sjöfarten

Att säkra rätt kompetens är avgörande för att svensk sjöfart ska vara innovativ, säker och hållbar även i framtiden. Branschen står inför stora utmaningar när det gäller kompetensförsörjning – både till sjöss och

i land – och behovet av nya medarbetare väntas öka de kommande åren till följd av pensionsavgångar och ökad efterfrågan på sjöfartens tjänster.

Hur det påverkar Gotlandsbolagets arbete

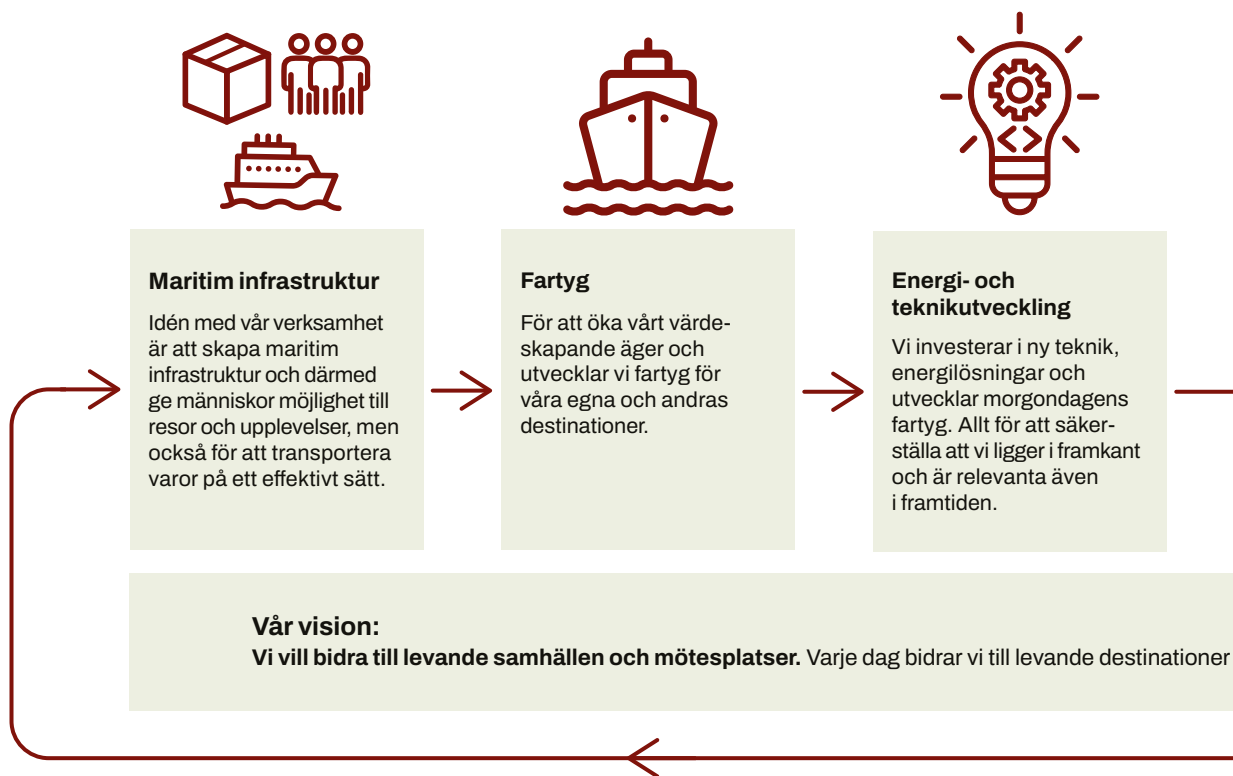
Vi arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetare trivs, utvecklas och känner sig trygga. Genom satsningar på utbildning, säker arbetsmiljö och mångfald vill vi skapa goda möjligheter för både nya och erfarna medarbetare att växa inom branschen.

Läs mer om vårt arbete inom kompetensförsörjning på sidorna 30–31.





Affärsmodell



Vi skapar hållbara värden och stabil lönsamhet i alla delar av Gotlandsbolaget. Det säkerställer hållbarhet i hela verksamheten samt garanterar vår innovationsförmåga och teknologiledarskap. Det genomgående värdeskapandet gör att vi kan leverera lösningar och produkter som är attraktiva för både kunder och partners. Det gör också att vi kan leverera värden till alla våra intressenter, ägare, kunder, partners, medarbetare, samhället och miljön.

Vad vi bygger verksamheten på

Våra medarbetare

Bolagets kompetenta, engagerade team skapar drivkraft och säkrar kvaliteten. De är också avgörande för en trygg, professionell och värdeskapande kundupplevelse.

Våra fartyg

Möjliggör hållbara, effektiva och pålitliga maritima transporter och infrastruktur på de marknader vi verkar. Fartygen utgör även basen för nya affärer, charterlösningar och framtida expansion.

Våra hotell och fastigheter

Skapar helhetsupplevelser som ökar kundvärde och lojalitet. Det är tillgångar som genererar stabila, diversifierade intäkter bortom maritim infrastruktur.

Vår innovationskraft

Driver utvecklingen av nästa generations hållbara fartyg och energilösningar. Det är också nyckeln till nya marknader och möjliggörandet av smartare, mer lönsamma arbetssätt.

Vår finansiella styrka

Ger oss handlingskraft att investera långsiktigt i hållbara lösningar. Det minskar också risk och gör företaget robust mot marknadens svängningar.

Vårt varumärke

Bygger förtroende genom hållbara löften, kvalitet och pålitlighet. Attraherar kunder, partners och talanger som vill välja rätt aktör.



Reseupplevelser

Vi paketerar och marknadsför attraktiva anledningar till att resa med oss till de destinationer vi trafikerar.



Hotell och fastigheter

Genom våra boknings-system, hotell och fastighetsverksamhet kan vi skapa värde under en större del av våra kunders resor med oss. Samtidigt bidrar vi till hållbara, lokala samhällen.



Framtidsinvesteringar

Genom ansvarsfull och långsiktig finansförvaltning stärker vi vår förmåga att utveckla och investera i framtidens transporter och destinationer.

och samhällen där människor kan mötas, bo och verka med minimalt avtryck på vår planet.

Vilka värden vår verksamhet skapar

För våra kunder

Trygga, hållbara och moderna reseupplevelser för alla kunder. Men också pålitlig, robust och samhällssäker infrastruktur som bidrar till nya affärsmöjligheter – med så liten klimatpåverkan som möjligt. Vår affärsmodell möjliggör även en sömlös kundresa genom att vi kan kombinera färjetrafik med hotell och destinationer. Tillgänglighet och flexibilitet via frakt, resor och helhetslösningar.

För våra medarbetare

Skapar meningsfulla jobb i en framtidsbransch som driver hållbar omställning. Vi kombinerar stabila arbetsförhållanden med spännande utvecklingsmöjligheter inom flera verksamhetsområden där medarbetare utvecklas både professionellt och personligt. Vi bidrar med stolthet och engagemang genom arbete i en verksamhet med tydligt syfte och samhällsnytta.

För vårt samhälle

Stärker regional mobilitet och handel genom pålitlig maritim transportinfrastruktur. Skapar jobb och bidrar till lokal tillväxt på de marknader där vi verkar. Vi driver dessutom på energiomställningen med investeringar i hållbara bränslen och teknik.

För vår miljö

Jobbar kontinuerligt för en minskning av våra utsläpp. Investering i framtidens bränslen. Vi utvecklar nästa generations hållbara fartyg och bidrar därmed aktivt till sjöfartens omställning.

För våra ägare

Breda och stabila intäktsströmmar (färjetrafik, hotell, charter och energi). Långsiktig värdetillväxt genom hållbar teknik och smarta energilösningar. Stark position på en växande nordisk marknad.

Strategisk inriktning

Gotlandsbolagets fokus är att skapa långsiktigt värde i alla våra verksamheter. Vi fortsätter att förbättra det som fungerar, driva på omställningen mot lägre utsläpp och expandera där vi ser rätt förutsättningar.

Gotlandsbolagets strategi bygger på tre grundpelare: att utveckla våra befintliga verksamheter, bidra till framtidens hållbara sjöfart och besöksnäring samt driva tillväxt genom expansion och förvärv. Vår starka finansiella ställning möjliggör långsiktiga investeringar i befintlig verksamhet, expansion och hållbar omställning. Tillsammans med ett tydligt fokus på innovation och teknikutveckling samt strategiska partnerskap ger det oss förmåga att utveckla våra erbjudanden och stärka vår konkurrenskraft.

Strategiska fokusområden

Utveckla våra befintliga verksamheter

Som Sveriges äldsta passagerarrederi förvaltar vi vårt arv samtidigt som vi stärker våra verksamheter med fokus på effektivitet, lönsamhet och kunderbjudande. Vi vidareutvecklar våra erbjudanden inom sjöfart,

besöksnäring och fastigheter genom ett långsiktigt förbättringsarbete, där kvalitet, kapacitetsutnyttjande och kundupplevelse står i fokus.

Parallellt arbetar vi för att ta tillvara synergier mellan verksamheterna. Det handlar dels om verksamhetsmässiga synergier – exempelvis samordnade arbetsätt, system och processer – dels om marknadsmässiga synergier, där ett samlat erbjudande kan bidra till fler reseanledningar och ökad beläggning över tid.

För att accelerera utvecklingen kompletterar vi det interna arbetet med strategiska samarbeten. Ett exempel är det nya samarbetet med Strawberry, med ambitionen att utveckla våra anläggningar och skapa mer attraktiva erbjudanden och fler reseanledningar till Gotland.





Bidra till framtidens hållbara sjöfart och besöksnäring

Gotlandsbolaget är en drivande kraft i omställningen av sjöfarten och besöksnäringen på våra marknader. Vi har en tydlig ambition att erbjuda klimatneutral färje- och kryssningstrafik senast 2045. Vår strategiska inriktning säkerställer att vi möter både framtida kundkrav och växande regelkrav, inklusive EU:s styrmedel för sjöfartens omställning.

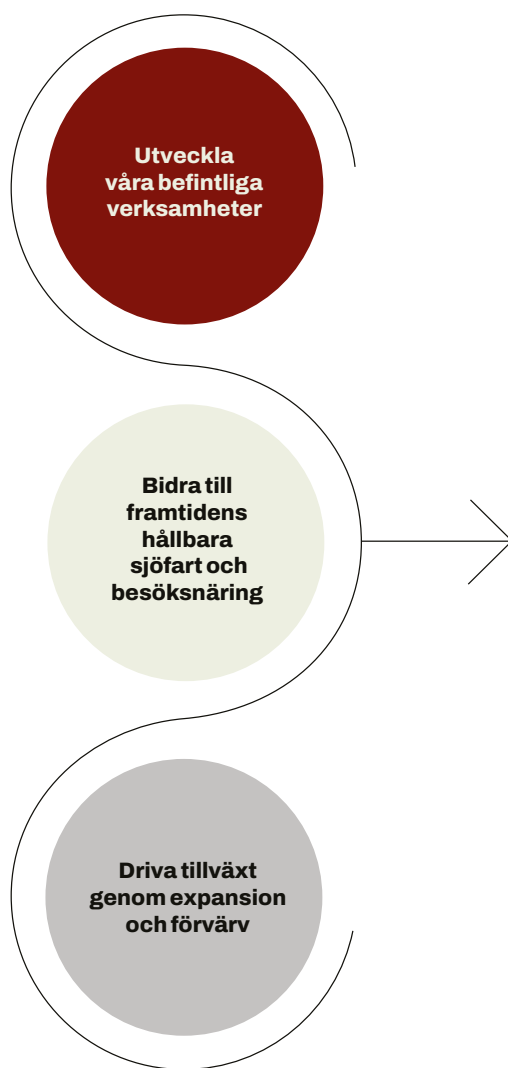
Omställningen omfattar både att minska utsläppen från den befintliga flottan och att investera i nästa generations fartyg. Genom Gotland Tech Development driver vi vår energiomställning i nära samarbete med verksamheterna och externa partners. Arbetet omfattar ny- och ombyggnation av fartyg, åtgärder för ökad energieffektivitet samt insatser för att säkra gröna drivmedel längs hela värdekedjan, från produktion till användning ombord.

Ett tydligt exempel är Gotland Horizon X, vår hittills största enskilda fartygsinvestering – en storskalig kataran som byggs för att drivas med fossilfria drivmedel.

Driva tillväxt genom expansion och förvärv

Gotlandsbolaget har en stabil bas på Gotland och tydliga ambitioner att växa långsiktigt genom geografisk expansion. Vi utvärderar kontinuerligt nya investeringar och möjliga förvärv inom vårt kärnområde – färje- och kryssningstrafik – liksom tillväxt genom anbud i upphandlad trafik. Med ett starkt finansiellt handlingsutrymme kan vi agera när rätt lägen uppstår. Go Nordic Cruiseline är ett exempel på hur vi genom förvärv kan vidareutveckla en etablerad linje och skapa förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Strategiska fokusområden



Våra fartyg

Gotlandsbolaget bedriver sjöfart för passagerare och gods med en flotta som kombinerar moderna snabbfärjor och uppskattade kryssningsfartyg. Vi arbetar ständigt med att utveckla och förnya flottan – genom nybyggnation, uppgraderingar och innovativa lösningar som minskar vår klimat- och miljöpåverkan.

M/S Visby

- Trafikerar Gotland–fastlandet
- Byggd 2018 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	199,9 m
Bredd	25,86 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	32 447
Nettodräktighet	11 312
Dödvikt	4 636 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	46 800 kW
Passagerarkapacitet	1 650
Hyttkapacitet	98 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 745 lastmeter

Klass DNV, Ice Class 1A



M/S Gotland

- Trafikerar Gotland–fastlandet
- Byggd 2019 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	199,9 m
Bredd	25,86 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	32 447
Nettodräktighet	11 312
Dödvikt	4 589 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	46 800 kW
Passagerarkapacitet	1 650
Hyttkapacitet	98 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 745 lastmeter

Klass DNV, Ice Class 1A



M/S Drotten

- Trafikerar Gotland–fastlandet under högsäsong
- Byggd 2003 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	196 m
Bredd	25,67 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	29 746
Nettodräktighet	9 505
Dödvikt	5 174 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	50 400 kW
Passagerarkapacitet	1 500
Hyttkapacitet	115 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 800 lastmeter

Klass DNV, Ice Class 1A



M/S Visborg

- Uthyrd för trafik i Medelhavet
- Byggd 2003 vid Guangzhou Shipyard International Co. Ltd (GSI), Kina

Längd över allt	196 m
Bredd	25,67 m
Djupgående	6,40 m
Bruttodräktighet	29 746
Nettodräktighet	9 505
Dödvikt	5 248 ton
Fart	28,5 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	50 400 kW
Passagerarkapacitet	1 500
Hyttkapacitet	115 hytter
Lastkapacitet	500 personbilar eller 1 800 lastmeter

Klass DNV, Ice Class 1A



M/S Birka Gotland

- Samägs med Viking Line. Trafikerar Stockholm–Mariehamn och Visby samt kryssningsdestinationer runt Östersjön
- Byggd 2004 vid Aker Finnyards, Raumo, Finland

Längd över allt	177 m
Bredd	28 m
Djupgående	6,6 m
Bruttodräktighet	34 924
Nettodräktighet	18 839
Dödvikt	3 320 ton
Fart	21 knop
Fartygstyp	Passagerarfartyg

Huvudmaskineri	23 400 kW
Passagerarkapacitet	1 800
Hyttkapacitet	734 hytter
Lastkapacitet	–

Klass DNV, Ice Class 1 A



M/S Nordic Pearl

- Trafikerar Oslo–Köpenhamn
- Byggd 1989 vid Wärtsilä Marine, Åbo, Finland

Längd över allt	178,4 m
Bredd	34,0 m
Djupgående	6,50 m
Bruttodräktighet	40 231
Nettodräktighet	21 687
Dödvikt	3 316 ton
Fart	21 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	23 760 kW
Passagerarkapacitet	1 852
Hyttkapacitet	705 hytter
Lastkapacitet	320 personbilar

Klass DNV



M/S Nordic Crown

- Trafikerar Oslo–Köpenhamn
- Byggd 1994 vid Brodogradevna Industrija, Split, Kroatien

Längd över allt	170,9 m
Bredd	27,6 m
Djupgående	6,35 m
Bruttodräktighet	35 498
Nettodräktighet	21 021
Dödvikt	2 886 ton
Fart	20 knop
Fartygstyp	Ro-Ro passagerarfärja

Huvudmaskineri	23 760 kW
Passagerarkapacitet	1 790
Hyttkapacitet	620 hytter
Lastkapacitet	380 personbilar

Klass DNV, 1A1



Våra fastigheter

Genom Gotland Hotels & Properties utvecklar och förvaltar Gotlandsbolaget fastigheter på Gotland med fokus på Visby – från hotell och boenden till attraktiva lokaler och nya projekt. Med fokus på miljö, kultur och långsiktigt ansvar stärker vi Gotland som destination och plats att leva och verka på.



Hotell- och boendeanläggning

Visby Gustavsvik
Semesteranläggning
Snäckgårdsvägen 50, Visby

Scandic Visby
Färjeleden 3, Visby

Östersjöparken,
under utveckling
Guffride, Alskog



Lokaler och kontor

Kontor (Gotlandsbolaget)
Hamngatan 1, Visby

Kontor
(Destination Gotland)
Korsgatan 2, Visby

3 st Restaurang och
kontorsverksamhet
Skeppsbron, Visby hamn

Museiverksamhet
Skeppsbron 4, Visby hamn

Stuveriverksamhet
Cypressgatan, Visby



Bostadshus

Bostadshus
Hamngatan 1, Visby

Bostadshus
Trojaborgsgatan 1

Bostadshus
Talluddskviar, Gustavsvik



Tomt/parkering

Verkstadsomt
Almedalen

Parkeringsyta
Korsgatan, Visby

Fokusområden för hållbar utveckling

Gotlandsbolaget vill utveckla sjöfarten och besöksnäringen på ett sätt som håller över tid – för människor, miljö och samhälle. Med tydliga mål och höga ambitioner arbetar vi strukturerat och enligt våra värderingar för att skapa en mer hållbar verksamhet.

Under 2025 har Gotlandsbolaget tagit flera viktiga steg för att stärka hållbarhetsarbetet. Vi har definierat våra fokusområden inom hållbarhet, vilket ger oss ännu bättre förutsättningar att prioritera och driva

arbetet framåt. Våra fokusområden är på väg att bli en naturlig del av verksamheten, och varje bolag arbetar för att ständigt utvecklas i linje med våra gemensamma ambitioner.

Destination Zero

Destination Zero är vårt initiativ för att ställa om mot nollutsläpp. Målet är att all vår färje- och kryssningstrafik ska vara klimatneutral senast 2045. Vi satsar också på levande hav, effektivare resursanvändning och investeringar i fossilfri energi – både genom egna projekt och i samarbeten. Genom Destination Zero vill vi driva omställningen mot en mer hållbar sjöfart och besöksnäring.

Levande samhällen

Vårt arbete med levande samhällen handlar om att knyta samman platser, människor och möjligheter. Genom pålitliga resor och transporter bidrar vi till att människor kan mötas, bo och arbeta där de vill och besöka nya platser. På Gotland har vi en särskilt central roll, som ansvariga för den viktiga maritima infrastrukturen mellan Gotland och fastlandet. Vår verksamhet skapar förutsättningar för tillväxt och utveckling på ön. Genom att leverera trygga, hållbara resor och tjänster bidrar vi till levande destinationer med så liten miljöpåverkan som möjligt.

Attraktiv arbetsgivare

Att vara en attraktiv arbetsgivare är en viktig del av vårt sociala ansvar. Vi arbetar för en trygg och utvecklande arbetsmiljö, där medarbetare trivs och vill stanna kvar. Vi satsar på säkerhet, kompetensutveckling och tydliga karriärvägar. Genom utbildning, praktikplatser och samarbeten med skolor, högskolor och universitet skapar vi möjligheter för fler att upptäcka och växa inom sjöfarten.

Ansvarsfullt företagande

Genom ansvarsfullt företagande lägger vi grunden för ett hållbart arbete över tid. Vi är en pålitlig partner med tydliga principer för hur vi gör affärer och vi bygger vår verksamhet på god styrning, långsiktighet och en stark företagskultur.

Grunden för vårt hållbarhetsarbete

Under året har Gotlandsbolaget fortsatt att utveckla och strukturera hållbarhetsarbetet. Vi har förtydligat strategier och mål, analyserat vår värdekedja och utvärderat de mest väsentliga frågorna. Vi har också arbetat för att göra våra arbetssätt och ansvarsområden tydligare, med målet att skapa öppenhet och ge en stabil grund för det fortsatta arbetet.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Gotlandsbolaget följer utvecklingen kring nya rapporteringskrav inom ESRS och Omnibus. Som det ser ut nu omfattas vi inte av ESRS-kraven de närmaste åren. Samtidigt har vi höga ambitioner inom hållbarhet och ser att ett aktivt arbete med väsentliga hållbarhetsfrågor stärker både verksamheten och vår långsiktiga konkurrenskraft.

Gotlandsbolagets hållbarhetsarbete har en tydlig ledningsstruktur, från styrelse till genomförandeorganisation. Styrelsen ansvarar för hållbarhetsarbetet och fattar de övergripande besluten, medan koncernledningen fungerar som styrgrupp. På så sätt behandlas hållbarhetsfrågorna i de forum där koncernens inriktning, prioriteringar och uppföljning hanteras. Policyer godkänns årligen av styrelsen. Styrelsen fastställer de gemensamma fokusområdena, medan varje bolag sätter egna mål som stödjer dessa ambitioner.

Under året har styrelsen beslutat om fokus för hela koncernens hållbarhetsarbete. Styrelsen har i det arbetet bland annat breddat Destination Gotlands tidigare mål om klimatneutrala resor till att nu gälla hela Gotlandsbolaget, med målsättningen om klimatneutral färje- och kryssningstrafik senast 2045.

Det operativa hållbarhetsarbetet sker ute i verksamheten. Respektive bolag ansvarar för att ta fram verksamhetsspecifika mål i linje med koncernens beslutade fokusområden, underlag för implementering, genomföra aktiviteter och samla in data för uppföljning. Syftet är att skapa en tydlig och strukturerad hantering av hållbarhetsfrågor, med ett fungerande informationsflöde från verksamheten till koncernledning och styrelse.

Strukturen för hållbarhetsarbetet kommer att fortsätta utvecklas under 2026, i takt med att alla verksamheter successivt inkluderas ytterligare i detta arbete.

Identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor

Gotlandsbolaget har under året arbetat med att identifiera koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor genom en dubbel väsentlighetsanalys i linje med ESRS. Analysen har omfattat både Gotlandsbolagets påverkan på människa och miljö (inifrån och ut), samt finansiella risker och möjligheter (utifrån och in) som kan få betydelse för verksamheten. För att sätta verksamheten i sitt sammanhang har vi arbetat med att definiera våra viktigaste intressenter och vår påverkan. Intressenterna omfattar bland annat klimatet, kunder, den gotländska befolkningen, näringsliv, leverantörer, medarbetare och investerare, samt aktörer som Trafikverket, myndigheter, EU och IMO.

Efter att ha exkluderat de hållbarhetsfrågor som inte bedöms som väsentliga för Gotlandsbolaget – utifrån vår verksamhet och bransch – har vi analyserat övriga potentiellt väsentliga frågor enligt ESRS metodik. Analysen har utgått från faktorer som allvarlighetsgrad, utbreddhet, reversibilitet och sannolikhet. Arbetet har lett fram till en matris över Gotlandsbolagets påverkan, risker och möjligheter. I en intern process har vi också arbetat med att dra gränsen för vilka frågor som kan bedömas som väsentliga eller inte. De väsentliga hållbarhetsfrågorna är ännu inte beslutade, men analysen utgör ett viktigt underlag för det fortsatta arbetet.



Destination Zero – riktningen för vårt klimat- och miljöarbete

Gotlandsbolaget driver klimatomställningen genom konkreta satsningar, som katamaranen Gotland Horizon X och investeringen i en biogas-anläggning utanför Eskilstuna. Under året har vi höjt ambitionen i vårt klimatmål och inkluderar nu hela koncernen i målet om klimatneutral färje- och kryssningstrafik senast 2045.

Sjöfarten påverkar klimatet främst genom fartygens drivmedelsförbrukning, vilket utgör Gotlandsbolagets direkta utsläpp (scope 1). Utsläpp från inköpt energi, som el och värme eller kyla, räknas som indirekta utsläpp i den egna verksamheten (scope 2). Utöver detta uppstår indirekta utsläpp i värdekedjan (scope 3), till exempel vid produktion av fartyg och andra kapitalvaror, vid inköp av varor och tjänster samt från livsmedel. För fastighets- och hotellverksamheten utgör inköpt energi för uppvärmning, kylning och el också en del av de indirekta utsläppen (scope 2).

Fartygen påverkar också miljön genom utsläpp till luft och vatten. Utsläppen till luft handlar främst om partiklar från drivmedel, medan utsläpp till vatten kan vara oljespill eller andra utsläpp från fartygen. Gotlandsbolaget arbetar målmedvetet med att begränsa både utsläpp och avfall från verksamheten.

Med sikte på klimatneutral färje- och kryssningstrafik

Gotlandsbolaget arbetar aktivt för att minska utsläppen från fartygen, där drivmedel utgör den största källan till påverkan. En viktig del av detta arbete är att successivt minska användningen av fossila bränslen. M/S Gotland och M/S Visby kan köras på nästan 100 procent biogas, men tillgången på tillräckliga volymer till konkurrenskraftiga priser är en utmaning. Under 2025 har förutsättningarna förbättrats och fartygen har kunnat bunkra mer flytande biogas än någonsin tidigare: cirka 3 000 ton jämfört med 200 ton under 2024. Det innebär att nästan 10 procent av Destination Gotlands bränsleförbrukning under året varit fossilfri.

Vätgas och vätgasderivat är andra bränslen med potential att minska klimatpåverkan på sikt. För att kunna driva dagens trafik mellan Gotland och fastlandet med tre fartyg helt på vätgas skulle det dock

krävas omkring 20 000 ton per år – volymer som ännu inte finns tillgängliga. Därför samarbetar vi sedan flera år med aktörer som Uppsala universitet, RISE och IVL för att utvärdera förutsättningarna och stärka möjligheterna till framtida försörjning av vätgasbaserade bränslen. Vi engagerar oss också i branschorganisationer som Energiigas Sverige och Vätgas Sverige.

Energioptimering för minskade utsläpp

En viktig metod för att minska utsläppen från sjötrafiken är att använda eco-driving, det vill säga att köra energieffektivt och ta vara på den energi som redan tillförts. I praktiken handlar det om att hålla jämn hastighet och undvika onödiga accelerationer. Destination Gotlands automatiska eco-driving-system utvecklas löpande för att stödja detta arbete. Go Nordic Cruiselines fartyg använder landström, har upgraderats med nya tekniska lösningar och använder system för ruttoptimering. Denna kombination av åtgärder har stor betydelse för både energianvändning och klimatpåverkan. Även Destination Gotland använder landström i de hamnar där det är tillgängligt.

Även inom hotellverksamheten arbetar vi aktivt med att minska energibehovet och öka andelen fossilfri energi. Scandic Visby är Svanenmärkt och Visby Gustavsvik arbetar med liknande åtgärder. Svanenmärkningen är en av de mest omfattande miljöcertifieringarna inom hotellbranschen och ställer krav på energieffektivitet, resursanvändning och minskad miljöpåverkan. Vår ambition är att miljöcertifiera hela vårt fastighetsbestånd senast 2030, bland annat genom Miljöbyggnad, BREEAM och LEED, som alla fokuserar på livscykelanalyser och energiprestanda. Under 2024 installerades 700 solpaneler på Scandic Visbys tak. Det innebär att 35 procent av hotellets årsförbrukning 2025 täcktes av egenproducerad solenergi.



Gotland Horizon X utmärker sig med sin unika multifuelkapacitet och kan drivas med flera fossilfria drivmedel. Med plats för 1 500 passagerare och 400 bilar samt en hastighet på 29 knop markerar fartyget en ny era för Gotlandstrafiken från våren 2029.

Gotland Carbon Solutions stärker omställningen

Under året har Gotlandsbolaget bildat dotterbolaget Gotland Carbon Solutions för att hantera och överlåta FuelEU-krediter inom ramen för EU:s regelverk FuelEU Maritime. Regelverket syftar till att minska sjöfartens klimatpåverkan genom att stegvis skärpa kraven på fartygen att använda hållbara bränslen. Det gör det möjligt för rederier som släpper ut mindre koldioxid än kravet – till exempel med fartyg som M/S Gotland och M/S Visby som kan drivas med flytande biogas – att överlåta överskottskrediter till andra aktörer och på så sätt finansiera ytterligare större volymer av biogas. Detta stärker både Gotlandsbolagets väg mot fossilfria drivmedel och branschens samlade klimatomställning.

Levande hav och skydd av havsmiljö

Destination Gotland har nollvision för oljespill och bedriver ett systematiskt förebyggande arbete för att skydda havsmiljön. Under 2025 har inga oljespill rapporterats. Dessutom pumpas allt svart- och gråvatten från Destination Gotlands fartyg i land för rening, vilket minskar risken för övergödning. Go Nordic Cruiselines svart- och gråvatten renas genom en certifierad bioreaktor, som även separerar delar av avfallet för vidare behandling i land. Ambitionen att använda fossilfria drivmedel har också positiv effekt på haven, eftersom det minskar utsläppen av kemikalier som kan orsaka försurning och övergödning.

Minskad resursanvändning i fokus

Matsvinn är en viktig fråga inom Gotlandsbolagets serviceverksamheter, både till sjöss och på land. För att minska svinnet arbetar vi med förbättrade rutiner för inköp, menyplanering och tillagning. På Scandic Visby finns möjligheten att snabbt anpassa utbudet med "Kvällens rätt", där rätter läggs till eller tas bort efter råvarutillgång – ett initiativ som Visby Gustavsvik planerar att införa under 2026.

Såväl Destination Gotland som Scandic Visby och Visby Gustavsvik arbetar mot målet att halvera sitt matsvinn till 2030 jämfört med 2023. På hotellen vägs allt matsvinn och vi skiljer i våra system på ätbart matsvinn och annat matavfall. Mätningarna, som inleddes 2023, har lett till att våra metoder successivt förfinats. De preliminära resultaten visar att svinnet minskat tydligt, även om de årliga siffrorna ännu inte är helt jämförbara. På Go Nordic Cruiselines fartyg utvecklas aktiviteter och mätmetoder för att förfina träffsäkerheten i inköp, minska svinn hos gäster och för att följa upp utfallet.

Matavfallet från Destination Gotlands fartyg vägs och töms i Visby och omvandlas till biogas och biogödsel vid anläggningen EnergiSkiftet, där Gotlandsbolaget är delägare. Detta bidrar till en cirkulär lösning där fartygens matavfall blir till både energi och näring.

Gotland har stora utmaningar med vattenbrist. För att minska vattenförbrukningen vid våra hotell i Visby har vi under året infört flera åtgärder. Bland annat har vi installerat snålspolande munstycken och satt upp informationsskyltar i fastigheter och hotellrum för att uppmuntra till mer hållbar vattenanvändning. Dessa



insatser har medfört att Scandic Visbys vattenförbrukning per gäst minskat med 11 procent (13) jämfört med föregående år. Destination Gotland bunkrar sitt färskvatten på fastlandet.

I framkant för fossilfri sjöfart

Gotland Tech Development är Gotlandsbolagets innovations- och utvecklingsbolag med fokus på energiomställning i sjöfarten. Läs mer om deras arbete på sidorna 42–43.

Under 2025 och 2026 finansierar Gotlandsbolaget en postdoktoral forskartjänst vid Uppsala universitet, Campus Gotland, med fokus på försörjningssystem för vätgas inom sjöfarten. Vi deltar även i forskningsprojekt som STORM och Fossilstopp 2025, som stödjer övergången till fossilfria bränslen i branschen. Genom dessa initiativ bidrar Gotlandsbolaget till att stärka förutsättningarna för fossilfria överfarter.

Våra ambitioner återspeglas i uppförandekoden

Under 2025 har Gotlandsbolaget, med utgångspunkt i koncernens strategi och värdegrund, tagit fram en uppförandekod som tydligt beskriver våra etiska, miljömässiga och sociala riktlinjer.

I Gotlandsbolagets uppförandekod återspeglas ambitionen inom klimat- och miljöområdet. Utsläppen ska minskas, bland annat genom ökad energieffektivisering och teknikutveckling. Omställningen ska drivas genom satsningar på mer energieffektiva fartyg, alternativa bränslen, elektrifiering i hamn samt effektivare rutt- och bränsleplanering. Vi utvecklar också våra fastigheter med fokus på energieffektiva lösningar och förnybar energi, stärker samarbeten med akademi och bransch för nya klimatsmarta lösningar.

Vi bidrar till levande samhällen

Gotlandsbolaget knyter samman människor och platser – till sjöss och på land. Med trygga transporter, mötesplatser och upplevelser bidrar vi till ett levande och välfungerande samhälle för boende, besökare och företag.

Möjligheten att resa, mötas och upptäcka nya platser är grunden för levande samhällen och destinationer. Genom att erbjuda hållbara och pålitliga sjötransporter, mötesplatser och nya upplevelser skapar vi värde för både boende, besökare och företag. Vår ambition är att alla ska känna sig välkomna och trygga hos oss – och att detta ska genomsyra hela kundupplevelsen.

Våra medarbetare har en nyckelroll för att nå god kundnöjdhet och hålla en hög servicenivå. Vi arbetar för att erbjuda effektiva och säkra arbetsplatser, och vi arbetar särskilt för att göra sjöfarten till ett attraktivt yrkesval. Genom att erbjuda utvecklingsmöjligheter och vara en långsiktigt attraktiv arbetsgivare vill vi behålla och utveckla både nya och nuvarande medarbetare.

Grunden för en säker och pålitlig kundupplevelse

Att leverera enligt tidtabell, erbjuda god service och säkerställa en trygg resa är avgörande för en positiv kundupplevelse.

Till sjöss har säkerheten alltid högsta prioritet. Alla medarbetare ombord får, utifrån sin roll, utbildning i säkerhetsrutiner och agerande vid incidenter eller nödsituationer. Fartygen får inte lämna hamn utan rätt kompetens ombord. Vi arbetar systematiskt med riskhantering och förebyggande skyddsåtgärder och har beredskap för både olyckor och akuta medicinska situationer. Verksamheten stöds även av robusta IT-system som är avgörande för både drift och kundservice.

Gotlandsbolaget ger tillbaka till lokalsamhället

Gotlandsbolaget engagerar sig aktivt i lokalsamhället. Bland annat samarbetar Destination Gotland sedan flera år med idrottsrörelsen på Gotland för att främja

hälsa och gemenskap samt stötta evenemang. Vi är delaktiga i utvecklingen av Idrottens Ö – ett samarbete mellan den gotländska idrottsrörelsen och besöksnäringsen som syftar till att utveckla, marknadsföra och göra det enklare att arrangera idrottsläger och andra evenemang på ön. Genom samarbetet erbjuds också rabatterade resor för ungdomslag.

Dessutom stöttar Destination Gotland initiativet Att vara ute är inne, där gotländska barn och ungdomar får prova olika sporter och inspireras till rörelse och välmående.



Säkerhet lägger grunden för en trygg arbetsmiljö

Våra säkerhets- och arbetsmiljöpolicyer vägleder arbetet med att skapa en trygg miljö för både resenärer och medarbetare. Vi arbetar aktivt för att förebygga olyckor och tillbud, genom tydliga rutiner och kontinuerlig utbildning i hela koncernen.

Medarbetarna erbjuds återkommande utbildningar inom bland annat brandskydd, service, säkerhet och system – både på land och till sjöss. Destination Gotland har en omfattande utbildnings- och övningsverksamhet, där praktiska moment genomförs vid en landbaserad övningsanläggning. Medarbetarna genomför även certifierande utbildningar enligt STCW (International Convention on Standards of Training, Certification and Watchkeeping for Seafarers). Genom samarbeten med externa aktörer inom sjukvård och sjöräddning får de ytterligare utbildning inom dessa områden.

Go Nordic Cruiseline har väl etablerade rutiner med tydlig ansvarsfördelning för arbetet med säkerhets- och arbetsmiljöfrågor och är certifierat i enlighet med ISM-koden (Safety Management System).

Inkluderande arbetsplats med möjligheter för alla

Mångfald och inkludering är viktigt i alla delar av Gotlandsbolagets verksamheter. Vi välkomnar olikheter och ser att olika erfarenheter och perspektiv stärker vår kultur och driver utvecklingen framåt.

Våra verksamheter, såväl till sjöss som på land, präglas av säsongsvariationer – med en intensivare period

och kraftigt utökad personalstyrka under sommaren. Våra säsongsanställda behöver ha samma kompetens och serviceförmåga som åretruntanställda. Därför satsar vi mycket på introduktion och utbildning för att ge dem en positiv och utvecklande arbetsupplevelse. Det är en förutsättning för att vi ska leverera på förväntad nivå och för att våra medarbetare ska trivas och vilja återvända. Under 2025 tog vi emot över 700 säsongsanställda inom våra verksamheter, och vi är glada att många väljer att komma tillbaka år efter år.

Besöksnäringen erbjuder ofta ingångsjobb för unga och nyanlända och ger möjlighet att etablera sig på arbetsmarknaden. Som arbetsgivare vill vi inte bara öppna dörren för nya medarbetare, utan även ge möjligheten att utvecklas och växa inom företaget. Go Nordic Cruiseline arbetar till exempel för att skapa en inkluderande arbetsplats där medarbetare från fartygen ges möjlighet att utvecklas och ta nya roller på land. Destination Gotland har tagit bort krav på svenska för vissa tjänster för att skapa fler vägar in. Ledare och chefer inom Gotland Hotels & Properties har utbildats i att leda mångkulturella team genom Gotlands förenade besöksnäring. Tillsammans med branschorganisationer arbetar vi också för att främja mångfald och säkra kompetensförsörjningen inom hela koncernen.

Bidrar till framtidens kompetens inom sjöfarten

Kompetensförsörjning är en av sjöfartens stora utmaningar, både till sjöss och på land, där behovet av nya medarbetare väntas öka i takt med pensionsavgångar och en växande efterfrågan på sjöfartens tjänster. För att bidra till branschens långsiktiga kompetensförsörjning satsar vi på utbildning för befäl och

Medeltal anställda

Gotland Hotel & Properties

66 ♀ 64% ♂ 36%

Destination Gotland

615 ♀ 32% ♂ 68%

Gotlands Stuveri

46 ♀ 13% ♂ 87%

Go Nordic Cruiseline

815 ♀ 36% ♂ 64%

Gotlandsbolaget

28 ♀ 57% ♂ 43%



manskap inom samtliga avdelningar ombord. Livslångt lärande är en förutsättning inom sjöfarten, både för att möta teknikutvecklingen och för att erbjuda utvecklingsmöjligheter inom yrket. Go Nordic Cruiseline deltar till exempel i ett utbildningsprogram via Danske Rederier, där däck- och maskinpersonal utbildas i samarbete med sjöfartsskolorna.



Vi stärker också intresset för sjöfartsyrken genom att synliggöra utbildningsmöjligheter, erbjuda praktikplatser och samarbeta med aktörer som Sjöfartsgymnasiet på Gotland, Sjöbefälsskolan i Kalmar och Chalmers i Göteborg. Genom den fristående Eric D. Nilssons stipendiefond delas stipendier ut för eftergymnasiala studier, vilket gör det möjligt för fler gotlänningar att utbilda sig till sjöbefäl.

En arbetsplats präglad av respekt och trygghet

Vår uppförandekod slår fast att Gotlandsbolaget ska vara en trygg, inkluderande och professionell arbetsplats – både på land och till sjöss.

Vi arbetar för att säkerställa hälsosamma arbetsförhållanden och en arbetsmiljö där alla behandlas med värdighet och respekt. Diskriminering eller ojämlika möjligheter accepteras inte, och vi ser olikheter som en styrka i arbetet med att attrahera, utveckla och behålla kompetens. Nolltolerans mot mobbning, trakasserier och kränkande särbehandling är en självklar grund för att medarbetare ska trivas och utvecklas.

Uppförandekoden lyfter även fram vikten av hälsa, säkerhet och balans mellan arbete och fritid. Alla dessa aspekter är viktiga för att fler ska vilja arbeta inom sjöfarten och servicenäringen – och för att Gotlandsbolaget ska fortsätta vara en attraktiv arbetsgivare.

Våra värderingar visar vägen

Gotlandsbolagets värderingar och uppförandekod är grunden för ett ansvarsfullt företagande. De ger tydliga ramar för hur vi agerar och samarbetar, både i den dagliga verksamheten och i relation till kunder, leverantörer och andra intressenter. Med en stark styrning bygger vi förtroende och långsiktighet i hela verksamheten.

Värderingarna hjälper oss att fatta beslut

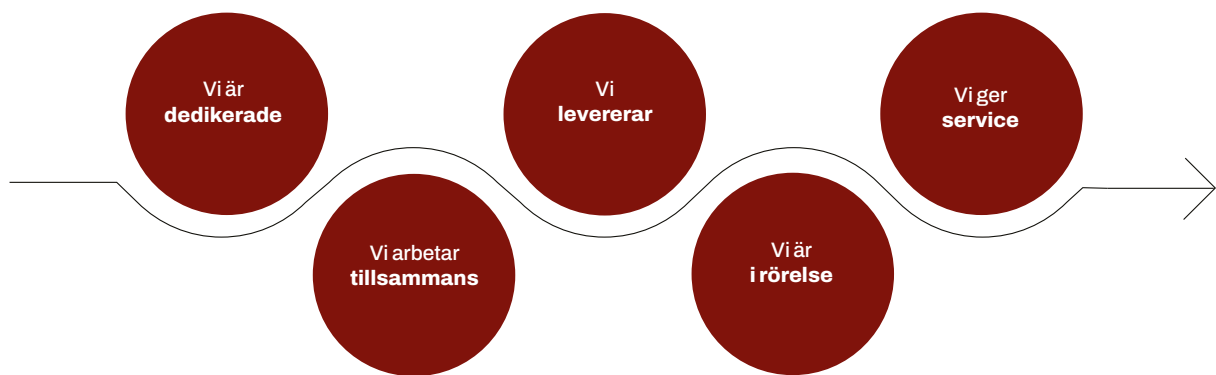
Gotlandsbolagets värderingar visar vägen för hur vi agerar och tar beslut i vardagen, och är grunden för vårt ansvarsfulla företagande. Våra fem värderingar – vi är dedikerade, vi arbetar tillsammans, vi levererar, vi är i rörelse och vi ger service – betyder att vi ska ta ansvar, arbeta inkluderande, hålla vad vi lovar och ständigt utvecklas efter nya krav och förväntningar. Värderingarna markerar också att våra passagerare och gäster är i centrum. Vi lyssnar, bryr oss och utvecklar våra tjänster för att möta deras behov och skapa positiva upplevelser. Genom att leva enligt värderingarna stärker vi förtroendet för Gotlandsbolaget och ser till att hållbarhet, affärsmässighet och ansvar går hand i hand.

Ansvarsfulla relationer i praktiken

Gotlandsbolagets medarbetare förväntas agera med integritet och ansvar. Vår uppförandekod tydliggör att alla har ett gemensamt ansvar att följa koden i vardagen och bygga förtroende för företaget. Det innebär exempelvis att affärsbeslut alltid ska fattas professionellt och med gott omdöme samt att vi har nolltolerans mot mutor och korruption.

Vi vill ha en öppen kultur där det är enkelt och tryggt att lyfta frågor eller misstankor om avvikelser. Medarbetare kan rapportera till chef, HR, koncernledning eller använda Gotlandsbolagets visselblåsarkanal – anonymt om så önskas. Vi har nolltolerans mot represalier mot den som slår larm, och länk till visselblåsarfunktionen finns på både intranätet och hemsidan.





Vi är dedikerade

Vårt engagemang driver oss. Oavsett om det handlar om att navigera våra fartyg eller utveckla gäst- och passagerarupplevelser är vi engagerade i att bidra till en positiv utveckling för varandra, våra kunder och planeten.

Vi arbetar tillsammans

Vi är som bäst när vi arbetar tillsammans, både på land och till sjöss. Genom inkludering, mångfald och jämlikhet skapar vi en miljö där varje medarbetare är viktig. Vi välkomnar alla och skapar möjligheter för individer att utvecklas. Samarbete driver allt vi gör.

Vi levererar

Vi håller vad vi lovar och skapar resultat. I allt från dagliga överfarter och kundupplevelser till långsiktiga

mål, arbetar vi konsekvent och fokuserat för att nå våra mål och svara upp mot förväntningar.

Vi är i rörelse

Vi går framåt tillsammans. Oavsett om det handlar om att ta till oss ny teknik, utveckla vår arbetsmiljö eller kundupplevelser, ska alla vara med på resan när vi utvecklas. Vi respekterar vårt förflutna samtidigt som vi strävar efter en ännu bättre och grönare framtid, förenade i vårt engagemang för ständig förbättring.

Vi ger service

Våra passagerare och gäster är kärnan i allt vi gör. Vi trivs i deras sällskap, vi lyssnar, vi bryr oss och utvecklar våra tjänster för att möta deras behov. Varje resa och vistelse ska göra ett positivt intryck.

Tydliga riktlinjer för hållbara affärsrelationer

Under året har vi tagit fram en gemensam uppförandekod för leverantörer inom Gotlandsbolaget. Koden tydliggör hur vi vill samarbeta med leverantörer och andra affärspartners, och vilka krav vi ställer på ansvar, etik och transparens i våra affärsrelationer.

Den utgår från internationellt erkända principer som ILO:s kärnkonventioner, OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt FN:s konvention mot korruption. Vi vill bygga långsiktiga relationer baserade på dialog och gemensam utveckling, där våra inköpsmetoder också ska göra det möjligt för leverantörerna att själva leva upp till kraven.

För att säkerställa efterlevnad kommer leverantörer att kunna följas upp genom självutvärderingar, dokumentgranskningar och revisioner, och vid behov genom gemensamma förbättringsplaner. Vid väsentliga eller upprepade överträdelser förbehåller sig Gotlandsbolaget rätten att säga upp avtal eller, när det är motiverat, vidta rättsliga åtgärder.

Destination Gotland

Destination Gotland knyter samman Gotland med fastlandet genom en trygg och säker färjetrafik. Med hög turtäthet skapar vi tillgänglighet för gotlänningarna, möjliggör viktiga transporter och bidrar till ett levande besöksmål. Tillsammans med den gotländska besöksnäringen arbetar vi för att skapa reseanledningar och göra Gotland mer synligt året runt.

Verksamheten

Destination Gotland säkrar Gotlands tillgänglighet genom en trygg och säker färjetrafik mellan Visby, Nynäshamn och Oskarshamn. Trafiken bedrivs delvis på uppdrag av staten genom Trafikverkets upphandling och gör det möjligt att bo och verka på Gotland med goda förbindelser till fastlandet för resenärer, gods och samhällsviktiga transporter. Den höga turtätheten, och att trafiken växlar upp under högsäsong, är samtidigt en viktig förutsättning för den gotländska besöksnäringens utveckling.

Under lågsäsong erbjuder vi upp till sex dagliga avgångar, vilket ökar till 18 turer per dag under högsäsong. Färjetrafiken sker med tre snabbgående fartyg, särskilt anpassade efter trafikens behov och förutsättningar. Genom dotterbolaget Gotlands Stuveri tillhandahåller vi stuveritjänster i anslutning till trafiken och hamnverksamheten, inklusive lastning och lossning samt service till kryssningsfartyg.

Vd: Håkan Johansson

Intäkter exklusive reavinst

2 248 Mkr

Förändring jämfört med 2024

+3,2%

Ökad synlighet och fler reseanledningar

Vi har en aktiv roll i att stärka Gotland som besöksmål och öka synligheten för ön, i nära samarbete med den gotländska besöksnäringen.

Vår webbplats är en central kanal där resenärer kan boka resa och samtidigt ta del av ett brett utbud av boenden, upplevelser och evenemang. Genom att samla stora delar av utbudet på ett ställe är vi tätt integrerade med besöksnäringen och bidrar till att skapa reseanledningar året runt.

Utvecklingen under 2025

Under 2025 utvecklades Gotlandstrafiken positivt med ökade volymer. Det som särskilt stack ut var ett ökat resande bland gotlänningar, samtidigt som frakt- och godsvolymer visade ett trendbrott efter en period med svagare utveckling.

Detta avspeglas också i årets nyckeltal. Intäkterna för Destination Gotland under 2025 uppgick till 2 248 (2 178) miljoner kronor. Under året reste totalt 1 758 500 passagerare (enkelresor), en ökning med 1,6 procent jämfört med 2024. Vi fraktade dessutom 755 800 längdmeter gods och 549 400 fordon.

Omvärldsläget fortsätter att påverka hushållens ekonomi och resvanor. Samtidigt ser vi en successiv stabilisering, vilket utvecklingen under 2025 också visar. Det stärker vår tro på en fortsatt positiv utveckling framöver, även om resandet ännu inte är tillbaka på nivåerna från tiden före pandemin. Särskilt positivt är den historiskt sett stora ökningen av gotlänningarnas resor.

Under året har Destination Gotland varit delaktig i utvecklingen av Gotland Horizon X och lanserat en ny bokningsplattform, som ger bättre möjligheter att



paketera resor och upplevelser samt en förbättrad användarupplevelse. En viktig del av arbetet har också varit förberedelser inför den kommande avtalsperioden för Gotlandstrafiken. Det nya avtalet innebär en lägre ersättning från Trafikverket: cirka 280 miljoner kronor per år, vilket är cirka 220 miljoner kronor lägre än innevarande avtal. Detta ställer krav på att vi utvecklar trafiken, ökar efterfrågan och blir ännu mer kostnadseffektiva. Under 2025 identifierade vi över 20 affärsutvecklingsinitiativ som nu drivs vidare inför 2026 och 2027, med särskilt fokus på kapacitet och effektivitet.

Parallellt fortsatte arbetet med omställningen till mer hållbara drivmedel. Som en följd av EU-regelverket FuelEU Maritime och i samarbete med det nyetablerade Gotland Carbon Solutions kunde Destination Gotland öka andelen biobränsle i Gotlandstrafiken.

Under året uppmärksammades prissättningen i Gotlandstrafiken i media och politiken. Trafiken upphandlas av staten genom Trafikverket, och avtalet innehåller en mängd villkor, bland annat ramarna för priset för gotlänningar och gods. Destination Gotlands prissättning ligger inom de krav som anges i avtalet, både för gotlänningar och för gods. Under 2025 låg vi 21 procent under Trafikverkets takpris.

Faktiska priser, baserade på gotlänningars samtliga resor 2025

Takpriset anger ett tak för snittet av alla sålda biljetter till gotlänningar under året. Varje år redovisar vi samtliga sålda biljetter till Trafikverket, och beräknar samtidigt genomsnittspriset. 2025 var takpriset för gotlänningar 323 kronor.

Viktiga fokusområden

Destination Gotland bedriver ett kontinuerligt utvecklingsarbete med fokus på att utveckla hela resan – från hamn till ombordupplevelse – och att säkerställa att trafiken även fortsättningsvis möter resenärernas och samhällets behov.

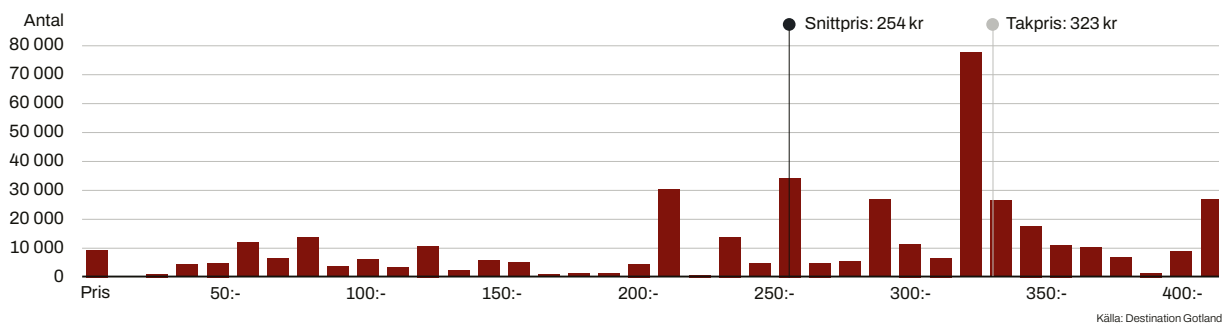
Ett prioriterat område är att utöka kapaciteten och skapa bättre förutsättningar att hantera perioder med hög efterfrågan. På våra två 1650-fartyg planerar vi att installera hängdäck för fordon, det första under våren 2026 och det andra 2027. Detta ökar kapaciteten på bildäck med cirka 20 procent och utgör en betydande investering under kommande år. Parallellt fortsätter vi att göra hanteringen i hamnarna smidigare, där ett projekt för utvärdering av mer automatiserad incheckning är ett exempel, vilket kan både effektivisera vår egen verksamhet och skapa en bättre upplevelse för resenärerna.

Samtidigt utvecklar vi löpande kundupplevelsen ombord. Utöver det grundläggande – en trygg överfart som avgår och anländer i tid – arbetar vi med service, utbud i restauranger och butiker samt andra kundorienterade inslag, särskilt under högsäsong.

Vi fortsätter också att stärka efterfrågan över året, med särskilt fokus på mellansäsongerna, främst vår och höst. Genom paketering och riktade erbjudanden till olika målgrupper och reseanledningar – exempelvis weekendpaket, golfpaket och säsongsbaserade upplevelser – arbetar vi för högre beläggning och en längre säsong för besökare.

Inom hållbarhetsområdet fortsätter omställningen mot mer hållbara drivmedel. Med utgångspunkt i FuelEU Maritime har vi kunnat öka andelen biobränsle, och ambitionen är att ta ytterligare steg i den riktningen under 2026.

Snittpriset är snittet för gotlänningarnas biljetter och måste alltid vara under Takpriset. 2025 var snittpriset 254 kronor utslaget på alla biljetter. **Staplarna** visar antal resor och fördelning av biljettpriser för gotlänningar under 2025.



Go Nordic Cruiseline

Go Nordic Cruiseline driver den historiska kryssningslinjen mellan Köpenhamn och Oslo, med rötter i 1860-talet. Efter förvärvet från DFDS var 2025 det första hela verksamhetsåret som en del av Gotlandsbolaget. Med renoverade fartyg, ett nytt varumärke och en tydlig nordisk profil fortsätter vi att utveckla rutten och steg för steg öka antalet resenärer.

Verksamheten

Go Nordic Cruiseline är sedan 2024 en del av Gotlandsbolaget och driver kryssnings- och passagerartrafik mellan Köpenhamn och Oslo med fartygen Nordic Pearl och Nordic Crown. Linjen trafikerar året runt med daglig avgång kl. 16.30 från Oslo respektive Köpenhamn, och ankomst kl. 10.00 följande morgon.

Resan lockar företag, par, familjer och kompisgäng samt internationella besökare, bland annat från Asien. Linjen används både för minikryssningar mellan två populära nordiska storstäder och som transport för resenärer som vill ta med sig bilen. Efterfrågan är som högst under sommaren, påsk och de danska sportlovsveckorna, medan vardagar utanför högsäsong har lägre volymer. Det ställer höga krav på effektiv kapacitetsplanering och bemanning.

Ombord står upplevelsen i fokus, med gastronomi, underhållning och shopping i en tydligt nordisk

Executive Vice President: Kim Heiberg

Intäkter exklusive reavinst¹⁾

1 282 Mkr

¹⁾ Linjen blev en del av Gotlandsbolaget den 31 oktober 2024, vilket innebär att det inte finns någon jämförelsesiffra för föregående år.

tappning. Menyerna utformas med skandinaviska råvaror, barer och butiker lyfter fram nordiska varumärken och inredning och restaurangkoncept hämtar inspiration från de miljöer fartygen passerar. En stor del av intäkterna kommer från mat-, dryckes- och butiks försäljning ombord, vilket gör kvaliteten i ombordupplevelsen viktig för Go Nordic Cruiselines affär.

Utvecklingen under 2025

2025 var det första hela verksamhetsåret efter förvärvet från DFDS och ett år då vi lade grunden för Go Nordic Cruiseline som en del av Gotlandsbolaget. Som ett första steg totalrenoverades samtliga hytter och stora delar av de publika utrymmena på Nordic Pearl och Nordic Crown. Gästerna möts nu av en helt annan standard ombord, vilket återspeglas i tydligt förbättrade gästomdömen.

Under våren lanserades varumärket Go Nordic Cruiseline, en viktig milstolpe i bolagets resa. Den nya identiteten implementerades i terminaler, ombordmiljöer, restauranger och barer, med nordiska namn, ny visuell utformning och ett uppdaterat mat- och dryckesutbud.

Den 1 maj tog Go Nordic Cruiseline över det fulla tekniska och operativa ansvaret för fartygen från DFDS. Därefter har en stor del av året ägnats åt att bygga upp egna kommersiella system och successivt fasa ut de övergångstjänster som följde med förvärvet. Nya boknings- och säljsystem, integrationer mot ekonomi- och ombordsystem samt utbildning av medarbetare har genomförts parallellt med ordinarie trafik, med målet att från början av 2026 driva verksamheten fullt ut i egen infrastruktur.

Under året reste totalt 711 700 personer med oss – trots färre avgångar på grund av förlängda underhållsperioder i samband med renoveringarna. Vi fraktade



dessutom 54 300 längdmeter gods och 57 700 fordon. Intäkterna under året var dock under våra förväntningar, framför allt på grund av att ombordförsäljningen inte nådde önskade nivåer.

Under hösten stärktes organisationen genom att funktionen Guest Experience etablerades, med ansvar för hela kundresan från bokning till uppföljning. Syftet är att höja kundnöjdheten ytterligare, skapa en mer sammanhållen upplevelse och därigenom stödja Go Nordic Cruiselines fortsatta utveckling.

Viktiga fokusområden

Med renoverade fartyg, ny organisation och kommersiella system på plats ligger fokus framöver på kommersiell utveckling och lönsam tillväxt. Ambitionen är att öka antalet passagerare de kommande åren, bland annat genom fler återkommande gäster som uppskattar en nordisk kvalitetsprodukt.

Vi arbetar även med ett antal initiativ för att öka snittintäkterna per passagerare, såväl biljettintäkter som ombordförsäljning. Här ser vi bland annat mixen av passagerare som en viktig variabel.

En viktig del i utvecklingen är att öka kännedomen om Go Nordic Cruiseline på både den danska och norska marknaden, där vi fortfarande har ett relativt nytt varumärke även om linjen har funnits länge. Samtidigt utvecklar vi erbjudandet mot långväga marknader, inte minst i Asien, med större tonvikt på individuella resenärer och mindre sällskap som bokar via digitala reseplattformar snarare än stora, prispressade gruppresor.

För att förstärka vår särprägel och spegla vårt ursprung kommer vi att ytterligare fördjupa den nordiska profilen ombord – från mat och dryck till sortiment i barer

och butiker samt utformningen av restauranger och publika ytor.

Vi vill också dra nytta av att vi trafikerar två av Nordens mest attraktiva huvudstäder, Köpenhamn och Oslo, genom att utveckla helhetsresan. Tillsammans med lokala aktörer arbetar vi fram paket som kombinerar minikryssningar med hotell, skidresor och andra aktiviteter i städerna. Genom riktade samarbeten och paketeringar, särskilt mot vardagsresenärer, är målet att jämna ut beläggningen över året och fylla fler avgångar utanför de traditionella högsäsongperioderna.



Gotland Hotels & Properties

Gotland Hotels & Properties driver hotell- och semesteranläggningar samt äger, förvaltar och utvecklar fastigheter på Gotland. Med ett starkt kund- och gästperspektiv utvecklar vi våra anläggningar och arbetar för att Gotland ska vara ett attraktivt besöksmål året runt.

Verksamheten

Gotland Hotels & Properties bedriver verksamhet inom två områden: drift och utveckling av hotell- och semesteranläggningar samt ägande, förvaltning och utveckling av fastigheter. Verksamheten inom hotell- och semesteranläggningar är tydligt säsongsbetonad. Under högsäsong växer organisationen snabbt och som mest är vi cirka 200 medarbetare. Det ställer höga krav på rekrytering och introduktion under en kort period, och på ett långsiktigt arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Scandic Visby

Scandic Visby är Gotlands största hotell med 214 rum. Vi äger hotellfastigheten och driver idag verksamheten genom ett franchiseavtal med Scandic Hotels. Under året välkomnar hotellet både privat- och affärsresenärer, med en tydlig tyngdpunkt på privatresande under sommaren och fler grupper och konferensgäster under övriga delar av året. Gästerna

Vd: Carina Hammander

Intäkter exklusive reavinst

91,8 Mkr

Förändring jämfört med 2024

+3,6%

lyfter återkommande fram våra medarbetare och den gästfrihet som präglar vistelsen – en viktig förklaring till den höga gästnöjdheten.

Visby Gustavsvik

Visby Gustavsvik är vår semesteranläggning med havsnära läge strax utanför Visby. Anläggningen är öppen under sommarhalvåret och erbjuder över 500 bäddar, fördelade på lägenheter och stugor med självhushåll samt dubbelrum med frukost. Området präglas av natur och friluftsliv, med havet som närmaste granne, och har sedan länge varit en plats för rekreation.

Övriga fastigheter

Gotland Hotels & Properties äger och förvaltar en fastighetsportfölj på Gotland, med tyngdpunkt i och omkring Visby hamn. Beståndet omfattar kontorslokaler samt restaurang- och butikslägen, men även bostäder för uthyrning. I fastighetsinnehavet ingår också mark och fastigheter i Alskog utanför Ljugarn, ett område med långsiktig utvecklingspotential.

Utvecklingen under 2025

Gotland behöll under 2025 sin starka ställning som ett attraktivt besöksmål. Samtidigt satte konjunkturen fortsatt sin prägel på besöksnäringen och på våra gästers beteenden. Kostnadsmedvetenheten var tydlig, liksom efterfrågan på boenden med möjlighet till självhushåll, särskilt bland barnfamiljer.

Både Scandic Visby och Visby Gustavsvik hade en högre beläggning än föregående år. Särskilt glädjande var att gästnöjdheten, som är en central indikator i verksamheten, ökade ytterligare från redan goda nivåer.

På Scandic Visby fortsatte renoveringsarbetet, och under året färdigställdes ytterligare drygt 40 rum.



Som en del av arbetet med energieffektivisering installerades föregående år en solcellsanläggning på hotellet. Under 2025 producerade den cirka 275 000 kilowattimmar, motsvarande cirka 35 procent av hotellets totala elförbrukning.

I Visby Gustavsvik genomfördes satsningar på utemiljön samt på den digitala infrastrukturen, såsom wifi och fiber. Förbättringarna stärker gästupplevelsen, både genom en mer inbjudande miljö och genom en snabb uppkoppling, som i dag är en självklar del av många gästers vistelse.

Under året togs ett viktigt steg i bolagets fortsatta utveckling genom ett nytt samarbete med Strawberry. Syftet med samarbetet är att gemensamt stärka Gotland genom att skapa fler reseanledningar.

Viktiga fokusområden

Som en del i samarbetet med Strawberry kommer Scandic Visby att byta kedjesamarbete från Scandic till Strawberry, vilket innebär att hotellet byter namn till Quality Hotel Visby i juni 2026. Gotland Hotels & Properties kommer även framöver att äga och driva hotellet i egen regi.

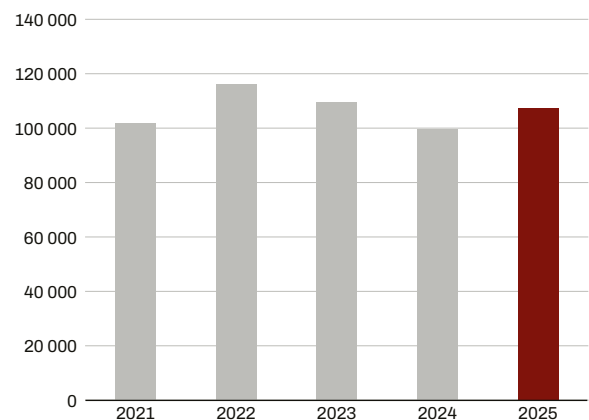
Utvecklingen av våra befintliga anläggningar och vårt erbjudande är ett tydligt fokus för Gotland Hotels & Properties. För Scandic Visby har vi ansökt om bygglov som möjliggör en utbyggnad med 58 nya hotellrum samt nya ytor för reception, lobby, konferens, restaurang och andra gemensamma utrymmen. Efter rivning av 26 äldre hotellrum kan hotellet, efter ombyggnad,

erbjuda totalt 246 hotellrum. Detta skapar goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

En annan viktig satsning gäller Visby Gustavsvik – en anläggning med unikt läge och stor potential. Arbetet med att ta fram en långsiktigt hållbar utvecklingsplan fortsätter, med målet att under 2026, inom ramen för befintlig detaljplan, tydliggöra framtida utvecklingsmöjligheter.

I den övriga fastighetsportföljen fortsätter vi att identifiera och utvärdera utvecklingsmöjligheter. Ett exempel är vårt mark- och fastighetsinnehav i Alskog utanför Ljugarn, som är ett långsiktigt utvecklingsområde.

Antal gästnätter
(Scandic Visby och Visby Gustavsvik)



Gotland Alandia Cruises

Gotland Alandia Cruises erbjuder kryssningar till några av Östersjöns mest eftertraktade destinationer. Efter premiäråret 2024 har 2025 präglats av den fortsatta etableringen av Birka Gotland som en nöjesfylld minisemester och en av Sveriges mest attraktiva kryssningsupplevelser.

Verksamheten

Gotland Alandia Cruises ägs gemensamt av Gotlandsbolaget och Viking Line – två av Östersjöregionens ledande aktörer inom passagerartrafik och kryssningar – och bedriver sin kryssningsverksamhet med M/S Birka Gotland.

Kärnan i verksamheten är dagliga kryssningar mellan Stockholm och åländska Mariehamn. Kryssningar till Visby är en återkommande destination, med cirka 30 anlöp per år. Under april-oktober kompletteras utbudet med längre kryssningar till exempelvis Höga Kusten, Bornholm samt Riga. Resorna omfattar två till tre övernattnings ombord och ger resenärerna en heldag i land på respektive destination.

En kryssning med Birka Gotland är en nöjesfylld minisemester där underhållning, god mat och attraktiv shopping sätter tonen för upplevelsen. Med ett tydligt

fokus på en svensk kryssningspublik kan vi anpassa utbud, avgångar och bemanning efter veckodag och säsong – från lugnare kryssningar för en mer senior publik på vardagar till ett mer intensivt nöjesutbud på helger och skollov. Affärsmodellen bygger på en balans mellan biljettintäkter och försäljning av mat, dryck och shopping ombord, där ett högt kapacitetsutnyttjande har stor betydelse för lönsamheten över året.

Utvecklingen under 2025

Efter uppstarten 2024 har 2025 inneburit ett fördjupat arbete med att etablera Birka Gotland på marknaden och stärka varumärket. Fokus har legat på att tydliggöra erbjudandet, utveckla kryssningsupplevelsen för olika målgrupper och successivt öka både passagerarvolymerna och intäkter. Året har inneburit en tydlig resultatförbättring och sammanlagt reste 570 500 passagerare med våra kryssningar.

Kryssningsupplevelsen ombord har vidareutvecklats på flera områden. Ett nytt familjekoncept har lanserats i samarbete med Pelle Svanslös och Maja Gräddnos, där konferensdelen sommartid byggs om till lekmiljö för barnfamiljer. Samtidigt har nöjesprofilen stärkts med dans- och nöjeskonceptet "Äntligen fredag med Soul Train" och återkommande artistkvällar på lördagar. För att möta efterfrågan och höja kvaliteten har vi ökat antalet restaurangplatser och investerat i ny ljud- och ljus teknik i de publika utrymmena.

Maten ombord är en viktig del av helhetsupplevelsen. Under hösten inleddes ett samarbete med kocken Danyel Couet, som har tagit fram särskilda menyer för utvalda avgångar och därmed ytterligare stärkt matprofilen ombord. Tillsammans med de längre kryssningarna till Visby – som är mycket uppskattade av våra resenärer – samt till Höga Kusten, Bornholm och Ystad, lockar dessa satsningar även nya resenärer

Vd: Kenneth Gustavsson

Antal resenärer 2025¹⁾

570 500

¹⁾ Premiärturen gick den 20 mars 2024, vilket innebär att det inte finns någon jämförelsesifra för föregående år.



som annars sällan kryssar. Det gör Birka Gotland till ett attraktivt val för en minisemester med mycket upplevelse för pengarna.

Viktiga fokusområden

Gotland Alandia Cruises fortsätter att driva en ambitiös utvecklingsagenda. Ett prioriterat område är att öka kännedomen om varumärket och göra det tydligt vad en kryssning med Birka Gotland innebär – inte minst att vi erbjuder både Mariehamnskryssningar och längre flerdagarskryssningar.

Utvecklingen av produkten sker genom tydliga vecko-koncept, med ett upplägg för söndag–onsdag och ett annat för torsdag–lördag. I dessa koncept vävs alla

delar in – underhållning, mat, shopping och aktiviteter – så att helhetsupplevelsen blir tydlig för respektive målgrupp. Vi arbetar parallellt med egna tema- och specialkryssningar, som vin- och champagnemässor, och med samarbeten där externa partners chartrar fartyget med egna teman.

Ett fortsatt fokusområde är att utveckla destinationerna runt Östersjön. Inför 2026 introduceras Gdansk som ny destination. De längre resorna till bland annat Bornholm, Ystad och Gdansk kombineras med ett stopp i Visby, med heldag i land på båda destinationerna. Det starka bokningstrycket visar att intresset för den här typen av längre kryssningar är stort hos våra gäster.



Gotland Tech Development

Gotland Tech Development driver Gotlandsbolagets arbete med energiomställning inom sjöfarten och utvecklingen av framtidens flotta. Under 2025 togs flera viktiga steg, bland annat beställningen av den nya katamaranen Gotland Horizon X, etableringen av Gotland Carbon Solutions och fortsatta investeringar i produktion av förnybara drivmedel.

Verksamheten

Gotland Tech Development är Gotlandsbolagets innovations- och utvecklingsbolag med fokus på energiomställning i sjöfarten. Uppdraget är att minska, och på sikt fasa ut, fossila utsläpp samt utveckla framtidens flotta och trafiklösningar i nära samarbete med koncernens verksamheter och externa partners.

Ny- och ombyggnation av fartyg är centralt för koncernens omställning. Gotland Tech Development leder design- och utvecklingsarbetet för kommande fartygsprojekt – med Gotland Horizon X som aktuellt exempel – och driver åtgärder för ökad energieffektivitet i den befintliga flottan. Verksamheten leder dessutom energiomställningsprojekt kopplade till både fartyg och hamnar, till exempel automationslösningar i hamn som gör att fartygen kan köras mer energieffektivt. Gotland Tech Development ansvarar även för att säkerställa att koncernen har tillgång till fossilfria drivmedel – från produktion till användning ombord.

Arbetet sker längs hela värdekedjan, från investeringar som minoritetsägare i biogas- och annan förnybar bränsleproduktion, till utveckling av logistik- och bunkringslösningar, och nyttjandet av regelverk som FuelEU Maritime för att öka andelen hållbara bränslen i Gotlandsbolagets trafik. Bolaget är också Gotlandsbolagets kontaktpunkt för forskningssamarbeten kring framtidens bränslen, i nära samarbete med universitet och forskningsinstitut, och en aktiv aktör i policy- och påverkansarbete gentemot branschorganisationer och beslutsfattare.

Händelser under 2025

Under 2025 tog vi flera viktiga steg i omställningen av Gotlandsbolagets sjöfart. En milstolpe var beställningen av den nya katamaranen Gotland Horizon X i februari. Fartyget utrustas med ett innovativt multifuelkoncept med gasturbiner och värmeåtervinning, vilket ger flexibilitet att drivas med olika typer av bränslen i takt med att de blir tillgängliga till konkurrenskraftiga priser.





Under året etablerades också Gotland Carbon Solutions, ett nytt bolag som vuxit fram ur Gotland Tech Developments energiomställningsprojekt. Bolaget hjälper koncernen att hantera EU:s regelverk FuelEU Maritime genom att optimera användningen av gröna bränslen och ta till vara de överskott av så kallade compliance-enheter som uppstår när fartygen körs med lägre utsläpp än kraven i FuelEU Maritime.

Gotland Tech Development har dessutom fortsatt att stärka tillgången på biogas och andra förnybara drivmedel. Under 2025 inleddes byggnationen av en ny biogasanläggning i Eskilstuna. Utöver satsningen i Eskilstuna är vi även delägare i biogasproduktion på Gotland. Parallellt har vi fortsatt finansieringen av en forskartjänst vid Uppsala universitet, som en del av vårt långsiktiga engagemang i energiforskning och utvecklingen av framtidens bränslen.

Viktiga fokusområden

En central prioritering de kommande åren är Gotland Horizon X-projektet, som började byggas i februari 2026 och planeras för leverans under andra halvåret 2028. Fokus är att säkerställa att fartyget uppfyller våra högt ställda krav på driftsäkerhet och energieffektivitet och att de erfarenheter vi gör i projektet kan tas till vara i hela koncernen.

Ytterligare ett fokusområde är att både öka produktionen av gröna drivmedel och göra dem praktiskt tillgängliga för koncernens fartyg. Vi fortsätter att arbeta längs hela värdekedjan – från långsiktiga avtal och delägande i produktion till utveckling av logistik- och bunkringslösningar samt dialog med beslutsfattare för att skapa goda villkor för satsningar på förnybara bränslen. Syftet är att Gotlandsbolaget ska kunna använda en växande andel fossilfria bränslen på ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt sätt.

Det tredje fokusområdet är vår påverkansroll i sjöfartens klimatomställning. Vi fortsätter vara aktiva i branschens klimatarbetsgrupper och policyprocesser, bidra med inspel till statliga utredningar och nya regelverk samt medverka i forsknings- och innovationsprojekt kring framtidens bränslen och energilösningar. Vi stärker också arbetet med kompetensförsörjning – bland annat genom att medverka i Lighthouse traineeprogram, ett branschgemensamt program inom svensk sjöfart – för att bidra till att sjöfarten har den kompetens som krävs för en långsiktigt hållbar utveckling.



Sammanställning av aktien

Gotlandsbolaget (Rederiaktiebolaget Gotland) är sedan 7 december 2022 noterat på Nasdaq First North Growth Market.

Gotlandsbolaget hade 3 916 (3 631) aktieägare vid utgången av 2025. Nära två tredjedelar var gotlänningar och det institutionella ägandet uppgick till 3,7 procent.

En välbesökt årsstämma

Vår årsstämma i Visby är vanligtvis en av de mest välbesökta i Sverige och en viktig möjlighet för oss att kommunicera med våra ägare. Stämman 2025 lockade nära 1 000 deltagare.

Aktiekapitalet

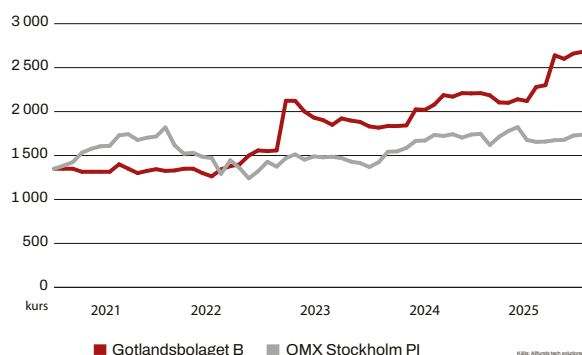
Gotlandsbolagets aktiekapital var 2 776 976 (2 776 976) kronor den 31 december 2025. Detta fördelades på 2 500 000 aktier med kvotvärde 1,11, varav 1 811 693 A-aktier med tio röster vardera och 688 307 B-aktier med en röst vardera.

Börskurs och omsättning

Under 2025 steg kursen till 2 660 kronor för A-aktien och för B-aktien till 2 620 kronor. Detta kan jämföras med 2 080 kronor för A-aktien och 2 100 kronor för B-aktien som var kursen i slutet av föregående år.

OMXSPI, som speglar utvecklingen på Stockholmsbörsen, steg med 9,5 procent år 2025.

Det högsta pris som betalades under räkenskapsåret var 2 840 kronor för A-aktien och 3 020 kronor för



B-aktien. Det lägsta pris som betalades för A-aktien var 1 770 kronor och för B-aktien 1 980 kronor.

Under räkenskapsåret omsattes 18 131 aktier på Nasdaq First North till ett sammanlagt värde om 45 232 400 kronor. Gotlandsbolagets B-aktie var den mest omsatta av bolagets två aktieslag under året.

Incitamentsprogram för ledning och styrelse

En extra bolagsstämma hölls den 8 september för beslut om långsiktigt incitamentsprogram för ledning och styrelse. Det beslutade incitamentsprogrammet innehåller teckningsoptioner och personaloptioner baserade på en positiv kursutveckling för bolagets aktier.

Utdelningspolicy

Styrelsens utdelningspolicy innebär att utdelning baseras på årets resultat efter finansnetto, justerat för poster av jämförelsestörande karaktär, främst realisationsvinster/realisationsförluster.

Styrelsen kan i tillägg föreslå att vinster av engångskaraktär, till exempel avseende försäljningar av anläggningstillgångar, kan ligga till grund för särskilda utdelningar ("extrautdelning").

Vid bedömning av utdelningens storlek kommer styrelsen, i dess förslag inför bolagsstämmor, att beakta bolagets investeringsbehov, finansiella ställning och kapitalstruktur. Utdelningen ska vara stabil, långsiktig och växande.

Utgångspunkten är en utdelning på minst 10 procent av justerat resultat efter finansnetto.

Baserat på gällande utdelningspolicy, föreslår styrelsen en utdelning om 0,0 kronor per aktie (20,30 kronor).

Nyckeltal per aktie redovisas på sidan 54.

Aktiekapitalet i Rederiaktiebolaget Gotland har sedan inregistreringen 1982 på Stockholms Fondbörs utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Ökning/minskning av antal aktier	Ökning/minskning av aktiekapital kr.	Totalt antal aktier	Totalt aktie- kapital kr.
1983	Fondemission/split	+210 000	+2 100 000	630 000	6 300 000
1989	Split 10/1	+5 670 000		6 300 000	6 300 000
1998	Aktieinlösen	-860 304	-860 304	5 439 696	5 439 696
1999	Aktieinlösen	-1 029 524	-1 029 524	4 410 172	4 410 172
2002	Nedsättning (återköp)	-410 172	-410 172	4 000 000	4 000 000
2003	Nedsättning (återköp)	-153 388	-153 388	3 846 612	3 846 612
2004	Nedsättning (aktieinlösen)	-92 195	-92 195	3 754 417	3 754 417
2005	Nedsättning (återköp)	-384 661	-384 661	3 369 756	3 369 756
2005	Nedsättning (aktieinlösen)	-600 000	-600 000	2 769 756	2 769 756
2011	Aktieinlösen/fondemission	-269 756	+7 220	2 500 000	2 776 976

Mellan åren 1982 och 2004 handlades aktierna på Stockholmsbörsens O-lista.

Ägarstruktur 31 december 2025

Aktieägare	Totalt	A-aktier	B-aktier	Andel röst %	Andel aktier %
Trojaborg AB och familjen Nilsson	1 532 868	1 422 548	110 320	76,2	61,3
RABG Intressenter AB	458 270	174 988	283 282	10,8	18,4
Brakander Marie	26 958	25 186	1 772	1,3	1,1
Johansson Mats Egon	33 674	10 146	23 528	0,7	1,5
Stiftelsen Mjöldroppen i Visby	28 950	9 650	19 300	0,6	1,2
Klintenheim Johannes	8 487	8 264	223	0,4	0,3
Martinger Jerry	8 433	5 650	2 783	0,3	0,3
Sällskapet D B W	14 100	5 000	9 100	0,3	0,6
Investment AB Spiltan	13 706	4 682	9 024	0,3	0,6
Wiman Alva Birgitta	5 500	5 100	400	0,3	0,2
Utländska förvaltare	6 952	1 964	4 988	0,1	0,3
Övriga	362 102	138 515	223 587	8,6	14,2
	2 500 000	1 811 693	688 307	100,0	100,0

Fördelning efter aktieinnehav 31 december 2025

Aktieinnehav	Antal aktier	Andel aktier %	Antal aktieägare	Andel aktieägare %
1-200	83 119	3,3	3 621	92,5
201-500	48 441	1,9	152	3,9
501-1 000	49 121	2,0	66	1,7
1 001-5 000	105 904	4,2	55	1,4
5 001-	2 213 415	88,6	22	0,6
Totalt	2 500 000	100	3 916	100,00

Andelen institutionellt ägande av kapitalet är 3,7 procent och av rösterna 2 procent.

Styrelse



Lars Wedenborn

Styrelseordförande, född 1958

Styrelseledamot sedan:

2021

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Ekonomexamen från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i AMF Tjänstepension AB, Styrelseledamot i Rhenman & Partners Asset Management AB och Wall to Wall Group.

Aktieinnehav i bolaget:

100 B-aktier, 6 600 Personaloptioner 2025/2028 och 2 200 Teckningsoptioner 2025/2028.



Ann-Marie Åström

Styrelseledamot, född 1965
Vice styrelseordförande

Styrelseledamot sedan:

1991

Vice styrelseordförande sedan: 2025

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Jur.kand. från Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ljugarn Holding AB och i Concejo AB samt i Artipelagstiftelsen.

Aktieinnehav i bolaget:

1 422 548 A-aktier och 110 320 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav), 2 100 Personaloptioner 2025/28 och 700 Teckningsoptioner 2025/28.



Björn Nilsson

Vd och styrelseledamot,
född 1964

Styrelseledamot sedan:

1990

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Examen i ekonomi från Columbia University och officersutbildning från Kungliga Sjökrigsskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Gotlandian AB och Trojaborg AB.

Aktieinnehav i bolaget:

1 422 548 A-aktier och 110 320 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav), 33 000 Personaloptioner 2025/28 och 11 000 Teckningsoptioner 2025/28.



Carl-Johan Hagman

Styrelseledamot, född 1966

Styrelseledamot sedan:

2023

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Jur Kand. från Lund och Oslo Universitet, Kapten i Flottans reserv.

Övriga uppdrag: Vd NYK Group Europe.

Aktieinnehav i bolaget:

2 100 Personaloptioner 2025/28 och 700 Teckningsoptioner 2025/28.



Jonas Åman

Styrelseledamot, född 1964

Styrelseledamot sedan:
2004

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Ekonomexamen från Lunds universitet och Master of Science in Shipping, Trade and Finance från City University Business School, London.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Berskau AS, Drammen Omsorgseiendom Invest AS, Pilos AS, Pilos Omsorgseiendom AS, Åssiden Omsorgsboliger AS, DTR AS och ZRT AS samt i RABG Intressenter AB.

Aktieinnehav i bolaget: 174 988 A-aktier och 283 282 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav), 2 100 Personaloptioner 2025/28 och 700 Teckningsoptioner 2025/28.



Peder Hammar skiöld

Styrelseledamot, född 1961

Styrelseledamot sedan:
2025

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Jur. kand. från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Advokat Advokatfirman HAB, styrelseordförande i Emhart Glass Sweden AB, Tradinco AB och Gamla Skolvägen Fastigheter AB, styrelseledamot i Gotlandian AB och Benrock Capital Management AB.

Aktieinnehav i bolaget: 2 100 Personaloptioner 2025/28 och 700 Teckningsoptioner 2025/28.



Katrina Ansarfwe

Styrelseledamot, född 1985
Arbetsstagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2024

Utbildning: Gymnasieutbildning med inriktning samhällsvetenskap samt ekonomi.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

Styrelse



Annelie Hamberg

Styrelseledamot, född 1978
Arbetsagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2010

Utbildning: Sjökaptensexamen från Kalmar högskola.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.



Yulia Danneker

Styrelsesuppleant, född 1993
Arbetsagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2024

Utbildning: Bachelor of Arts från The University of Auckland, Nya Zeeland

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
30 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav).



Helen Wessdin

Styrelsesuppleant, född 1990
Arbetsagarledamot

Styrelseledamot sedan:
2022

Utbildning: Sjöingenjörs-examen från Linné-universitetet.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget:
Inget innehav.

Ledning



Björn Nilsson

Vd och styrelseledamot,
född 1964

Styrelseledamot sedan:
1990

Oberoende: Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Utbildning: Examen i ekonomi från Columbia University och officersutbildning från Kungliga Sjökrigsskolan.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Gotlandian AB och Trojaborg AB.

Aktieinnehav i bolaget: 1 422 548 A-aktier och 110 320 B-aktier (eget samt närstående fysiska och juridiska personers innehav), 33 000 Personaloptioner 2025/28 och 11 000 Teckningsoptioner 2025/28.



Håkan Johansson

Vd Destination Gotland,
född 1972

Innehافت position sedan:
2025

Utbildning: Studier i företags ekonomi vid Handelshögskolan i Jönköping och engelska vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Visby Köpmansgille samt styrelseledamot i Föreningen Svensk Sjöfart och Tillväxt Gotland.

Aktieinnehav i bolaget: 9 600 Personaloptioner 2025/28 och 3 200 Teckningsoptioner 2025/28.



Anders Boman

Head of Growth, född 1962

Innehافت position sedan:
2021

Utbildning: Studier i samhällsvetenskap och företagsekonomi vid Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sjöfartens arbetsgivarförbund.

Aktieinnehav i bolaget: 4 800 Personaloptioner 2025/28 och 1 600 Teckningsoptioner 2025/28.



Ulrika Hellberg

Ekonomichef, född 1969

Innehافت position sedan:
2023

Utbildning: Ekonomiutbildning på högskolenivå.

Övriga uppdrag: Inga övriga uppdrag.

Aktieinnehav i bolaget: 3 000 Personaloptioner 2025/28 och 1 000 Teckningsoptioner 2025/28.



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Rederi AB Gotland (publ) org. nr. 556000-8020 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2025 för moderbolaget och koncernen. Rederi AB Gotland är dotterbolag till Trojaborg AB med säte på Gotland, org. nr. 556339-9574. Trojaborg AB innehar 61,3 procent av antalet aktier motsvarande 76,2 procent röstandel, RABG Intressenter AB 18,4 procent av antalet aktier, motsvarande 10,8 procent röstandel.

Resultat och intäkter

Koncernens intäkter exklusive reavinster ökade med 1 123 Mkr och uppgick till 3 745 Mkr (2 622). Totala kostnader ökade med 1 328 Mkr och uppgick till 3 697 Mkr (2 368). Rörelseresultatet justerat för reavinster minskade med 183 Mkr och uppgick till 35 Mkr (218). Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader minskade till -35 Mkr från 508 Mkr.

Försämringen av det justerade rörelseresultatet under året beror främst på etableringen av Go Nordic Cruiseline, där fartygen Nordic Pearl och Nordic Crowns dockning och uppgradering under första kvartalet innebar att de var ur trafik. Utöver detta har uppstartskostnader och intäktsnivån påverkat året negativt. Resultatet för Birka Gotland har förbättrats jämfört med föregående år som var ett uppstartsår. Destination Gotlands resultat är i linje med föregående år.

Finansnettot har påverkats negativt av sjunkande räntor och minskade placeringar på penningmarknaden i såväl fonder, räntebärande obligationer och certifikat med låg risk och hög säkerhet. Samtidigt har valutakurseffekter haft en negativ påverkan på resultatet.

Bolagets inriktning

Gotlandsbolaget driver och utvecklar verksamheter inom passagerarsjöfart, besöksnäring och fastigheter med visionen att skapa levande samhällen där människor kan mötas, bo och verka. Bolaget opererar en fartygsflotta för maritima transporter samt bidrar till sjöfartens omställning genom investeringar i maritima transporter, infrastruktur och nya tekniker.

Gotlandsbolaget drivs i fem huvudsakliga områden. Destination Gotland ansvarar för Gotlandstrafiken. Go Nordic Cruiseline driver linjen Oslo–Köpenhamn. Gotland Hotels & Properties ansvarar för koncernens hotellverksamhet och fastighetsförvaltning. Gotland Tech Development arbetar med utveckling av fossilfri sjöfart. Gotland Capital Management bedriver långsiktig kapitalförvaltning.

I presentationen per verksamhetsområde nedan ingår intäkter som eliminerats i koncernredovisningen.

Destination Gotland

Destination Gotland, som bedriver trafiken mellan Gotland och fastlandet, befraktade under året fartygen M/S Visby, M/S Gotland och M/S Drotten. Nuvarande avtal för Gotlands-trafiken med Trafikverket sträcker sig till och med januari 2027.

Intäkterna för Destination Gotland inklusive dotterbolagen Gotland Promotion AB och Gotlands Stuveri AB uppgick till 2 327 Mkr (2 310). Förklaringen till periodens högre intäkter är främst relaterad till den högre volymen.

Antalet passagerare med Destination Gotlands färjor ökade med nästan 2 procent till totalt 1 758 500 (1 730 200). Antalet fordon ökade med drygt 1 procent till 549 400 (543 500) och antalet längdmeter gods ökade med drygt 2 procent till 755 800 (739 800). För 2025 uppgick den totala ersättningen från Trafikverket till 507Mkr (504) vilket motsvarar 23 procent (23) av omsättningen för Destination Gotland AB.

Go Nordic Cruiseline

Go Nordic Cruiseline driver kryssningstrafiken mellan Oslo och Köpenhamn. Linjen togs över från 31 oktober 2024. Intäkterna uppgick under året till 1 329 Mkr. Antal passagerare var under perioden 711 700 och antalet fordon uppgick till 57 700.

Gotland Hotels & Properties

För samtliga fastigheter inom koncernen ansvarar Gotland Hotels & Properties där Scandic Visby, som är det hotell på Gotland som har flest rum, ingår tillsammans med semesteranläggningen Visby Gustavsvik. Totalt omfattar verksamheten drygt 1 000 bäddar. Utöver detta finns en verksamhet med ägande, förvaltning och utveckling av hyresfastigheter.

Intäkterna för Gotland Hotels & Properties uppgick till 93 Mkr (90). Intäkterna är högre än föregående år bland annat beroende på fler gästnätter. Antalet rumsnätter totalt på hotellet Scandic Visby och på sommaranläggningen Visby Gustavsvik var 7 procent högre jämfört med föregående år.

Gotland Tech Development

Bolaget har till uppgift att designa nästa generations fartyg, fasa ut de fossila utsläppen från koncernens verksamheter samt säkerställa tillgång till fossilfria drivmedel och utveckla framtidens marinteknik. Under året har verksamheten Gotland Carbon Solution bildats för handel under Fuel EU Maritime.

Gotland Capital Management

Koncernens verksamhet inom kapitalförvaltning och likviditetshantering hanteras av Gotland Capital Management. Arbetet inom Gotland Capital Management fokuserar på att skapa en god avkastning till låg risk.

Bolagets fartyg

Fartygen M/S Visby, M/S Gotland och M/S Drotten har under året varit sysselsatta i Gotlandstrafiken.

Fartygen M/S Nordic Pearl och M/S Nordic Crown har under året trafikerat linjen Oslo-Köpenhamn,

Under året har M/S Visborg varit sysselsatt i charter för Balearia och har opererat i västra Medelhavet.

Det 50% ägda fartyget M/S Birka Gotland opererar i kryssningsverksamheten mellan Stockholm och Mariehamn men har även använts för längre kryssningar till Visby, Bornholm, Ystad, Riga och Höga kusten.

Investeringar

Koncernens bruttoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 767Mkr (829) och avser främst första delbetalningen av Horizon X samt dockning och förnyelse av klassningscertifikat och uppgradering av samtliga 1 325 hytter på Nordic Pearl och Nordic Crown.

Hållbarhet

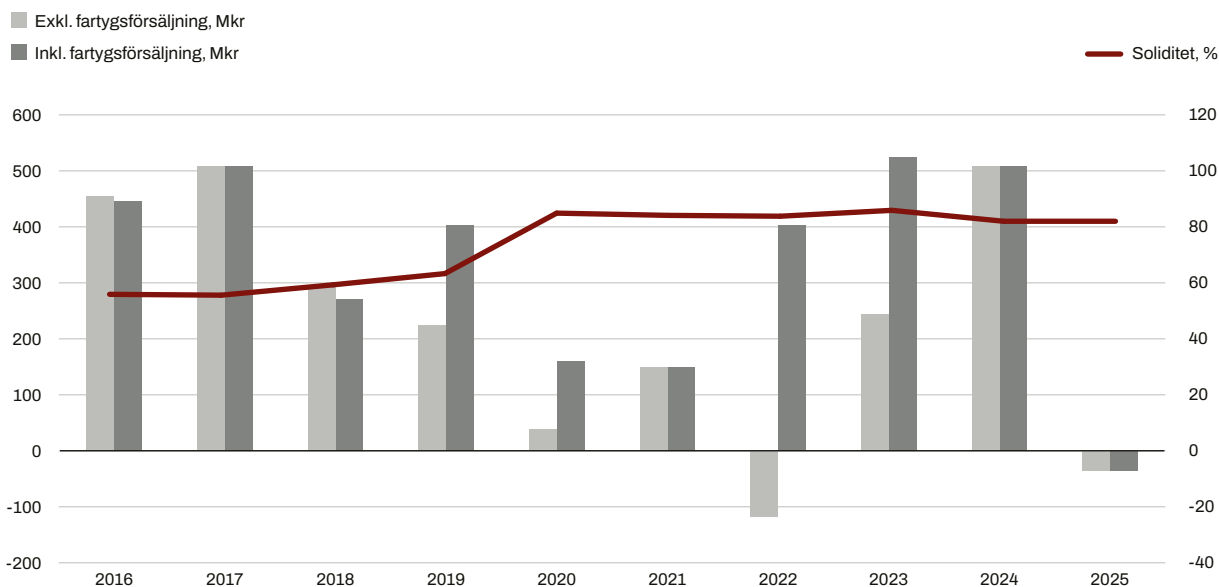
Destination Gotland har upprättat en hållbarhetsredovisning som går att nå via www.destinationgotland.se.

Risker

Valutaflöden som är hänförliga till färjeverksamheten sker i huvudsak i svenska, danska eller norska kronor. Investeringar görs i USD och EUR och utsätts för valutarisker främst genom omräkningsdifferenser. Bunkerinköp och fartygsbeställningar kan påverkas av variationer i valutakurser.

Avtalet mellan Destination Gotland och Trafikverket innehåller en betydande risk vad avser fluktuationer i råvarupriser. Inom ett intervall på +/- 25 procent av avtalsnivån på bunkerindex i SEK justeras inte ersättningen från Trafikverket vilket innebär att Destination Gotland tar hela risken inom intervallet. Stiger bunkerindex över eller under dessa brytgränser justeras ersättningen med 50 procent av den beräknade kostnaden.

Resultat efter finansnetto/soliditet



Inom bolagets verksamhetsgrenar finns en marknadsrisk i efterfrågan på båtresor och maritima transporter. Den rådande politiska situationen medför en fortsatt osäkerhet på marknaden dessutom finns en osäkerhet kring drivmedelspriser relaterat till oron i Mellanöstern.

I de fall rederiet väljer att placera likvida medel så görs placeringarna i innehavd valuta samt med förfall för att kunna användas i verksamheten vid behov. Placeringarna är gjorda till låg risk och med en mix av fonder, obligationer och depositioner.

Styrelsens arbete

Styrelsen har under året sammanträtt femton gånger.

Finansiell ställning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick på balansdagen till 5 375 MSEK (5 552) eller 2 150 SEK per aktie (2 221).

Soliditeten på balansdagen uppgick till 82 procent (82).

På balansdagen uppgick koncernens likvida medel till 3 051 MSEK (3 758).

Räntebärande skulder uppgick till 0 MSEK (0).

Moderbolagets resultat och intäkter

Moderbolagets resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till -82 Mkr (176). Intäkter exklusive reavinster uppgick till 120 Mkr (120).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel (kr):

Balanserade vinstmedel	1 471 193 873
Årets resultat	315 166 087
	<hr/>
	1 786 359 960

Styrelsen och verkställande direktören föreslår

Att till aktieägarna utdelas 0,0 kr per aktie (2 500 000 aktier)	0
I ny räkning överföres	1 786 359 960
	<hr/>
	1 786 359 960

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Verksamheten i sammandrag koncernen

	2025	2024	2023	2022	2021
Ur resultaträkningen (Mkr)					
Intäkter exklusive reavinster	3 744,6	2 622,0	2 366,4	2 918,8	2 336,5
Justerat rörelseresultat ¹⁾	35,3	218,3	161,7	-129,4	123,8
Reavinst anläggningstillgångar netto	2,9	0,0	280,3	520,0	0,0
Resultat efter finansiella poster	-35,5	507,6	524,7	403,1	149,8
Räntabilitet (%)					
- på eget kapital efter skatt ²⁾	-1,6	7,0	8,1	5,9	2,5
- på sysselsatt kapital ³⁾	2,8	8,8	10,8	8,9	3,6
- på totalt kapital ⁴⁾	2,5	7,9	10,0	8,3	3,3
Ur balansräkningen (Mkr)					
Anläggningstillgångar	3 111,6	2 632,2	2 043,7	2 399,7	2 768,0
Kortfristiga räntefria rörelseskulder	820,9	798,2	458,3	348,7	391,6
Långfristiga skulder	6,5	6,5	6,5	177,8	165,5
Eget kapital ⁶⁾	5 374,6	5 552,4	5 203,6	4 818,8	4 564,7
Balansomslutning	6 578,0	6 761,1	6 057,5	5 748,5	5 429,2
Soliditet (%) ⁵⁾	81,7	82,1	85,9	83,8	84,1
Per aktie (kr)					
Eget kapital	2 149,8	2 221,0	2 081,4	1 927,5	1 825,9
Resultat efter skatt ⁶⁾	-34,9	150,2	161,8	110,8	46,0
Utdelning*	0,00	20,30	9,80	8,20	8,20
Börskursen per bokslutsdatum (kr)					
B-aktien	2 620	2 100	1 930	1 980	1 350
Övrigt					
Bruttoinvesteringar (Mkr)	903	923	563	310	192
Antal anställda	1 570	1 583	711	773	785
Genomsnittligt antal aktier	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000

Definitioner:

- ¹⁾ Rörelseresultat exklusive realisationsvinster och -förluster.
- ²⁾ Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital.
- ³⁾ Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning med kortfristiga räntefria rörelseskulder frånräknade.
- ⁴⁾ Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.
- ⁵⁾ Eget kapital i relation till balansomslutning.
- ⁶⁾ Hänförligt till moderbolagets aktieägare.

* Styrelsens förslag.

Resultaträkning 2025

Belopp i kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsättning	3, 4	3 716 214	2 608 776	120 188	119 893
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	5	2 921	–	2 921	–
Övriga intäkter	6	28 410	13 279	41	116
Summa intäkter		3 747 545	2 622 055	123 150	120 009
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror		–529 845	–268 288	–	–
Direkta kostnader	4, 7	–1 222 814	–843 339	–15 292	–42 827
Övriga externa kostnader	4, 7	–374 459	–269 379	–72 959	–78 992
Personalkostnader	8, 9	–1 124 757	–652 627	–46 347	–37 196
Avskrivningar fartyg	10	–404 713	–317 051	–	–
Avskrivningar immateriella tillgångar		–19 652	–2 206	–	–
Avskrivningar övriga anläggningstillgångar	11	–20 184	–14 878	–2 800	–1 550
Förlust vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	11	–525	–	–	–
Summa rörelsens kostnader		–3 696 949	–2 367 768	–137 398	–160 565
Resultat från andelar i operationella intresseföretag och joint ventures	18, 19	–12 889	–36 007	–	–
Rörelseresultat		37 707	218 280	–14 248	–40 556
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	12	–1 039	1 036	25 577	124 930
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	13	40 401	5 031	3 787	–1 377
Ränteintäkter och liknande resultatposter	14	86 498	283 890	18 794	92 611
Räntekostnader och liknande resultatposter	15	–198 874	–627	–115 745	–1
Summa resultat från finansiella investeringar		–73 014	289 330	–67 587	216 163
Resultat efter finansiella poster		–35 307	507 610	–81 835	175 607
Bokslutsdispositioner					
Återföring avskrivning över plan, fartyg		–	–	–1 631	–2 188
Förändring periodiseringsfond		–	–	–126 429	–175 152
Mottagna koncernbidrag		–	–	664 320	760 066
Lämnade koncernbidrag		–	–	–61 126	–70 979
Årets skatt	16	–51 933	–132 038	–78 133	–115 515
ÅRETS RESULTAT		–87 240	375 572	315 166	571 839
Hänförligt till					
Moderbolagets aktieägare		–87 370	375 886		
Innehav utan bestämmande inflytande		130	–314		
Aktieinformation					
Resultat efter skatt per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK		–34,95	150,35		
Genomsnittligt antal aktier		2 500 000	2 500 000		

Balansräkning per 31 december 2025

TILLGÅNGAR	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<i>Belopp i kkr</i>					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	11	158 482	186 151	–	–
Balanserade utgifter programvaror	11	46 924	–	–	–
Licenser	11	372	495	–	–
Pågående projekt immateriella anläggningstillgångar	11	11 029	37 512	–	–
Materiella anläggningstillgångar					
Fartyg	10	1 889 047	1 956 859	–	–
Fartyg nybyggnadsprojekt	10	440 771	–	440 771	–
Nybyggnadsprojekt och förskott avseende fastigheter	11	825	3 508	327	1 200
Byggnader och mark	11	241 660	246 601	43 284	42 879
Inventarier	11	46 195	46 553	11 528	9 729
Summa materiella anläggningstillgångar		2 618 498	2 253 521	495 910	53 808
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	17	–	–	150 098	151 285
Andelar i joint ventures	18	40 981	53 870	103 460	103 460
Andelar i intresseföretag	19	117 479	44 150	112 474	43 950
Fordringar hos koncernföretag	20	–	–	4 596 475	4 704 265
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	988	988	978	978
Andra långfristiga fordringar	22	116 114	54 459	113 169	50 368
Uppskjuten skattefordran	23	742	1 033	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		276 304	154 500	5 076 654	5 054 306
Summa anläggningstillgångar		3 111 609	2 632 179	5 572 564	5 108 114
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Färdiga varor och handelsvaror	24	67 372	68 878	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		86 099	75 088	3 515	4 364
Fordringar hos koncernföretag		–	–	922	5 499
Övriga fordringar		39 124	32 260	3 486	3 210
Skattefordringar		8 864	15 894	1 459	8 489
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	214 064	178 839	14 911	6 668
Summa kortfristiga fordringar		348 151	302 081	24 293	28 230
Kortfristiga placeringar	26	2 782 093	3 518 600	306 048	359 822
Kassa och bank		268 725	239 383	173 590	157 628
Summa omsättningstillgångar		3 466 341	4 128 942	503 931	545 680
SUMMA TILLGÅNGAR		6 577 950	6 761 121	6 076 495	5 653 794

Balansräkning per 31 december 2025

SKULDER OCH EGET KAPITAL <i>Belopp i kkr</i>	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital					
Aktiekapital		2 777	2 777		
Övrigt tillskjutet kapital		2 626	2 626		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		5 369 211	5 547 024		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 374 614	5 552 427		
Minoritetsintresse		1 646	1 776		
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				2 777	2 777
Bundna reserver				2 481	2 481
Summa bundet eget kapital				5 258	5 258
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst				1 471 194	950 105
Teckningsoptioner				5 553	–
Årets resultat				315 166	571 839
Summa fritt eget kapital				1 791 913	1 521 944
Summa eget kapital		5 376 260	5 554 203	1 797 171	1 527 202
Obeskattade reserver					
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		–	–	4 520	2 889
Periodiseringsfonder		–	–	513 993	387 564
Summa obeskattade reserver				518 513	390 453
Avsättningar					
Avsättning för uppskjuten skatt	27	370 753	397 266	–	–
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 582	5 003	–	–
Summa avsättningar		374 335	402 269	–	–
Långfristiga skulder					
Skulder till koncernföretag	28	–	–	2 989 550	3 066 041
Övriga långfristiga skulder	29	6 504	6 498	6 504	6 498
Summa långfristiga skulder		6 504	6 498	2 996 054	3 072 539
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		183 702	170 151	13 882	6 400
Skatteskulder		188 114	233 243	186 628	232 256
Skulder till koncernföretag		–	–	539 913	386 258
Övriga skulder		60 619	17 500	2 249	1 453
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	30	388 416	377 257	22 085	37 233
Summa kortfristiga skulder		820 851	798 151	764 757	663 600
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		6 577 950	6 761 121	6 076 495	5 653 794

Rapport över förändringar i eget kapital

Aktiekapital

Aktieslag	Antal	Kvotvärde kr
A Fria (kvotvärde 1:11 kr)	1 811 693	2 012 411
B Fria (kvotvärde 1:11 kr)	688 307	764 565
Summa	2 500 000	2 776 976

Samtliga aktier är fullt betalda.

KONCERNEN

Belopp i kkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital			Minoritets-intresse	Totalt eget kapital
			Ackumulerade valutakurs-differenser	Balanserad vinst m m	Summa		
Eget kapital 2024-01-01	2 777	2 626	-1 707	5 199 882	5 203 578	1 688	5 205 266
Årets förändringar 2024							
Vinstutdelning				-24 500	-24 500		-24 500
Försäljning av dotterbolag				-486	-486	-226	-712
Omräkning av eget kapital i utländska dotterföretag			-2 051		-2 051		-2 051
Årets resultat				375 886	375 886	314	376 200
Eget kapital 2024-12-31	2 777	2 626	-3 758	5 550 782	5 552 427	1 776	5 554 203

Årets förändringar 2025

Vinstutdelning				-50 750	-50 750		-50 750
Försäljning av dotterbolag				877	877		877
Omräkning av eget kapital i utländska dotterföretag			-46 506		-46 506		-46 506
Teckningsoption		5 553			5 553		5 553
Årets resultat				-86 987	-86 987	-130	-87 117
Eget kapital 2025-12-31	2 777	8 179	-50 264	5 419 475	5 374 614	1 646	5 376 260

MODERBOLAGET

Belopp i kkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst m m	Summa
Eget kapital 2024-01-01	2 777	2 481	974 605	979 863
Årets förändringar 2024				
Vinstutdelning			-24 500	-24 500
Årets resultat			571 839	571 839
Eget kapital 2024-12-31	2 777	2 481	1 521 944	1 527 202

Årets förändringar 2025

Vinstutdelning			-50 750	-50 750
Teckningsoptioner			5 553	5 553
Årets resultat			315 166	315 166
Eget kapital 2025-12-31	2 777	2 481	1 791 913	1 797 171

Kassaflödesanalys

Belopp i kkr	Not	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		2025	2024	2025	2024
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	14, 15	-35 307	507 610	-81 835	175 607
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet					
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar	10, 11	444 550	334 135	2 800	1 550
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		525	-	-	-
Kursdifferenser		193 376	-97 344	110 851	-35 825
Övriga ej likviditetspåverkande poster		6 708	32 170	-206	7 534
		609 852	776 571	31 610	148 866
Betald inkomstskatt		-116 254	-3 442	-116 730	-7 756
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		493 598	773 129	-85 120	141 110
Förändringar i rörelsekapital					
Förändring i varulager		16 463	-47 965	-	-
Förändring av kortfristiga fordringar		-144 376	-133 753	-6 181	-8 699
Förändring av kortfristiga skulder		68 239	232 585	146 778	-115 582
Kassaflöde från den löpande verksamheten		433 924	823 996	55 477	16 829
Investeringsverksamheten					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-23 158	-216 990	-	-
Förvärv av fartyg och nybyggnadskontrakt	10	-727 361	-572 102	-440 772	-
Förvärv, nybyggnation och förskott avseende fastigheter	11	-1 819	-12 834	-814	-11 219
Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar	11	-14 216	-26 727	-2 990	-9 355
Investeringar i intressebolag	18, 19	-72 827	-81 283	-68 723	-81 283
Invest/förs av övriga finansiella anläggningstillgångar		-63 659	-56 334	-59 110	-49 994
Försäljning dotterbolag netto likvidpåverkan		254	4 444	238	106
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-902 786	-961 826	-572 171	-151 745
Finansieringsverksamheten					
Amortering av skuld		6	5	6	4
Förändring av koncernmellanhavanden	20, 28	-	-	586 597	-1 235 295
Utdelning till aktieägare		-50 750	-24 500	-50 750	-24 500
Inbetalning teckningsoptioner		5 553	-	5 553	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-45 191	-24 495	541 406	-1 259 791
Förändring av likvida medel		-514 053	-162 325	24 712	-1 394 707
Likvida medel vid årets början		3 757 983	3 822 451	517 450	1 877 256
Kursdifferens i likvida medel		-193 112	97 857	-62 524	34 901
Likvida medel vid årets slut	31	3 050 818	3 757 983	479 638	517 450

Noter till koncernens och moderbolagets bokslut

Belopp i kkr om inget annat anges

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Års- och koncernredovisningen har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag i vilka Rederi AB Gotland direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstvärdet (koncernföretag). Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då bestämmande inflytande överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det egna kapital som finns i koncernföretagen vid förvärvstillfället elimineras i sin helhet. Förfarandet innebär att endast resultat utkomna efter förvärvstillfället ingår i koncernens egna kapital.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver redovisas inte i koncernen. Dessa delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Interna mellanhavanden inom koncernen elimineras i sin helhet.

Där moderföretaget direkt eller indirekt innehar minst 20 procent av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande rubriceras innehavet som Intressebolag eller joint ventures och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Intäkter

Intäkter inom koncernen har tagits upp till det verkliga värde som erhållits eller det värde som kan beräknas erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget.

Inom passagerar- och godstrafiken samt hotellverksamheten innebär det att koncernen redovisar intäkten i takt med att tjänsten levereras. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Inom passagerartrafiken erbjuder Destination Gotland kunderna olika förmånskort utöver den rabatt gotlänningar har enligt avtalet med Trafikverket. Pendlarkort (årskort till fast belopp med fria resor) intäktsförs linjärt över nyttjandeperioden. Reskort i olika nivåer med rabatt från 10–40 procent beroende på insats intäktsförs i den period som de utnyttjas. Kortet gäller i 12 månader. Bonus eller lojalitetsprogram finns ej.

Provisionsintäkter inom resebyråverksamheten redovisas när tjänsten utnyttjas.

Koncernens leasingavtal där Rederi AB Gotland är leasegivare utgörs utav operationella leasingavtal. Leasingavtal där Rederi AB Gotland är leasegivare avser uthyrning av fartyg till extern part i enlighet med uthyrningsavtal. Intäkter från fartygsuthyrningen redovisas i den period de avser genom att avtalade intäkter periodiseras över leasingavtalens längd.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer erhållas och alla sammanhängande villkor kommer uppfyllas. Statligt stöd som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i en period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Moderbolagets och svenska koncernföretags monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinst och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och sjukvård. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.

Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts. Vid förmånsbestämda planer enligt ITP 2 står företaget i allt väsentligt för riskerna att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i enlighet med K3:s förenklingsregler, vilket innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Omräkning av utländska dotterföretag

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive genomsnittskurs. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Skatt inklusive uppskjuten skatt

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder och fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt beräknas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas varje balansdag.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar består av Goodwill, licenser och utveckling av bokningsplattform och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden uppgår från fem till femton år. För att ge en korrekt ekonomisk rättvisande bild, så bedöms livslängden av goodwill värdet relaterat till Oslo-Köpenhamnslinjen till 15 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Dockningar av fartygen aktiveras och läggs till anskaffningsvärdet. Ränta

på kapital som har lånats för att finansiera tillverkningen av en tillgång har inte räknats in i anskaffningsvärdet.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas på separata rader i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Komponentredovisning tillämpas. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna framgår på separata rader i resultaträkningens poster. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. För tillämpade avskrivningstider, se respektive not för anläggningstillgångarna.

För att bedöma det bokförda värdet på fartyg och rörelsefastigheter görs årligen marknadsvärderingar, se not uppskattningar och bedömningar. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. I de fall det redovisade värdet på balansdagen överstiger det beräknade återvinningsvärdet enligt marknadsvärderingen skrivs det redovisade värdet ner till detta återvinningsvärde. En nedskrivning återförs om det skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet.

För förvaltningsfastigheterna, det vill säga fastigheter som hyrs ut kommersiellt, gäller samma principer som för övriga materiella anläggningstillgångar. För förvaltningsfastigheterna görs diskonterade kassaflödesvärderingar, se not uppskattningar och bedömningar.

Finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3). Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut respektive övriga långfristiga skulder.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Leasingavtal som leasetagare

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betal-

ningar enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Samtliga leasingavtal har bedömts vara operationella leasingavtal. Kostnader för operationella leasingavtal uppgår till mindre belopp.

Avsättningar

Avsättningar görs när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen för moderbolaget. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver i moderbolaget redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

För att bedöma det bokförda värdet på fartyg, goodwill och rörelsefastigheter görs årligen marknadsvärderingar. För fartyg görs såväl marknadsvärderingar utifrån officiella publiceringar eller enskild värdering av mäklare, som diskonterade kassaflödesvärderingar utifrån bedömt kassaflöde under fartygets livslängd och med nuvärdesberäkning utifrån ett vägt genomsnitt av krav på avkastning på eget kapital och ränta på lånat kapital. För goodwill görs diskonterade kassaflödesvärderingar utifrån bedömt kassaflöde för verksamheten.

För förvaltningsfastigheterna, det vill säga fastigheter som hyrs ut kommersiellt, görs diskonterade kassaflödesvärderingar. Dessa baseras på prognoser över kommande års kassaflöden nuvärdesberäknade utifrån ett vägt genomsnitt av krav på avkastning på eget kapital och ränta på lånat kapital.

Det statliga stödet kopplat till upphandlingen av Gotlands- trafikken redovisas under nettoomsättning eftersom det är en del av upphandlingen för de tjänster som koncernen kontrakterats för att utföra.

Gotland Capital Management AB erhöll den 22 december 2022 ett omprövningsbeslut från Skatteverket som nekar bolaget en tidigare medgiven avräkning av erlagda utländska kupongskatter. Bolaget har överklagat beslutet till Förvaltningsrätten. Ärendet rör avräkning av utländsk skatt hänförlig till period före Gotlandsbolagets förvärv av bolaget Opfutrade AB vilken inneburit en positiv resultateffekt om cirka 233 Mkr. I det fall Gotland Capital Management påförs tillkommande skatt, finns möjligheter att återropa utfästelser som gjordes i samband med förvärvet av Opfutrade AB varför det bedöms inte ha någon väsentlig ekonomisk påverkan.

NOT 3 Nettoomsättning per rörelsegren

Nettoomsättning	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Rederirörelse utrikes	111 286	117 414	99 352	101 302
Passagerar- och godstrafik, Sverige ¹⁾	2 076 327	2 053 718	-	-
Passagerar- och godstrafik, utrikes	1 283 286	180 604	-	-
Resebyrårörelse, Sverige	154 033	162 380	-	-
Hotellverksamhet, Sverige	82 402	79 155	-	-
Övrigt, Sverige ²⁾	8 880	15 505	20 836	18 591
Totalt	3 716 214	2 608 776	120 188	119 893

¹⁾ Avser Destination Gotland AB. I omsättningen ingår 507 Mkr (504) i ersättning från Trafikverket för utförd linjetrafik, samt 124 Mkr (117) i ersättning för Sjöfartsstöd, som motsvaras av arbetsgivaravgifter och skatteavdrag på sjöinkomster.

²⁾ Avser Gotlands Stuveri AB med dotterbolag, som ägs till 94 procent av Destination Gotland AB, samt fastighetsförvaltning i moderbolaget.

NOT 4 Transaktioner med närstående

Andel av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag	MODERBOLAGET	
	2025	2024
Försäljning av interna tjänster	92%	94%
Köp av interna tjänster	6%	4%

Bolaget har under perioden inte köpt några tjänster av närstående på andra villkor än marknadsmässiga.

NOT 5 Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning övriga materiella anläggningstillgångar	2 921	–	2 921	–
Försäljning tankfartyg	–	–	–	–
Totalt	2 921	–	2 921	–

NOT 6 Offentliga bidrag

Som en följd av covid-19-pandemin har koncernen under året erhållit ersättning för höga sjuklönekostnader med 0,1 Mkr (0,1 Mkr).

NOT 7 Ersättning till revisorerna

Till bolagets revisorer har utgått följande ersättning	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
<i>Ernst & Young</i>				
Revisionsuppdrag	2 363	1 901	1 043	731
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	300	360	–	–
Övriga tjänster	547	4 481	547	4 481
Totalt	3 210	6 742	1 590	5 212

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 8 Personalkostnader samt ersättning till styrelse och företagsledning

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör	16 961	13 101	11 634	8 650
Övriga anställda	816 489	443 061	17 538	15 102
Totalt	833 450	456 162	29 172	23 752
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	4 312	4 388	3 213	3 123
Pensionskostnader för övriga anställda	79 750	40 820	4 026	3 134
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	177 666	128 159	9 208	7 481
Totalt	261 728	173 367	16 447	13 738

Ersättning till vd bereds och fastställs av styrelsen. Inga rörliga ersättningar eller väsentliga förmåner utgår till styrelse eller ledande befattningshavare. Det finns pensionsförpliktelser vilka är beroende av värdet på en kapitalförsäkring uppgående till 3,0 Mkr (4,0 Mkr).

Löner och ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare i moderbolaget		2025			2024		
		Grundlön/ arvode	Pensions- kostnad	Summa	Grundlön/ arvode	Pensions- kostnad	Summa
Lars Wedenborn	Styrelsens ordförande	475	–	475	200	–	200
Ann-Marie Åström	Styrelsens vice ordförande	450	–	450	400	–	400
Björn Nilsson	Styrelsens vice ordförande	125	–	125	250	–	250
Eric D Nilsson	Styrelseledamot	34	–	34	200	–	200
Jonas Åman	Styrelseledamot	250	–	250	200	–	200
Carl-Johan Hagman	Styrelseledamot	250	–	250	200	–	200
Peder Hammarskiöld	Styrelseledamot	150	–	150	–	–	–
Björn Nilsson	Verkställande direktör	2 199	–	1 667	–	–	–
Håkan Johansson	Vice Verkställande direktör	3 045	1 078	4 655	2 966	1 037	4 003
Övriga ledande befattningshavare	2 personer (3)	4 656	2 135	6 791	4 234	2 085	6 319
Summa		11 634	3 213	14 847	8 650	3 122	11 772

7 juli 2025 skedde följande ändringar. Lars Wedenborn Styrelsens ordförande, tidigare Styrelseledamot. Ann-Marie Åström Styrelsens vice ordförande, tidigare Styrelsens ordförande. Björn Nilsson Verkställande direktör tidigare Styrelsens vice ordförande. Eric D Nilsson avled under året. Peder Hammarskiöld valdes vid årsstämman till ny styrelseledamot.

NOT 9 Medeltal anställda, mm

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Medeltal anställda i Sverige				
Kvinnor	259	258	16	19
Män	496	489	12	13
Totalt	755	747	28	32
Medeltal anställda i Danmark				
Kvinnor	264	272	–	–
Män	511	524	–	–
Totalt	775	796	–	–
Medeltal anställda i Norge				
Kvinnor	27	27	–	–
Män	13	13	–	–
Totalt	40	40	–	–
Styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	3	3	3	3
Män	5	5	5	5
Totalt	8	8	8	8
Ledande befattningshavare på balansdagen				
Kvinnor	3	3	3	3
Män	5	5	5	5
Totalt	8	8	8	8

NOT 10 Fartyg

Avskrivningar enligt plan beräknas för snabbfärjorna M/S Visborg, M/S Gotland, M/S Visby och M/S Drotten efter en nyttjandeperiod om 10 år räknat från nybyggnadsåret. M/S Birka Gotland skrivs av efter en nyttjandeperiod om 10 år. M/S Nordic Pearl och M/S Nordic Crown skrivs av efter en nyttjandeperiod om 15 år. Planerade dockningar skrivs av på två till fem år.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4 501 737	3 768 357	627 104	627 104
Omföring	75 508	161 277	–	–
Årets nyanskaffningar	286 590	572 103	–	–
Årets avyttringar	–	–	–627 104	–
Anskaffningsvärde, valutajustering	–27 256	–	–	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	4 836 579	4 501 737	0	627 104
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–2 544 878	–2 066 527	–627 104	–627 104
Omföring	–	–161 277	–	–
Årets avyttringar	–	–	627 104	–
Årets avskrivningar enligt plan	–404 713	–317 051	–	–
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	2 059	–23	–	–
Summa ackumulerade avskrivningar	–2 947 532	–2 544 878	0	–627 104
Restvärde vid årets slut	1 889 047	1 956 859	0	0
Fartyg nybyggnadsprojekt				
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	–	–	–	–
Årets nyanskaffningar	440 771	–	440 771	–
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	440 771	–	440 771	–

NOT 11 Övriga anläggningstillgångar

GOODWILL: skrivs av på fem till femton år.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	202 800	14 637	-	-
Årets nyanskaffningar	-	188 243	-	-
Ack anskaffningsvärden, valutadiff	-11 167	-	-	-
Årets försäljningar	-5 026	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	186 687	202 880	-	-
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-16 729	-14 637	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-11 878	-2 082	-	-
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	401	-10	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-28 206	-16 729	-	-
Restvärde vid årets slut	158 481	186 151	-	-

Balanserade utg programvaror

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	0	-	-	-
Årets nyanskaffningar	18 886	-	-	-
Omklassificeringar	35 677	-	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	54 563	-	-	-
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	0	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-7 650	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	11	-	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-7 639	-	-	-
Restvärde vid årets slut	46 924	-	-	-

LICENSER: skrivs av på fem år.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	619	-	-	-
Årets nyanskaffningar	-	619	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	619	619	-	-
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-124	-	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-124	-124	-	-
Årets försäljningar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-248	-124	-	-
Restvärde vid årets slut	371	495	-	-

Forts. **Not 11** Övriga anläggningstillgångar

Pågående projekt immateriella anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	37 512	9 385	-	-
Årets anskaffningar	9 298	28 127	-	-
Omklassificeringar	-35 677	-	-	-
Valutadiff	-104	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	11 029	37 512	-	-

BYGGNADER OCH MARK: På byggnader beräknas avskrivningar enligt plan individuellt per byggnad uppdelat på komponenter med olika avskrivningstid.

Stommar	25–100 år
Fasad, tak, ytskikt, ventilation	25–50 år
Hiss, värme, ledningssystem	20–40 år
Fönster och väggar	10–20 år
Övrigt	10–25 år

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	368 631	349 342	74 784	55 758
Årets nyanskaffningar	994	11 483	814	11 220
Omklassificering	1 143	7 806	1 143	7 806
Årets utrangeringar	-	-	-	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	370 768	368 631	76 741	74 784
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-122 030	-115 015	-31 905	-30 974
Årets avskrivningar enligt plan	-7 078	-7 015	-1 552	-931
Omklassificering	-	-	-	-
Årets utrangeringar	-	-	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-129 108	-122 030	-33 457	-31 905
Restvärde vid årets slut	241 660	246 601	43 284	42 879

Koncernens förvaltningsfastigheter utgörs av kommersiella fastigheter i Visby hamn. Det verkliga värdet för dessa är 50 (50) Mkr, vilket är högre än det bokförda värdet på 7 (7) Mkr för såväl koncernen som moderbolaget. För värderingsprinciper se not 2. Resterande fastigheter utgör rörelsefastigheter.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Nybyggnadsprojekt och förskott avseende fastigheter				
Vid årets början	3 508	10 605	1 200	7 936
Årets nyanskaffningar	825	1 351	327	1 070
Omklassificering	-3 508	-8 448	-1 200	-7 806
Bokfört värde vid årets slut	825	3 508	327	1 200

INVENTARIER: Avskrivningar enligt plan på inventarier, verktyg och installationer beräknas med årliga avskrivningar på 20% av anskaffningsvärdet.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	159 856	134 404	15 369	6 014
Årets nyanskaffningar	14 216	26 727	2 990	9 355
Årets avyttringar och utrangeringar	-13 694	-937	-	-
Anskaffningsvärden, valutaförändring	-646	-	-	-
Omklassificering	1 065	-338	57	-
Summa ackumulerade anskaffningsvärden	160 797	159 856	18 416	15 369
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-113 303	-107 356	-5 640	-5 021
Årets avyttringar och utrangeringar	11 670	937	-	-
Årets avskrivningar enligt plan	-13 106	-7 862	-1 248	-619
Årets avskrivningar enligt plan, valutaförändring	137	-2	-	-
Omklassificering	-	980	-	-
Summa ackumulerade avskrivningar	-114 602	-113 303	-6 888	-5 640
Restvärde vid årets slut	46 195	46 553	11 528	9 729

FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET:

Avskrivningar enligt plan på förbättringsutgifter på annans fastighet beräknas med årliga avskrivningar på 20% av anskaffningsvärdet.

NOT 12 Resultat från andelar i koncernföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	-	-	30 354	132 464
Realisationsresultat	-1 039	1 035	-27	-19
Nedskrivning	-	-	-4 750	-7 515
Totalt	-1 039	1 035	25 577	124 930

NOT 13 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	16 447	12 767	1 726	285
Nedskrivning	-3 750	-7 382	-	-
Återföring av nedskrivning	-	-	-	-
Realisationsresultat vid avyttring	27 704	-354	2 061	-1 662
Totalt	40 401	5 031	3 787	-1 377

NOT 14 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter	86 088	186 027	18 794	56 785
Valutakursvinster	410	97 863	-	35 825
Totalt	86 498	283 890	18 794	92 610
Varav avseende koncernföretag	-	-	12	6 391

Erhållna räntor motsvarar ränteintäkter.

NOT 15 Räntekostnader och liknande resultatposter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader	-5 088	-108	-4 894	-1
Valutakursförluster	-193 786	-519	-110 851	-
Övriga finansiella kostnader	-	-	-	-
Totalt	-198 874	-627	-115 745	-1
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-

Betalda räntor motsvarar räntekostnader.

NOT 16 Årets skatt

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-78 155	-115 531	-78 133	-115 515
Justering avseende tidigare år	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	26 222	-16 507	-	-
Redovisad skattekostnad	-51 933	-132 038	-78 133	-115 515
Resultat efter finansiella poster	-35 307	507 610	-81 835	175 607
Skatt på resultat efter finansiella poster (20,6%) enligt svensk skattesats	7 273	-104 568	16 858	-36 175
Förändringar på grund av:				
Ej skattepliktiga inkomster	13 007	4 174	7 054	29 410
Lämnade koncernbidrag (netto)	-	-	-124 257	-141 952
Ej avdragsgilla utgifter	-32 656	-8 374	-2 603	-2 038
Schabloninkomst på periodiseringsfonder	-1 565	-1 311	-1 565	-1 292
Ej aktiverat skattemässigt underskott	-37 992	-21 959	-	-
Uppskjuten skatt på avsättningar obeskattade reserver	-	-	26 380	36 532
Redovisad skattekostnad	-51 933	-132 038	-78 133	-115 515
Effektiv skatt (i de fall resultat efter finansiella poster är positivt)	-	26%	-	66%

NOT 17 Andelar i koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	151 285	151 437
Årets anskaffningar	-	7 488
Årets avyttringar	-187	-125
Värdereglering	-1 000	-7 515
Bokfört värde vid årets slut	150 098	151 285

Forts. Not 17 Andelar i koncernföretag

Specifikation av moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Svenska koncernföretag	Org. nr.	Säte	Antal	Kapital och röstandel, %	Eget kapital 2025-12-31	Resultat 2025	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Destination Gotland AB	556038-2342	Gotland	5 000	100	233 255	13 364	80 389	80 389
Gamla Wisby Bryggeri	556035-4341	Gotland	4 320	100	662	4	658	658
Gotland Company AB	556643-7850	Gotland	1 000	100	507 858	0	100	100
Rederi AB Hoburgen	556207-3816	Gotland	1 000	100	–	–	–	111
Rederi AB Vändburg	556496-2222	Gotland	1 000	100	1 120	0	120	1 120
Gotland Tankers AB	556762-3342	Gotland	1 000	100	70 414	2 297	68 100	68 100
Rederi AB Lauter	556815-1293	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Gotland Hotels & Properties Holding AB	556815-1160	Gotland	1 000	100	50	0	50	50
Sundre Rederi AB	556937-7764	Gotland	500	100	51	0	50	50
Hallshuk Rederi AB	556937-7756	Gotland	500	100	52	0	50	50
Hangvar Rederi AB	559019-6977	Gotland	1 000	100	52	0	50	50
Rederi Sysne AB	559069-4807	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Rederi Grynge AB	559069-4831	Gotland	1 000	100	5 598	0	50	50
Rederi Othem AB	559122-3374	Gotland	1 000	100	51	0	50	50
Rederi Enholmen AB	559164-8703	Gotland	500	100	47	0	50	50
Gotland Capital Management AB	559164-9149	Gotland	500	100	1 399 703	–1	47	48
Gotland Tech Development AB	559212-4126	Gotland	500	100	50	–22	50	50
Hansa Destinations AB	559212-4167	Gotland	500	100	47	–3	47	47
Rederi Tubod AB	559265-9980	Gotland	500	100	50	–7 832	50	50
Rederi Tomtbod AB	559266-1051	Gotland	1 000	100	–	–	–	50
Gotland Cruises AB	559399-3529	Gotland	100	100	25	–85	25	25
Rederi Grumpe AB	559399-3537	Gotland	100	100	–	–	–	25
Gotland Carbon solution AB	559447-7142	Gotland	100	100	25	0	25	25
Rederi Svajde AB	559447-7654	Gotland	100	100	25	0	25	25
Utländska koncernföretag								
Gotland Shipping Company Ltd		Malta	100	100			12	12
Bokfört värde vid årets slut							150 098	151 285

Följande bolag utgör dotterdotterbolag till Rederi AB Gotland, med respektive ägarbolag	Säte	Kapital och röstandel %
Gotland Tankers AB		
Rederi AB Torsburgen	Gotland	100
Rederi AB Ljugarn	Gotland	100
Rederi AB Klintehamn	Gotland	100
Gotland Class Shipping KB	Gotland	1
Destination Gotland AB		
Gotland Promotion	Gotland	100
Gotlands Stuveri AB	Gotland	94
Rederi AB Lauter		
Gotland Class Shipping KB	Gotland	99
Rederi AB Vändburg		
Rederi AB Sundersand	Gotland	100
Gotland Hotels & Properties Holding AB		
Gotland Hotels & Properties AB	Gotland	100
GHP Alskog AB	Gotland	100
GHP Gustavsvik AB	Gotland	100
Gamla Wisby Bryggeri		
Alvina Shipping A/S	Danmark	100
OFC Shipping A/S	Norge	100

NOT 18 Andelar i Joint ventures

Andelar i Joint ventures	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	53 870	28 570	103 460	45 677
Omföring	–	3 524	–	–
Nyanskaffning	–	57 783	–	57 783
Värdereglering	–12 889	–36 007	–	–
Bokfört värde vid årets slut	40 981	53 870	103 460	103 460

Specifikation andelar i Joint Ventures	Org. nr.	Säte	Kapital och röstandel %	Kapital och röstandel %	Kapital och röstandel %	Kapital och röstandel %
Gotland Alandia Cruises AB	559441-3717	Gotland	50	50	50	50

NOT 19 Andelar i intresseföretag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	44 150	400	43 950	200
Omklassificeringar	–	20 250	–	20 250
Avyttringar	–400	–	–200	–
Nyanskaffning	73 729	23 500	68 724	23 500
Bokfört värde vid årets slut	117 479	44 150	112 474	43 950

Specifikation intressebolag	Org. nr.	Säte	Antal	Kapital och röstandel %	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Victvätten på Gotland AB	556094-3549	Gotland	400	34,8	–	400
EnergiSkiftet Sverige AB	556919-6099	Gotland	150	25,0	43 750	43 750
Eskilstuna Biogas HoldCo AB	559422-5475	Stockholm	7 250	29,0	68 724	
Flyglinjen Gotland AB	559541-6511	Gotland	54	22,0	5 005	
Totalt koncernen					117 479	44 150
Varav moderbolaget:						
Victvätten på Gotland AB	556094-3549	Gotland	200	17,4	–	200
EnergiSkiftet Sverige AB	556919-6099	Gotland	150	25,0	43 750	43 750
Eskilstuna Biogas HoldCo AB	559422-5475	Stockholm	7 250	29,0	68 724	
Totalt moderbolaget					112 474	43 950

NOT 20 Fordringar hos koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	4 704 265	2 846 300
Tillkommande fordringar	–	1 857 965
Reglerade fordringar	–107 790	–
Bokfört värde vid årets slut	4 596 475	4 704 265

NOT 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	988	21 246	978	21 228
Försäljningar	-	-8	-	-
Nedskrivningar	-	-2 900	-	-
Nyanskaffning	-	2 900	-	-
Uppskrivningar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-20 250	-	-20 250
Bokfört värde vid årets slut	988	988	978	978

NOT 22 Andra långfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	54 459	5 469	50 368	375
Reglerade fordringar	-7 139	-1 130	-5 911	-
Nedskrivning	-3 750	-4 482	-	-
Tillkommande fordringar	72 543	54 601	68 712	49 993
Bokfört värde vid årets slut	116 114	54 459	113 169	50 368

NOT 23 Uppskjuten skattefordran

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran hänförlig till temporära skillnader i tillgångar				
Belopp vid årets ingång	1 033	4 810	-	-
Årets förändring	-291	-3 777	-	-
Bokfört värde vid årets slut	742	1 033	-	-

NOT 24 Varulager

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Lager i restaurang och butiker	54 153	47 689	-	-
Eldningsolja, marindiesel och LNG	13 219	21 189	-	-
Bokfört värde vid årets slut	67 372	68 878	-	-

NOT 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	143 648	135 542	2 321	1 868
Övriga interimfordringar	37	8 926	-	-
Upplupna inkomsträntor	18 064	13 527	12 590	4 800
Övriga upplupna intäkter	52 315	20 844	-	-
Bokfört värde vid årets slut	214 064	178 839	14 911	6 668

NOT 26 Kortfristiga placeringar

Penningmarknadsplaceringar i bank med låg risk (se not 31).

NOT 27 Uppskjuten skatteskuld

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till temporära skillnader i tillgångar	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	55 840	25 662	–	–
Årets förändring	–1 008	30 178	–	–
Summa	54 832	55 840	–	–

Temporära skillnader består av bokförda värden och koncernvärden för fartyg, fastigheter, kortfristiga placeringar samt avsättningar direkt pension.

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver i juridiska personer	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Belopp vid årets ingång	341 426	355 511	–	–
Årets förändring	–25 505	–14 085	–	–
Summa	315 921	341 426	–	–
Bokfört värde vid årets slut	370 753	397 266	–	–

NOT 28 Skulder till koncernföretag

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	3 066 041	3 128 133
Tillkommande skulder	–	–
Reglerade skulder	–76 491	–62 092
Bokfört värde vid årets slut	2 989 550	3 066 041

NOT 29 Övriga långfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	6 498	6 493	6 498	6 493
Tillkommande skulder	6	5	6	5
Bokfört värde vid årets slut	6 504	6 498	6 504	6 498

Avser ej inlösta aktieutdelningar.

NOT 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	146 965	127 807	7 283	5 013
Förutbetalda intäkter	165 152	177 194	868	1 025
Övriga upplupna kostnader	76 299	72 256	13 934	31 195
Bokfört värde vid årets slut	388 416	377 257	22 085	37 233

NOT 31 Likvida medel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	268 725	239 383	5 923	12 136
Kortfristiga placeringar (se not 26)	2 782 093	3 518 600	306 048	359 822
Medel på koncernkonto	–	–	167 667	145 492
Bokfört värde vid årets slut	3 050 818	3 757 983	479 638	517 450
Varav värdeförändring kortfristiga placeringar	123 884	101 150	11 522	11 392

NOT 32 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	8 475	7 875	1 825	1 825
Pant i andelar i koncernföretag	258 436	263 210	80 389	80 389
Garantier	8 900	8 900	–	–
För eget pensionsåtagande	3 582	5 003	–	–
Totalt	279 393	284 988	82 214	82 214

NOT 33 Eventualförpliktelser

	MODERBOLAGET	
	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	42 900	42 900

Utöver detta så har Rederi AB Gotland ett obegränsat borgensåtagande avseende Destination Gotland AB.

NOT 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I februari skedde den formella byggstarten av fartyget Gotland Horizon X. Katamaranen skall levereras under andra halvåret av 2028 och planeras för trafik mellan Gotland och fastlandet under våren 2029.

Den pågående oroligheten i Mellanöstern kan potentiellt ha en effekt på drivmedelspriserna vilket kan få en påverkan på resultatet. Delvisa kontinuerliga bunkersäkringar görs för att dämpa kostnadseffekten från svängningar på världsmarknaden.

Gotlandsbolaget har den 9 april ingått ett avtal om att bli minoritetsägare i Nordic Ferry Infrastructure. Gotlandsbolaget, Interogo Infrastructure och Lægernes Pension har tillsammans, via det nyetablerade bolaget NP HoldCo AS, ingått ett avtal om att förvärva 30 procent av aktierna i Nordic Ferry Infrastructure (NFI) för cirka 510 miljoner euro (motsvarande cirka 6 miljarder SEK). Säljare är EQT Infrastructure V (EQT), som kommer att kvarstå som majoritetsägare i NFI. Investeringen är villkorad av regulatoriska godkännanden. Gotlandsbolaget är med 54 procent ägarandel största delägare i NP HoldCo AS. Gotlandsbolaget finansierar sin andel av investeringen med egna medel. EQT kommer att kvarstå som majoritetsägare med 70 procent av aktierna i NFI.

NOT 35 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	1 471 193 873
Årets resultat	315 166 087
	1 786 359 960
Styrelsen och verkställande direktören föreslår: Att till aktieägarna utdelas 0,0 kr (2 500 000 aktier)	0
I ny räkning överföres	1 786 359 960
	1 786 359 960

Styrelsens underskrift

Årsredovisningen beslutades av styrelsen i Visby den 27 april 2026. Den har därefter signerats elektroniskt och underskrifternas datum framgår av respektive elektronisk signatur.

Lars Wedenborn
Ordförande

Ann-Marie Åström
Vice ordförande

Carl-Johan Hagman
Ledamot

Jonas Åman
Ledamot

Peder Hammarskiöld
Ledamot

Katrina Ansarfwe
*Ledamot,
arbetstagarrepresentant*

Annelie Hamberg
*Ledamot,
arbetstagarrepresentant*

Björn Nilsson
*Ledamot och
verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 28 april 2026

Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rederiaktiebolaget Gotland, org.nr 556000-8020

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Rederiaktiebolaget Gotland för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 51–74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–50. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den

information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Rederiaktiebolaget Gotland för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 28 april 2026
Ernst & Young AB

Oskar Wall
Auktoriserad revisor

Rederi AB Gotland, Visby.
Omslagsbild: M/S Gotland, Olof Segerberg
Tryck: iVisby Tryckeri, Visby 2026



Fotografer:
Alexander Donka, Alma Uhr, Andreas Mundt, Austal Limited, Go Nordic Cruiseline, Hal Gatewood/
Unsplash, Jason Leung/Unsplash, Johan Bokström, Josephine Jubb, Karl Melander, Lindsay Martin/
Unsplash, Martin Ridne, Olof Segerberg, Patrick Hansson och Simon Ladefoged.

